

## **Turismo y conservación en áreas naturales protegidas desde una visión compleja**

### ***Caso: Isla Martín García***

Tesis de grado de la Licenciatura en Turismo



**Nela María Sol Ravea**

Legajo 82859/9

n.ravea@gmail.com

**Directora Mg. Elisabet Rossi**

*Fecha de entrega: 25 de octubre de 2018*

---

*Hemos, ante todo, creído encontrar la unidad de base en la molécula. El desarrollo de instrumentos de observación ha revelado que la molécula misma estaba compuesta de átomos. Luego nos hemos dado cuenta que el átomo era, en sí mismo, un sistema muy complejo, compuesto de un núcleo y de electrones. Entonces, la partícula devino la unidad primaria. Luego nos hemos dado cuenta que las partículas eran, en sí mismas, fenómenos que podían ser divididos teóricamente en quarks. Y, en el momento en que creíamos haber alcanzado el ladrillo elemental con el cual nuestro universo estaba construido, ese ladrillo ha desaparecido en tanto ladrillo. Es una entidad difusa, compleja, que no llegamos a aislar. La obsesión de la complejidad condujo a la aventura científica a descubrimientos imposibles de concebir en términos de simplicidad.*

(Morin, 1999)

---

## Agradecimientos

A mis papás y mis hermanas por su apoyo incondicional en todo el proceso de tesis, los años de cursada y mi vida entera.

A mi pareja, a mis amigos de siempre y compañeros de carrera por acompañarme en el camino.

A Juli, quien me presentó la Isla y a Euge, que me abrió las puertas de su casa, escuchó y aconsejó.

A cada uno de los isleños, que gracias a su predisposición y experiencia me enamoré más del lugar, lo que significó el motor para realizar esta hermosa investigación.

Y finalmente un especial agradecimiento a mi directora, Eli, que sin saberlo ayudó a que me reconcilie con la carrera y mostró el abanico de posibilidades que se pueden descubrir siguiendo los ideales y la vocación de una. Gracias por enseñarme tanto, por tu tolerancia, voluntad y buenas vibras siempre.

## ÍNDICE

RESUMEN.....	5
INTRODUCCIÓN.....	6
Estructura de la tesis.....	6
Fundamentación.....	7
Objetivos.....	8
Metodología.....	8
CAPÍTULO 1: Marco Teórico.....	10
Sistemas complejos.....	11
Conservación.....	14
Áreas Naturales Protegidas.....	16
Turismo en áreas frágiles.....	23
CAPÍTULO 2: Caso de Estudio.....	25
Subsistema Natural: Caracterización ambiental de la Isla Martín García.....	26
Localización geográfica, características físicas y acceso.....	26
Geología.....	27
Ambientes naturales.....	28
Subsistema Sociocultural: Caracterización social de la Isla Martín García.....	32
Historia.....	32
Reserva Natural de Uso Múltiple.....	39
Comunidad Local.....	40
La isla y la actividad turística.....	41
CAPÍTULO 3: Trabajo en territorio.....	46
Metodología aplicada.....	47
Entrevistas a referentes.....	49
Observación Participante.....	54
Matriz de Estructuras Complejas.....	61
Niveles de Procesos, Análisis y Dinámica.....	62
CONCLUSIONES.....	65
Etapa propositiva.....	68
REFERENCIAS.....	70
Bibliografía.....	70
Sitios webs.....	72
ANEXOS.....	73
Anexo 1.....	73
Anexo 2.....	75

---

## RESUMEN

---

En el presente trabajo de investigación se propuso como principal objetivo analizar desde la visión sistémica de la complejidad la influencia de la actividad turística en la conservación del área natural protegida “Isla Martín García”, a partir de la interacción de los actores implicados con el entorno. Se propuso también identificar las medidas de conservación implementadas en el territorio para llevar a cabo una actividad turística respetable con el lugar que habitan. Además, se describieron las formas de articulación entre los actores conducentes a lograr objetivos comunes y agruparon las problemáticas recurrentes en cuanto a la valoración colectiva del territorio protegido. Para lograrlo, se seleccionaron como estrategias de estudio la observación participante y entrevistas semi-estructuradas a los actores internos, realizando luego un cruzamiento de los datos obtenidos con la metodología de estudio de sistemas complejos.

A modo de conclusión, las problemáticas son multicausales y deben abordarse integralmente. En pos de ello, se exponen distintas propuestas con el fin de colaborar con una actividad turística que fomente la conservación del área natural protegida y genere beneficios para la comunidad local.

**Palabras clave:**

Conservación – Áreas Naturales Protegidas – Turismo – Isla Martín García – Sistemas Complejos

---

## INTRODUCCIÓN

---

A partir de una lectura de distintas fuentes primarias y secundarias sobre las áreas naturales protegidas para la conservación de sitios naturales y su relación con la actividad turística, surge la inquietud de profundizar la investigación con el fin de comprender y analizar las problemáticas actuales en cuanto al desarrollo de la actividad turística en un territorio protegido.

El caso de estudio será la Isla Martín García, la cual en 1989 fue declarada Reserva Natural de Uso Múltiple para conservar y preservar el territorio natural e histórico. Es un territorio cargado de historia que se fue desarrollando en paralelo y con directa relación a los sucesos de la historia argentina. Por su condición de Reserva Natural, la actividad turística resulta de importancia, tanto para satisfacer las necesidades económicas de un gran sector de su población, como actividad educativa de sus visitantes.

Para entender correctamente la situación planteada, se cree preciso actuar con una mirada compleja del ambiente y contextualizar la problemática para, así, articular a los distintos actores sociales (Leff, 2000). Además, por medio de un recorte de la realidad estudiada junto con sus límites, las relaciones de sus subsistemas y, por lo tanto, sus estructuras, se intentará construir el sistema complejo con el que se encuentra (García, 2006).

### Estructura de la tesis

La tesis comienza con un marco teórico en el que se analizarán los conceptos pilares del estudio que son los sistemas complejos, la conservación, las áreas naturales protegidas y el turismo en estas áreas frágiles.

Al desarrollar los sistemas complejos, se expondrá el concepto desde la mirada de distintos autores, lo trascendente de generar una visión compleja e integral, entendiendo que las distintas partes forman un todo, en contraparte de la visión simplista, fragmentada y reduccionista.

A continuación, se intentará presentar una conceptualización de la conservación en base al trabajo de diferentes autores, los factores ambientales a conservar y los riesgos que esto implica.

Visto que la conservación es uno de los puntos más importantes para la creación de las áreas naturales protegidas, se expondrá la investigación sobre ellas según la Unión Internacional para la Conservación de la naturaleza, el rol que cumplen en la Argentina y la legislación que apela por su protección y preservación.

Para cerrar el marco teórico y el capítulo 1 y así poder dar sustento a la investigación abordada, se analizará la actividad turística en dichas áreas, dado que sin una intervención adecuada, se puede generar un impacto negativo en el territorio, muchas veces irreversible.

Para comenzar el recorrido por el caso de estudio elegido, en el capítulo 2 se realizará una descripción de la Isla Martín García en base a los dos subsistemas estudiados: natural, con su localización geográfica, la geología y los ambientes naturales, y sociocultural en base a su historia, su condición de reserva natural de uso múltiple, la actividad turística y, lo más relevante: la comunidad local que vive e interactúa en y con una reserva natural protegida.

Ahora bien, una vez expuestos en los dos primeros capítulos la base teórica y la descripción del caso de estudio, se llevará a cabo el trabajo en territorio aplicando una metodología cualitativa en base a observación participante y entrevistas semi-estructuradas a los actores implicados, además de la lectura del territorio desde los sistemas complejos expuesta por García (2006). Para finalizar esta etapa, se presentarán conclusiones y se añadirá un espacio propositivo en cuanto a la actividad turística desarrollada en el área protegida.

## Fundamentación

El motor principal de este trabajo consiste en la preocupación de quien escribe por la degradación y el uso desmedido de los recursos naturales para la satisfacción de las personas, generalmente mostrados como atractivos principales de muchos destinos turísticos. Uno de los dispositivos más importantes creados para la protección, preservación y la correcta conservación de los territorios frágiles son las áreas naturales protegidas, las cuales sirven para prevenir y a veces remediar el impacto negativo provocado por el ser humano.

Según la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), el objetivo principal a cumplir al declarar que un área sea protegida es la conservación del ecosistema protegido y que se vele por su cuidado. También, promueve la eliminación de cualquier práctica que obstaculice los objetivos para los cuales fue creada cada categoría de área natural protegida. Estos objetivos de conservación son seis: protección de la biodiversidad, investigación científica, servicios ambientales, turismo y recreación, educación y el uso sustentable de sus recursos naturales (Dudley, 2008).

Al momento de seleccionar el caso de estudio, se comprendió que para lograr el análisis de la actividad turística y de las acciones conservacionistas en un área natural protegida, precisamente en la Isla Martín García, es necesario estudiarla desde una visión compleja y sistémica. Se entiende que no hay forma de apreciar la realidad sin contemplar el contexto, ya que los aspectos bajo observación del turismo están siempre situados en un espacio y tiempo determinados (Fortunato, 2015).

La isla Martín García, como espacio físico del objeto de estudio, es caracterizado por un conjunto de ecosistemas y procesos biofísicos, que co-existen e interactúan espacialmente, y evolucionan con el tiempo. Ello le imprime a dicho espacio propiedades singulares, con ambientes naturales dinámicos y cambiantes. La complejidad del sistema isleño se ve incrementada por la paulatina y sostenida antropización del paisaje. Cualquier actividad humana sobre sus costas y su interior, que no haya tenido en cuenta las limitantes y la dinámica de los procesos naturales dominantes, puede conducir a superar el umbral del aprovechamiento sostenible del espacio (Barragán Muñoz 2003 citado en Felgueras 2015). Ello se manifiesta a través de la degradación de recursos, una mayor fragilidad del área natural que soporta las actividades socioeconómicas y la generación de diferentes impactos negativos sobre la comunidad, sus actividades y sus bienes (Felgueras, 2015). Dichas problemáticas al interactuar con los procesos naturales, le confieren a la isla una complejidad ambiental singular.

De este modo, se afirma que a pesar de que varios de estos distintos elementos pueden ser estudiados simultáneamente, lo real es que existe muy poca investigación sistemática que comprenda múltiples aspectos y dimensiones. Para un correcto desarrollo del turismo a mediano y largo plazo, todas las partes del sistema turístico deberán funcionar con armonía. En este sentido, cuanto mayor sea la integración de la

investigación turística mayor será su contribución a la comprensión del turismo como un sistema global (Pearce, 2003).

Este trabajo les puede interesar a las autoridades públicas para visualizar la importancia de la actividad turística en áreas naturales protegidas, como así también para crear programas de “manejo participativo” en donde todos los interesados (residentes, gobiernos regionales y locales, sector privado, ONGs) estén involucrados en las actividades de manejo conjunto (Otero, 2008).

Además, aportará conocimientos al área de manejo de reservas naturales, contribuyendo a la valorización de los estudios académicos sobre temas relacionados.

## Objetivos

### Objetivo general:

Analizar desde la visión sistémica de la complejidad, la influencia de la actividad turística en la conservación del área natural protegida “Isla Martín García”, a partir de la interacción de los actores implicados con el entorno.

### Objetivos específicos:

- 1) Identificar y agrupar las medidas de conservación implementadas en el territorio para apelar por la conservación del área natural protegida ante la actividad turística y la comunidad local.
- 2) Describir las formas de articulación entre los actores (comunidad local, organismos públicos y privados) conducentes a lograr objetivos comunes.
- 3) Señalar las acciones de la gestión pública relacionada a la actividad turística en un área natural protegida.
- 4) Agrupar las problemáticas recurrentes en cuanto a la valorización colectiva del territorio.
- 5) Analizar la percepción de los informantes claves en relación a la conservación del área natural protegida.

## Metodología

La metodología será la tomada de Valles (1999), se tendrá como base el modelo de investigación cualitativa propuesto por Morse, teniendo siempre en cuenta al Decálogo del buen investigador cualitativo. Además, se relacionaron los conceptos teóricos siguiendo la lectura de García (2006) sobre sistemas complejos.

Se inició en la Fase de Reflexión, en donde se visualizó el tema, las preguntas a investigar y la identificación de la perspectiva paradigmática. Se realizó una recopilación bibliográfica para establecer el marco conceptual y una lectura de fuentes primarias y secundarias relacionadas al caso de estudio.

Luego, se continuó con la Fase de Planeamiento, en donde se seleccionó un contexto (Isla Martín García) y una estrategia, la de estudios de casos (observación participante y entrevistas semi-estructuradas) y realizar un cruzamiento de los datos obtenidos con la metodología de estudio de sistemas complejos planteada por García (2006).

En la Fase de Entrada, se seleccionaron los informantes y casos y se realizaron las primeras entrevistas y observaciones, ellos son los cuatro actores responsables del desarrollo turístico en la isla: La comunidad local (residentes de la isla), los responsables del sector privado (cada uno de los dueños de los tres alojamientos, los

dos restaurantes, comerciantes de la isla, entre otros), los representantes del sector público (Dirección provincial de Islas, OPDS) y turistas que visitan la Isla.

Después, la Fase de Recogida Productiva y Análisis Preliminar de los datos obtenidos, junto con la organización y estructuración completa del trabajo se establecieron conclusiones.

Durante todo el proceso de investigación se realizó la Fase de Escritura.

---

## CAPÍTULO 1: Marco Teórico

---

*Cuando era niño, mi abuela me contó la fábula de los ciegos y el elefante. Estaban los tres ciegos ante el elefante. Uno de ellos le palpo el rabo y dijo:- es una cuerda. Otro ciego acarició una pata del elefante y opinó:- es una columna. Y el tercer ciego apoyó la mano en el cuerpo y dijo: -es una pared. Así estamos: ciegos de nosotros, ciegos del mundo. Desde que nacemos, nos entrenan para no ver más que pedacitos. La cultura dominante, cultura del desvinculo, rompe la historia pasada como rompe la realidad presente; y prohíbe armar el rompecabezas. Eduardo Galeano (2010)*



*Fotografía 1: Una de las canteras de la Isla Martín García, hoy forma parte de la selva en galería.  
Fuente: producción propia*

En el presente apartado se intentará analizar conceptualmente la conservación en áreas naturales protegidas y el desarrollo de la actividad turística en las mismas. Para lo cual, se abordarán los conceptos claves, como ejes o pilares de la presente investigación, desde la perspectiva de la complejidad y la mirada de diferentes autores.

## Sistemas complejos

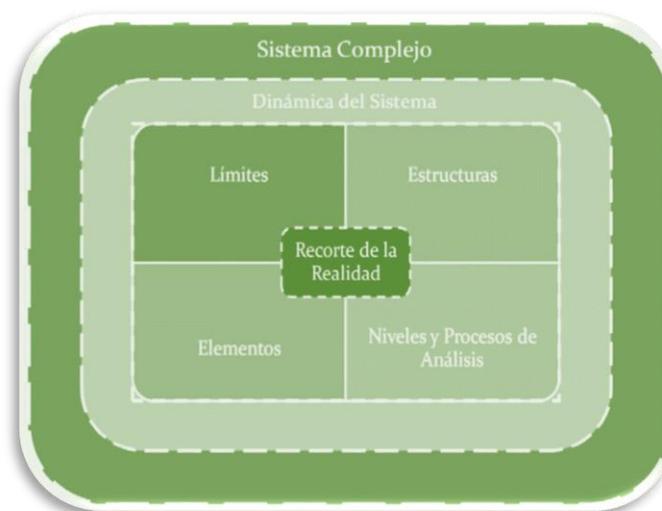
La complejidad proviene de “complexus”, que representa a “lo que está tejido junto”, es decir, componentes distintos ensamblados que conforman un todo. La palabra “complejo” se relaciona a características positivas de los fenómenos, al contrario de conceptos como “simple”, “reduccionista” o “lineal”, los cuales se toman como negativos o peyorativos (Morin, 1999).

Se entiende a la complejidad como la interacción entre los elementos de un sistema que muestran que este se encuentra en caos, sin encontrar el equilibrio (Maldonado, 2009). Sin embargo, la perspectiva de la complejidad brinda diferentes enfoques sobre las maneras de afrontar la realidad (Serrano-Barquín, et al. 2012). Para Morin (2003), hoy en día es más relevante tratar la complejidad que fundar leyes del comportamiento de sistemas estables y reversibles en el tiempo, los cuales solamente expresan un segmento particular y limitado de la realidad. También, el autor plantea que es importante evitar las divisiones entre disciplinas que fragmentan lo humano.

Para comprender el término ‘Sistema’, resulta importante introducirse en la “Teoría general de los Sistemas” planteada por Ludwing Von Bertalanffy (1968), que plantea que un sistema es un conjunto de elementos interrelacionados dinámicamente entre sí y con el entorno. También, muestra un modelo que promueve una forma holística de reflexión para concebir el comportamiento de las cosas en vez de una concepción fragmentada de los mismos, entendiendo su dimensión de “totalidad”, el cual promueve principios fundamentales: su composición por elementos y relaciones; su comportamiento finalista o teleológico (sus elementos constitutivos interactúan en pos de alcanzar un propósito determinado); su dinamismo (expresado a través de cambios cuantitativos y cualitativos); su historicidad (las huellas del pasado están expresadas en sus rasgos actuales); su descomposición en subsistemas; sus relaciones de intercambio con otros sistemas (condicionado y condicionante de su entorno).

Por su parte, García (2006) plantea que un sistema complejo está dado por distintas situaciones que se determinan por la congruencia de procesos variados, donde las relaciones entre ellos establecen la estructura de un sistema que actúa como una totalidad organizada, la cual será representada por medio de un recorte de la realidad estudiada (una realidad compleja). El autor expone que la heterogeneidad de los elementos que componen al sistema complejo no es la única característica en definirlo, sino que es importante valorar la interdefinibilidad y la mutua dependencia de las funciones que cumplen estos elementos en el sistema total. Se plantea que “el sistema no está definido, pero es definible”.

**Figura 1:** Componentes del sistema complejo



*Fuente: Serrano-Barquín et.al (2012) en base al trabajo de García (2006).*

Para determinar los componentes del sistema, se debe construir el “recorte de la realidad” del sistema complejo a estudiar, en donde se requiere especificar sus límites físicos, es decir, el espacio físico en el cual se localiza la investigación, y los límites del objeto de estudio, que representan la actividad bajo análisis. Además, es necesario establecer los elementos o subsistemas que se relacionan entre sí, determinando la estructura, la cual es definida como “un conjunto de relaciones necesarias entre los elementos de un sistema” (Serrano-Barquín et.al, 2012). Estos elementos están constituidos por dos subsistemas: el natural y el sociocultural, y es fundamental reconstruirlos para poder caracterizar al sistema complejo.

Puesto que los sistemas complejos no son estáticos, es decir, que se rigen por cierta dinámica, para estudiarla se deben establecer los niveles de procesos y los de análisis (García, 2006).

Los niveles de procesos describen los cambios en el sistema y existen tres: primer, segundo y tercer nivel.

**Tabla 1:** Niveles de procesos.

Nivel de proceso	Actividad
3. Proceso de tercer nivel o metaproceso	Procesos más generales que determinan los procesos del segundo nivel.
Proceso de segundo nivel o mesoproceso	Procesos generales que determinan los procesos del primer nivel
1. Proceso de primer nivel o básico	Procesos constituidos por análisis complejos de diagnósticos, que tienden a determinar la situación real y los fenómenos en lo inmediato.

*Fuente: elaboración propia en base a García (2006).*

Para García (2006), los niveles de análisis son los que proveen la explicación de dichos niveles de procesos. Es importante destacar que los tres niveles tienen

dinámicas, actores y agentes distintos. Así también, están íntimamente relacionados: el análisis de los procesos del tercer nivel explica los de los procesos del segundo nivel, mientras que el análisis de éste brinda un razonamiento de los procesos del primer nivel.

**Tabla 2:** Niveles de análisis

Nivel de análisis	Dinámica
3. Proceso de tercer nivel	Nacionales e internacionales
2. Proceso de segundo nivel	Regionales y nacionales
1. Proceso de primer nivel	Locales

*Fuente: elaboración propia en base a García (2006).*

El autor citado también analiza tres situaciones para determinar la dinámica de los sistemas, determinados por estados: estacionario, desestructuración y reestructuración, para luego volver a ser un sistema estacionario pero con una estructura distinta a la anterior.

**Tabla 3:** Dinámica de análisis del sistema complejo.

Situación	Características
Estado Estacionario	Al principio del estudio el sitio se caracteriza por ser una organización estable y el entorno atraviesa solo algunas transiciones. Las relaciones entre sus elementos oscilan sin que se modifique su estructura.
Estado de desestructuración	Las relaciones internas se desorganizan por la entrada de alguna perturbación interna o exógena, que conlleva a una nueva forma de intercambio que por un tiempo se mantiene cambiante.
Estado de reestructuración	El sistema se reconstruye hasta adoptar una nueva estructura que podría mantenerse estacionaria mientras no cambien las condiciones de su entorno.

*Fuente: Serrano-Barquín et. al (2012) en base a la propuesta de Rolando García*

Como el caso de estudio de esta tesis de grado estudia un sistema socio-ecológico, el cual se entiende como un sistema abierto por un componente (o subsistema) humano en interacción con un componente ecológico, se tendrán en cuenta las características sistémicas como la disponibilidad de recursos, adaptabilidad y flexibilidad antes los cambios ambientales, una homeostasis general (estabilidad, resiliencia y robustez) y la capacidad de respuesta frente a algún cambio (con la auto-dependencia y el empoderamiento) (Gallopín, 2003).

Según Felgueras (2015), los gestores de áreas protegidas –o gobernanza, según Dudley (2008)-, tendrían que afrontar el ambiente como sistema complejo, entendido a éste como un todo compuesto por la naturaleza y la comunidad. Conesa (1993), también resalta el concepto de ambiente como un término holístico, en el cual se produce la interconexión entre la naturaleza y la sociedad, e incluye hechos y sucesos naturales y socioculturales, con características propias pero relacionadas en mayor o menor intensidad (Serrano-Barquín, 2008). Se reconoce que la naturaleza puede

subsistir sin el ser humano, pero el hombre es incapaz de subsistir sin la naturaleza. Por esto último, es importante entender en qué consiste la conservación de la misma.

## Conservación

Como consecuencia de un proceso paulatino de educación ambiental y toma de conciencia, la problemática ecológica se ha instalado como uno de los temas que mayor inquietud provoca al hombre contemporáneo, generando un cambio de tendencia relacionado con nuevas maneras de contacto con el ambiente, un trato distinto con el cuerpo y una mayor conciencia de la responsabilidad individual frente a los problemas colectivos.

El hombre está tomando conciencia sobre su responsabilidad en la sobre explotación y contaminación de los recursos naturales, ocasionando, entre otros fenómenos, la deforestación, desertización, la pérdida de mantos freáticos, de especies animales y vegetales y de la diversidad biológica en sí, generando así los cambios climáticos, calentamiento global, destrucción de la capa de ozono, lo que provocó un cambio de actitud del hombre con relación a la naturaleza (Nieva García, 2008).

No obstante, tuvieron que suceder algunos hechos que actuaron como catalizadores para este cambio en parte de la sociedad, hacia una postura que pone énfasis en la relación del hombre con el ambiente:

- Las investigaciones y denuncias de científicos, que alertaron con argumentos serios y concretos acerca de la problemática ecológica.
- El origen de movimientos conservacionistas, que funcionan como sujetos denunciadores y creadores de la conciencia ambiental.
- Las conferencias de la ONU sobre medio ambiente y desarrollo sustentable, las cuales mostraron la inquietud mundial por asegurar el desarrollo teniendo en cuenta la problemática ecológica.
- El surgimiento de Organismos No Gubernamentales (ONG's) que estudian, investigan y fomentan el empleo de acciones de conservación de la naturaleza.
- Los medios de comunicación que han beneficiado la difusión de una conciencia ambiental a través de la transmisión de dichos temas.
- La creación de Áreas Naturales Protegidas para la conservación de ecosistemas y especies. (Nieva García, 2008).

Según la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza<sup>1</sup> (en adelante UICN), la conservación se representa en el mantenimiento en su sitio natural de los ecosistemas y hábitats naturales y semi-naturales y de poblaciones de especies en su medio natural, y en el caso de especies domesticadas o cultivadas, en los entornos en los que han desarrollado.

---

<sup>1</sup> La UICN fue fundada en 1948 para agrupar a Estados soberanos, agencias gubernamentales y una heterogénea gama de organizaciones no gubernamentales, en una unión única, con más de 1000 miembros dispersos en casi 160 países. La UICN busca influir, apoyar y ayudar a las comunidades de todo el planeta a conservar la integridad y la diversidad de la naturaleza, y a garantizar que todo uso de los recursos naturales sea equitativo y ecológicamente sustentable. La UICN defiende el trabajo de sus miembros, redes y asociados, con el fin de exaltar sus capacidades y apoyar el establecimiento de alianzas globales para proteger los recursos naturales a nivel local, regional y mundial (Dudley, 2008).

En 1980 se crea la Estrategia Mundial para la Conservación, formada por la UICN, el Programa de las Naciones Unidas para el Ambiente (PNUMA) y el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF su sigla en inglés -World Wildlife Fund-), la cual impulsó la conservación de los recursos naturales a través del mantenimiento de los ecosistemas, la preservación de la diversidad genética y la utilización sostenida de especies y ecosistemas y ha sido la base de las estrategias de conservación en más de 50 países.

Para Gudynas (2003), la conservación es vista desde el plano biológico, como el uso de la biósfera por el hombre, de manera que genere el máximo y continuo beneficio para las generaciones de hoy en día, pero que ampare su capacidad de satisfacer las necesidades y las apetencias de las generaciones futuras. Consecuentemente, la conservación es vista como un factor beneficioso que comprende la preservación, el mantenimiento, la utilización sostenida, la restauración y la mejora del medio natural.

Desde otra perspectiva, Leff (2000) habla de una “explotación conservacionista” o “capital natural” hacia la naturaleza, notando que la biodiversidad aparece como zonas que reservan la naturaleza, como espacios y ambientes con multiplicidad biológica y cultural, los cuales actualmente se valoran por su riqueza genética, sus recursos de turismo ecológico y su importante tarea de colectar el carbono del aire.

Para hablar de los factores que intervienen, Conesa (1993) propone a los Parámetros ambientales, en donde se engloba los distintos elementos del medio ambiente entre los cuales se desenvuelve la vida en el planeta y son el sustento de toda actividad humana:

- El hombre, la flora y la fauna.
- El suelo, el agua, el aire, el clima y el paisaje.
- Las interacciones entre los anteriores componentes.
- Los bienes materiales y el patrimonio cultural de la sociedad.

Dichos factores son modificados permanentemente por las diferentes actividades humanas, ocasionando problemáticas a mediano y largo plazo.

En este sentido, Monti (2007), plantea que las interacciones no planeadas del medio social sobre el medio natural, pueden generar escenarios de riesgo, los que se componen a partir de la coincidencia en territorio de:

- “a) Procesos biofísicos que por su magnitud, intensidad y frecuencia establecen un factor de peligro desde la perspectiva humana.
- b) Contextos físicos, socioeconómicos y ecológicos con distintas condiciones de vulnerabilidad frente a determinados peligros.”

En relación al último escenario de riesgo en el ámbito de la biología de conservación, una de las consecuencias es el caso de las especies invasoras, las cuales son consideradas una de las más importantes amenazas para las especies nativas y el funcionamiento de los ecosistemas naturales, ya que pueden provocar alteraciones en las interacciones biológicas existentes. La toma de decisiones de manejo se gestiona en función del principio de precaución, o sea, tomar medidas preventivas cuando la introducción de una nueva especie represente una amenaza para el ambiente (Guichón en Malacalza, 2013).

En la misma línea, Felgueras (2015) afirma que el riesgo ambiental es una situación de daño potencial generada por el desarrollo de las sociedades en áreas naturales frágiles. Se concibe socialmente a partir de la toma de decisiones de los actores, como

el establecimiento de infraestructura en sitios peligrosos con limitada capacidad ambiental del territorio, y/o por la sobreexplotación de recursos sensibles a distintas fuentes de amenazas, naturales como antrópicas. Para alcanzar usos sostenibles en áreas protegidas, los responsables deberían realizar un diagnóstico ambiental priorizando las interrelaciones entre particularidades biofísicas, sociales y administrativas, las cuales constituyen la complejidad ambiental del territorio.

## Áreas Naturales Protegidas

Las áreas naturales protegidas son muestras representativas de la naturaleza propia de un país o una región (Martínez, 2000) y constituyen una estrategia elemental para la conservación a largo plazo de la diversidad biológica y la vida en general, ya que proporcionan bienes y servicios ecosistémicos esenciales para todas las formas de vida, según Rossi et. al. (2018).

La gestión como la administración de un área natural protegida puede ser responsabilidad de distintos organismos o personas, puede estar administrada y gestionada por diferentes instituciones o sujetos, como podría ser un organismo público (nacional, provincial o municipal), una empresa privada, un propietario particular, una universidad, una organización de la sociedad civil, una comunidad indígena, entre otros. Por ejemplo, la Administración de Parques Nacionales o la Dirección de Áreas Naturales Protegidas (Organismo Provincial para el Desarrollo Sustentable de la Provincia de Buenos Aires –OPDS-).

Según la UICN, la definición de área protegida es: “Un espacio geográfico claramente definido, reconocido, dedicado y gestionado, mediante medios legales u otros tipos de medios eficaces para conseguir la conservación a largo plazo de la naturaleza y de sus servicios ecosistémicos y sus valores culturales asociados” (Dudley, 2008).

Para dicho organismo, la definición de área protegida está arraigada a una serie de principios, como los que establecen que serán consideradas áreas protegidas solamente aquellas en las que el objetivo primordial sea la conservación de la naturaleza –además de aumentar el grado de naturalidad del ecosistema protegido- y que éstas deben frenar o eliminar cualquier práctica que obstaculice los objetivos para los cuales fue creada. Además, puntualizan sobre la elección de la categoría según los objetivos de conservación que se establezcan para cada área. Estos objetivos son:

- Protección de la Biodiversidad,
- Investigación Científica,
- Servicios Ambientales,
- Turismo y Recreación,
- Educación,
- Uso Sustentable.

En 1978 la Comisión de Parques Nacionales y Áreas Protegidas de la UICN (CPNAP), actualmente la Comisión Mundial de Áreas Protegidas (CMAP)<sup>2</sup>, planteó diez

---

<sup>2</sup> La Comisión Mundial de Áreas Protegidas (CMAP) es la red de liderazgo mundial de especialistas y directores de áreas protegidas, con más de 1300 miembros en 140 estados. La CMAP es gestionada por el Programa de Áreas Protegidas, ubicado en la sede mundial de la UICN en Gland, Suiza y es una de las 6 comisiones voluntarias de la UICN. La misión de la CMAP, dentro de la misión de la UICN, es la de

categorías determinadas primariamente por los objetivos de gestión, todas ellas calificadas de igual importancia, sin ser ninguna de ellas más valiosa que las demás.

**Tabla 4:** Categorías de áreas protegidas.

<b>Grupo A</b>	<b>Categorías para las cuales la CPNAP tomará una responsabilidad especial</b>
I Reserva científica	Áreas significativas por lo excepcional de sus ecosistemas, de sus comunidades naturales, o sus especies de flora y fauna, cuya protección resulta necesaria para fines científicos de interés nacional.
II Parque nacional	Áreas representativas desde el punto de vista fitogeográfico, con componentes y paisajes naturales de belleza e interés excepcional, cuya protección resulta necesaria para fines científicos, educativos y recreativos.
III Monumento nacional/hito nacional	Contiene uno o varios elementos de notable importancia: hábitat, especies animales o vegetales, formaciones geológicas, yacimientos arqueológicos, etc.
IV Reserva de conservación de la naturaleza	La protección resulta necesaria para mantener la existencia o mejorar la condición de especies o variedades silvestres. Ej. Lugares de nidificación o desove, asentamiento estacional, lagos, ríos, etc.
V Paisaje protegido	Paisajes seminaturales y culturales dignos de ser preservados en su condición tradicional o actual. a) zona de esparcimiento y turísticas. b) paisaje resultado de la interacción entre el hombre y la naturaleza.
<b>Grupo B</b>	<b>Otras categorías de importancia para la UICN pero no exclusivamente dentro del ámbito de la CPNAP</b>
VI Reserva de recursos	En general regiones extensas casi deshabitadas que se resuelve conservar sin utilización.
VII Reserva antropológica	Áreas naturales con comunidades aborígenes, estrecha dependencia del hombre con su medio natural.
VIII Área de gestión multi-usos	Áreas con cierto grado de transformación, dándose privilegio a la convivencia armónica entre las actividades productivas del hombre y el mantenimiento de ambientes naturales con sus recursos silvestres.
<b>Grupo C</b>	<b>Categorías que forman parte de programas internacionales</b>
IX Reserva de la biosfera	-Ejemplos representativos de biomas naturales. -Comunidades únicas o territorios con características naturales de interés excepcional. -Paisajes resultantes de modalidades

promover la organización dinámica de una red mundial que cumpla el rol de representante de las áreas protegidas terrestres y marinas.

	tradicionales de uso de la tierra. -Ecosistemas modificados o deteriorados que se pueden restituir a un estado más natural.
X Sitio Patrimonio Mundial (natural)	Sitios y monumentos de valor universal excepcional que merezcan ser conservados a perpetuidad.

Fuente: elaboración propia en base a Dudley (2008).

En 1990 la CPNAP, junto con un equipo de trabajo, presentó un informe en el cual se recomendaba reconstruir el sistema de categorías de Áreas protegidas, renovando las categorías I-V y abandonando las VI-X. Se propuso conservar una categoría con características similares a la anterior categoría VIII de áreas protegidas (Área de gestión multi-usos), priorizando como objetivo primordial el uso sostenible de los recursos naturales y en 1994, la Asamblea General de la UICN de Buenos Aires aprobó el nuevo sistema, publicándolas.

Estas nuevas directrices constituyeron una definición actualizada del concepto de área protegida: “Un área terrestre o marina especialmente dedicada a la protección y el mantenimiento de la diversidad biológica, y de los recursos naturales y culturales asociados, gestionada mediante medios legales o efectivos de cualquier otro tipo” y sus seis categorías.

**Tabla 5:** Categorías actuales de áreas protegidas.

Tipo de categoría de la UICN (1994)	Objetivo principal
I. Protección estricta: la) Reserva natural estricta  Ib) Área Natural Silvestre	la) Conservar a escala regional, nacional o global ecosistemas, especies (presencia o agregaciones) y/o rasgos de geodiversidad extraordinarios: dichos atributos se han conformado principalmente o exclusivamente por fuerzas no humanas y se degradarían o destruirían si se viesan sometidos a cualquier impacto humano significativos. Ib) Proteger la integridad ecológica a largo plazo de áreas naturales no perturbadas por actividades humanas significativas, libres de infraestructuras modernas y en las que predominan las fuerzas y procesos naturales, de forma que las generaciones presentes y futuras tengan la oportunidad de experimentar dichas áreas.
II. Conservación y protección del ecosistema (Parque nacional)	Proteger la biodiversidad natural junto con la estructura ecológica subyacente y los procesos ambientales sobre los que se apoya, y promover la educación y el uso recreativo.
III. Conservación de los rasgos naturales (Monumento natural)	Proteger rasgos naturales específicos sobresalientes y la biodiversidad y los hábitats asociados a ellos.
IV. Conservación mediante gestión activa (Área de	Mantener, conservar y restaurar

gestión de hábitats/especies)	especies y hábitats.
V. Conservación de paisajes terrestres y marinos y ocio (Paisaje terrestre y marino protegido)	Proteger y mantener paisajes terrestres/marinos importantes y la conservación de la naturaleza asociada a ellos, así como otros valores creados por las interacciones con los seres humanos mediante prácticas de manejo tradicionales.
VI. Uso sostenible de los recursos naturales	Proteger los ecosistemas naturales y usar los recursos naturales de forma sostenible, cuando la conservación y el uso sostenible puedan beneficiarse mutuamente

*Fuente: elaboración propia en base a Dudley (2008)*

Las directrices se basan en una serie de principios fundamentales, entre ellos, se establece que si bien dicho sistema de categorización es internacional, la designación de las áreas protegidas puede variar según el país, lo que realmente se valora es la eficacia de la gestión de dicha área (Dudley, 2008).

En Argentina se creó El Sistema Federal de Áreas Protegidas (SiFAP) en el año 2003 mediante un acuerdo firmado por la Administración de Parques Nacionales (APN), la entonces Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable (SAyDS) y el Consejo Federal de Medio Ambiente (CoFeMA).

La gestión del SiFAP es ejercida por un Comité Ejecutivo, constituido por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable (Secretaría Técnica Administrativa), el CoFeMA (Presidencia), y la APN (Coordinación). La autoridad de cada provincia inscribe voluntariamente en el SiFAP a las Áreas Naturales Protegidas de su jurisdicción. Éstas pueden ser públicas, privadas, comunitarias, de universidades u ONGs, solamente necesitan presentar el respaldo de una normativa (nacional, provincial o municipal) de creación.

En la provincia de Buenos Aires rige desde el año 1994 la Ley de Reservas Naturales N° 10.907<sup>3</sup>, en donde se determinó una nueva definición:

“Serán declaradas reservas naturales aquellas áreas de la superficie y/o del subsuelo terrestre y/o cuerpos de agua existentes en la Provincia que, por razones de interés general, especialmente de orden científico, económico, estético o educativo deban sustraerse de la libre intervención humana a fin de asegurar la existencia a perpetuidad de uno o más elementos naturales o la naturaleza en su conjunto, por lo cual se declara de interés público su protección y conservación.”  
(Art.1 Ley 10.907)

En dicha ley, se establecieron pautas para el uso y gestión de las áreas declaradas Reservas Naturales tales como que el Poder Ejecutivo es el responsable de disponer acciones de protección, conservación, gestión y uso de los distintos ambientes y sus recursos; en las reservas naturales pueden ser autorizadas las actividades de investigación, educación y cultura y recreación y turismo; los propietarios de inmuebles particulares dentro de las mismas son beneficiados por una exención del pago del

<sup>3</sup> Ley completa en Anexo 1, disponible en el apartado de Anexos

impuesto inmobiliario y ayuda económica por parte de la provincia para el mantenimiento y acondicionamiento del espacio protegido.

**Figura 2:** Mapa de áreas naturales protegidas en la provincia de Buenos Aires



Fuente: Página web de OPDS

En la misma, se establece una nueva categorización de reservas naturales que avala a la propuesta por la UICN en 1978.

**Tabla 6:** Categorías de reservas naturales provinciales

Categorías de reservas provinciales	Descripción
1. Según su estado patrimonial:	<p>a) <b>Reservas naturales provinciales:</b> son aquellas cuyo patrimonio territorial pertenece al Estado Provincial.</p> <p>b) <b>Reservas naturales municipales:</b> son aquellas cuyo patrimonio territorial pertenece a un Municipio.</p> <p>c) <b>Reservas naturales privadas:</b> son aquellas cuyo patrimonio territorial pertenece a entes distintos de los mencionados en los puntos a) y b).</p>
2. Según su tipo:	<p>a) <b>Parques provinciales:</b> son reservas naturales establecidas por su atractivo natural y que tienen el doble propósito de proteger la naturaleza y ofrecer solaz al pueblo y una fuente de educación. Podrán zonificarse en la forma establecida en el artículo 12º de esta Ley</p> <p>b) <b>Reservas naturales integrales:</b> son aquellas</p>

	<p>establecidas para proteger la naturaleza en su conjunto, permitiéndose únicamente exploraciones científicas, donde el acceso está totalmente limitado. Queda prohibida toda acción que pueda cambiar la evolución del medio natural vivo e inanimado, salvo aquellas permitidas por la autoridad de aplicación de acuerdo a las reglamentaciones. En ellas tiene fundamental importancia el mantenimiento de ecosistemas naturales y la restauración o recuperación de ambientes degradados, asegurando su perpetuación en las condiciones más naturales y prístinas posibles.</p> <p><b>c) Reservas naturales de objetivos definidos:</b> constituidas con la finalidad de proteger el suelo, flora, fauna, sitios u objetos naturales o culturales en forma aislada o conjunta. La actividad humana puede ser permitida, aunque en forma reglamentada, y compatibilizando las necesidades de conservación de las especies y objetos de interés con las posibilidades de aprovechamiento y uso de los restantes recursos.</p> <p><b>d) Reservas de uso múltiple:</b> reservas orientadas a la investigación y experimentación del uso racional y sostenido del medio y los recursos naturales. Constituyen áreas características del paisaje seleccionadas por su índole representativa más que excepcional en las cuales se proveen lugares para la utilización a largo plazo de zonas naturales de investigación y vigilancia; especialmente cuando ello supere proporcionar una mejor base científica para la conservación. En ellas se dará énfasis a la investigación de la conservación objetiva de los ecosistemas (con todas sus especies componentes), más bien que a la conservación de especies individuales. Podrán incluir ambientes modificados por el hombre para que sirvan de lugares para efectuar estudios comparados de sistemas ecológicos naturales y degradados, así como la aplicación de técnicas de manejo de recuperación de dicho sistema. Estarán zonificadas en la forma establecida en el artículo 13º de esta Ley.</p> <p><b>e) Refugios de vida silvestre:</b> zonas, en las cuales, en virtud de la necesidad de conservación de la fauna, en áreas que, por sus características especiales o por contener hábitats críticos para la supervivencia de especies amenazadas requieren de protección; se veda en forma total y permanente la caza, con excepción de la caza científica y de exhibición zoológica.</p>
--	--

*Fuente: elaboración propia en base al Art.10 Ley 10.907*

La presente ley también dispone la realización de la zonificación del área, que independientemente de la categoría asignada, cada área deberá ser zonificada de acuerdo a sus requerimientos y objetivos, pudiendo tener zonas de protección estricta y acceso limitado, cuando así se requiera. La zonificación responde a las características y objetivos de manejo de las ANP. En el caso de las Reservas de Uso Múltiple están fraccionadas en 3 zonas.

**Tabla 7:** Zonificación en Reservas de Uso Múltiple

Zonificación	Objetivo
1. Zonas Intangibles (también llamadas núcleo):	Subdivisión de la reserva dedicada a la conservación e investigación.
2. Zona de Amortiguación (también llamadas buffer):	Área que circunda y protege a la zona intangible, y en la cual pueden evaluarse los efectos de la manipulación del paisaje sobre la estructura y función de los ecosistemas.
3. Zona/s Experimental/es (también llamadas de Transición):	Unidad establecida para evaluar los principales efectos antropogénicos (contaminación, cultivo, cambios de la utilización del terreno), sobre la estructura y función ecosistémica local y regional.

*Fuente: elaboración propia en base al Art.12 Ley 10.907*

En las áreas protegidas se encuentra el papel de gobernanza, la cual se la define como: “las interacciones entre las estructuras, procesos y tradiciones que determinan cómo se ejerce el poder, como se toman las decisiones en temas de interés público, y como expresan su opinión los ciudadanos y otros grupos de interés” (Borrini-Feyerabend, Kothari y Oviedo, 2004). Los convenios de gobernanza se enuncian por medio de marcos de trabajo legales y políticos, estrategias y métodos de administración y presentan las pautas organizacionales para el cumplimiento de políticas y planes y para evaluar el desempeño. La gobernanza comprende las normas de toma de decisiones, incluso quién cuenta con acceso a la información y participa en el proceso de toma de decisiones.

Otro punto relevante para la gestión de un área natural protegida es el Plan de Manejo, un instrumento básico de planificación, técnico, regulador y propositivo en base a los objetivos de conservación que motivaron su creación. En éste, se orienta la gestión de un área en tres aspectos: espacial, temporal y metodológico y analizan en profundidad en todas sus dimensiones, desde la natural hasta la sociocultural (Paz Barreto, 2008).

Dichos planes de manejo deben incluir la zonificación antes mencionada y planes operativos específicos que incluyan el uso público, educación ambiental, protección, programas de investigación, senderos turísticos y particularidades de cada área. En su elaboración deben participar diversos actores, como los guardaparques, pobladores, organizaciones no gubernamentales y emprendimientos económicos locales. Además, es importante considerar las actividades en el entorno y la existencia de otras áreas protegidas vecinas o cercanas.

Como el caso de estudio se problematiza sobre un Área Natural Protegida en relación a la actividad turística, en el siguiente apartado se abordará su conceptualización y estrategias tomadas para velar por la conservación del territorio desde una visión compleja.

## Turismo en áreas frágiles

La definición del turismo más difundida, y por lo tanto, la más formalizada, es la de la Organización Mundial del Turismo (1980), en la cual el turismo representa las actividades de las personas que se desplazan a lugares diferentes a su entorno frecuente desde su lugar de origen, por un lapso de tiempo consecutivo menor a un año con fines ociosos, de negocios, entre otros. Bertonecello (2002) plantea que si bien esta definición es simple y clara, se la considera limitada conceptualmente porque ignora a otros actores de la actividad, como los agentes económicos y fundamentalmente a la comunidad de origen y destino, sus contextos, roles específicos e intereses. Otra definición de turismo es la de McIntosh y Goeldner, quienes lo describen como "(...) el conjunto de los fenómenos y las relaciones que tienen lugar debido a la interacción de los turistas, empresas, gobiernos y comunidades anfitrionas en el proceso de atracción y hospedaje de tales turistas y otros visitantes" (Velasco, 2011).

En la misma línea, Bertonecello (2002) aclara que el turismo engloba a un conjunto de actividades económicas como viajes, alojamiento y entretenimiento asociadas al consumo de bienes y servicios provistos por agentes turísticos o sectoriales. En este sentido, resulta importante percibir el carácter transversal del turismo sobre las distintas dimensiones de las sociedades actuales como también su capacidad para generar vínculos asociativos por ejemplo, con las distintas ciencias, las artes, la salud, la conservación natural y cultural, los deportes, los procesos productivos, la construcción identitaria, entre otras (Fortunato, 2015).

Partiendo que en la actividad se relacionan distintos elementos, se encuentra al sistema turístico como parte de un sistema abierto, entendiéndolo como un objeto orgánico, dinámico y probabilístico, en el cual las relaciones entre los distintos subsistemas acceden a lograr un objetivo en común (Molina, 1986). Por su parte, Capece (2011) sigue la misma línea y afirma que este sistema es flexible, simbólico y potentemente permeable, de retroalimentación constante y evaluable por diversas variables relacionadas a distintas disciplinas. Palmas et al. (2011), en otro orden de ideas, plantea que la actividad turística es parte de un sistema complejo como componente integrador de los subsistemas naturaleza y sociedad, además que favorece a la sustentabilidad<sup>4</sup>.

Los conceptos "conservación de la naturaleza" y "turismo" se remontan a la primera mitad del siglo XIX y, en gran parte, tuvieron historias paralelas. Su origen común fue la ideología del romanticismo con su nueva visión de la naturaleza en su estado salvaje, la que dejó de ser considerada como algo siniestro y desagradable. Al contrario, surgió el deseo de ponerse en contacto con ella, llegando a ser uno de los factores fundamentales del desarrollo turístico, tomando valor por sí misma (Dabrowski, 2015). Se produjo así una situación positiva: la gente que disfrutaba del turismo a su vez descubría nuevos intereses culturales y objetos naturales durante sus viajes, documentando las diversas amenazas que se reincidían sobre la naturaleza y la cultura, fueron a menudo sus primeros defensores.

---

<sup>4</sup> La sustentabilidad, para Rossi (2015) "puede ser interpretada como un proceso de desenvolvimiento social basado en la interacción constructiva y sinérgica de las dimensiones ambientales, económicas, productivas, socio-cultural y políticas, sobre la base tecnológica e institucional de la sociedad, respetando y motivando las diferencias culturales, enriquecidas a través de la comunicación."

McCool y Patterson (2000) afirman que la planificación de la actividad turística y la recreación en áreas protegidas, pasó del paradigma simplista instaurado en la capacidad de carga, a distintos enfoques, relacionados a la gestión de los escenarios sociales y biofísicos. Así mismo, plantean que existen cambios en los enfoques y las estrategias de participación pública, dado que la planificación se aleja de las decisiones basadas en estándares preestablecidos para pasar a la aplicación de medidas que buscan dar respuesta a necesidades de situaciones individuales. Al mismo tiempo, Eagles, McCool y Haynes (2003) plantean que uno de los ejes centrales de las áreas protegidas desde el comienzo de su historia es la alianza entre la población y el territorio, encontrando a la población como una parte más del concepto, junto con la tierra y los recursos naturales y culturales. Además, se entiende que no hay forma de apreciar la realidad sin contemplar el contexto, ya que los aspectos bajo observación del turismo están siempre situados en un espacio y tiempo determinados (Fortunato, 2015).

La organización de las actividades turísticas en las áreas naturales protegidas se constituye con una zonificación. Existen diversas zonas y toman distintos nombres, pero la prioridad es el ordenamiento espacial, que debe promover que los objetivos de conservación sean cumplidos en la zona más limitada. Las zonas intangibles están presentes en todas las áreas protegidas, se caracterizan porque no se admiten las actividades humanas o están muy estrictamente controladas. En cambio, la zonificación turística de áreas protegidas tiene como objetivo generar un manejo que vele por la reducción de la presión en zonas frágiles, conseguir satisfacer a las demandas con el menor impacto ambiental negativo y la mejora de la calidad de la experiencia en un medio natural, y así buscar que la idea que el “turismo no es compatible en áreas con alta calidad ecosistémica” se descarte, dando espacio a una nueva perspectiva en que el manejo turístico posee un rol importante (Reck y Martínez, 2009).

Ahora bien, es importante considerar los beneficios consecuentes de la correcta planificación y gestión del turismo en las áreas naturales protegidas, algunos de ellos, según Eagles et. al (2003) son:

- Mayor financiación para las áreas protegidas y para las comunidades locales.
- Difusión de los valores de la conservación mediante educación e interpretación.
- Contribución a la comunicación e interpretación de los valores del patrimonio natural y construido y de la herencia cultural para los visitantes y habitantes de las áreas, creándose así una nueva generación de consumidores responsables.
- Apoyo a la investigación y el desarrollo de prácticas medioambientales y sistemas de gestión correctos.
- Mejora de las instalaciones, medios de transporte y comunicaciones.
- Apoyo a la educación ambiental de visitantes y residentes.
- Estímulo para que la población autóctona valore su cultura y su entorno.
- Genera más puestos de trabajo para los habitantes del lugar y por lo tanto, mayores ingresos.
- Significa un estímulo para la creación de nuevas empresas turísticas e impulso y diversificación de la economía local, con sus límites pertinentes.

Habiendo planteado las bases teóricas para enmarcar conceptualmente esta tesis, se continuará exponiendo el caso de estudio: la Isla Martín García, en donde el lector podrá comprender el sistema complejo en el que se encuentra y, a partir de esto, generar una mirada integral acerca del territorio, la actividad turística y sus actores implicados.

## CAPÍTULO 2: Caso de Estudio

---

*“Y ¿por qué misteriosa? porque cada metro de su tierra, cada recodo de su costa y cada jornada de su rica historia, encierra algún sorprendente hito, singular, inédito que se implica con nuestra cultura del Río de la Plata.”*

(Kröpfl, 2006)



*Fotografía 2: Vista aérea de la Isla Martín García.  
Fuente: Tomada por Julián Salimbeni.*

El estudio intentará comprender el funcionamiento de **una isla que funciona como Área Natural Protegida y al mismo tiempo, territorio donde actualmente vive una comunidad que tiene como principal actividad económica al turismo.**

En base a fuentes secundarias como libros, videos, notas periodísticas e informes, redes sociales y fuentes primarias como entrevistas a referentes locales y observación participante, se realizará una descripción de sus principales características naturales, socio-ambientales, culturales e históricas, para comprender el contexto que luego se analizará en relación a la actividad turística que nos interesa.

Para establecer un orden en el trabajo continuando con la lógica de sistemas complejos, se agruparán los elementos intervinientes en el caso de estudio en sus dos grandes subsistemas: natural y sociocultural.

El objetivo de esta labor es asentar las bases para luego llevar a la práctica el marco teórico señalado anteriormente.

## Subsistema Natural: Caracterización ambiental de la Isla Martín García

### Localización geográfica, características físicas y acceso

La Isla Martín García se encuentra ubicada a  $34^{\circ} 11' 09''$  de latitud sur y  $58^{\circ} 15' 10''$  longitud oeste, al sur de la desembocadura del Río Uruguay, en la región superior del Río de la Plata, y cercana al límite sur del delta de los ríos Paraná y Uruguay, distante a 3,5 km de la costa uruguaya y a 46 km en línea recta de la ciudad de Buenos Aires.

**Figura 3:** Ubicación de Isla Martín García



*Fuente: Capparelli (2014)*

Circundada al Este por el Canal del Infierno, al Norte por el islote Timoteo Domínguez, al Oeste y al Sur por el Canal de Buenos Aires. Está bajo soberanía argentina aunque rodeada de aguas uruguayas y, si bien se localiza en cercanías del Partido de San Fernando, pertenece al Partido de La Plata.

**Figura 4:** Límite entre la Isla Martín García (Argentina) y la Isla Timoteo Domínguez (Uruguay)



Fuente: Blog fotográfico Ciudad Silvestre, el día 05/04/2018

Posee una superficie, sin incluir el terreno aluvial en formación al norte y oeste, de 184 hectáreas y su punto más alto es de 27 metros sobre el nivel del mar. Su clima es templado y húmedo con tendencia a cálido, con temperatura media anual de 17°C, una media mínima en julio de 8°C y la media máxima en enero de 29°C. La precipitación media anual ronda los 1000 mm y vientos predominantes del sector norte y este.

Una de las formas de acceso a la Isla es la fluvial, por medio de las lanchas del servicio que ofrece la empresa Cacciola, partiendo de la Estación Fluvial Internacional, atravesando el Río Lujan, el canal vinculación, el Río Unión, el Paraná de las Palmas, la isla Zarate, el Río de la Plata y luego de tres horas de navegación se arriba al Puerto de Martín García. El servicio es limitado, ya que sólo funciona martes, jueves, sábados, domingos y feriados una vez en el día.

Otro medio para llegar es el aéreo, por variadas empresas que parten de distintos puntos de la Provincia de Buenos Aires.

## Geología

La Isla Martín García, a diferencia de las demás islas de Argentina formadas por sedimentos aluviales, está formada por rocas aflorantes que tienen la particularidad de ser las más antiguas del país, conformando un remanente del Cratón del Río de La Plata, que comprende el oeste de la República Oriental del Uruguay, la provincia geológica de Tandilia en Buenos Aires y la Isla Martín García que conecta ambas regiones (Dalla Salda, 1981).

El Cratón del Río de la Plata conforma el Precámbrico más antiguo del extremo sudoeste del paleocontinente Gondwana en América del Sur, siendo además el cratón más austral. Las rocas del basamento ubicadas en la Isla Martín García se agruparon

en el Complejo Martín García (Dala Salda, 1975). Las edades más antiguas de las rocas varían entre los 2.085 y 1865 millones de años (Dalla Salda, 1981), ubicándose en el Paleoproterozoico y los tipos de rocas incluyen anfibolitas, gneises, escasos esquistos, migmatitas y diques graníticos.

De las canteras de anfibolitas se extrajeron entre fines del siglo XIX y la primera mitad del siglo XX las piedras para el empedrado de las calles de Buenos Aires y Rosario. La excavación se transformó en una laguna por efecto del agua acumulada por las lluvias, donde hoy en día funciona el Sendero de la Selva.

### Ambientes naturales

La isla se encuentra en la ecoregión de Deltas e Islas del Paraná, la cual comprende los valles de los recorridos medios e inferior del Río Paraná y el Río Paraguay y en el sur contiene al Delta del Paraná y al Río de La Plata. Su principal característica es la intensa acción de los ríos, cuya dinámica radica en arrastrar y depositar sedimentos que acarrear desde las zonas de origen (PNUMA, 2004).

En Martín García existe una gran diversidad de ambientes que representan distintas ecoregiones de Argentina. Gracias a las alturas escalonadas del territorio (27 metros sobre el nivel del mar), prosperan las semillas que llevan las variadas especies de aves que llegan, siendo posible encontrar aproximadamente 800 especies de plantas autóctonas con propiedades medicinales.

En todo el territorio isleño prevalecen diez unidades ecológicas distintas, sobre la base de vegetación dominante y las relaciones ecosistémicas que en ella se establecen: Selvas marginales, bosques xeromórficos, dunas interiores (arenales), bosques periurbanos, vegetación costera (representada en los bosques ribereños, matorrales y césped ribereños, pajonales y juncuales) y asimetrías o áreas de influencia urbana.

Las selvas marginales se generan porque el río frecuentemente crece, cubre las costas y aporta humedad, conteniendo la temperatura del lugar y dando espacio a la generación de una selva en galería. Gran parte de sus especies componentes son procedentes del nordeste de la República Argentina y del Brasil, arrastradas por los ríos, en especial el Uruguay, encargados de trasladar las semillas y frutos, así como también trozos vegetales de especies tropicales (Cabrera, 1941, en Tassara, M., Martín, S., César, I. y Alejandra Rumi, A., 2000). Esta selva posee influencia humana escasa o nula en la actualidad, aunque muy alterada en el pasado reciente, especialmente en el sector oriental (actual zona intangible). Están conformadas por tres estratos arbóreos según las necesidades de luz y humedad en general hasta 20 metros de alto, un estrato arbustivo, uno herbáceo y uno muscinal, y abundantes lianas y epífitas

**Fotografía 3:** Selva marginal



Fuente: Elaboración propia

Entre las especies arbóreas más representativas se encuentran el Higuerón (*Ficus luschnathiana*), Lapachillo (*Poecilanthe parviflora*), Laurel Criollo (*Ocotea acutifolia*), Guayabo blanco (*Eugenia uruguayensis*), Ingá (*Inga vera*), Yerba de Bugre (*Lonchocarpus nitidus*), Azota Caballos (*Luehea divaricata*), Mata Ojo (*Pouteria salicifolia*), Aliso de Río (*Tessaria integrifolia*), Saúco (*Sambucus australis*), etc. Toda juntas, construyen un techado que conserva un ambiente cerrado y húmedo, favoreciendo el crecimiento de otra gran variedad de plantas pequeñas. Entre las aves que se encuentran en el ambiente de selva están el Juan Chiviro (*Cyclarhis gujanensis*), el Pirincho (*Guira guira*), el Yeruti común (*Leptotila verreauxi*) y otros como el Pitiayumí (*Parula pitiayumí*), el Naranjero (*Thraupis bonariensis*), la Monterita Litoral (*Poospiza lateralis*).

Los bosques xeromórficos se encuentran en zonas interiores de la isla, con alturas no superiores a los 9 metros sobre el nivel del mar, puede haber suelos inundados en forma semipermanente y suelos arenosos en las proximidades de los arenales. Estos bosques se caracterizan por la presencia de plantas leñosas espinosas, con un estrato arbóreo, uno arbustivo y uno herbáceo, lianas y epífitos.

**Fotografía 4:** Bosque xerófilo



Fuente: Elaboración propia

Entre sus árboles están el Espinillo (*Acacia caven*), Molle (*Schinus longifolius*), Tala (*Celtis tala*), Sombra de Toro (*Jodina rhombifolia*), y Coronillo (*Scutia buxifolia*). También se pueden visualizar cuises y ciervos dama (exóticos) y es común avistar una diversa cantidad de aves como el Cuculillo Pico Negro (*Coccyzus melacoryphus*), Tijera Común (*Hydropsalis brasiliana*), Crespín (*Tapera naevia*), Picaflor verde Común (*Chlorostilbon aureoventris*), Picaflor Bronceado (*Hylocharis chrysur*), Carpintero Campestre (*Colaptes campestris*), Coludito copetón (*Leptasthenura platensis*), Churrinche (*Pyrocephalus rubinus*), Cortarramas (*Phytotoma rutila*), Jilguero (*Sicalis flaveola*), Misto (*Sicalis luteola*), Tordo Músico (*Molothrus badius*), Pecho Colorado (*Sturnella superciliaris*) y algunas rapaces como el Gavilán Común (*Buteo magnirostris*), Chimango (*Milvago chimango*) y el Gavilán de Campo (*Circus buffoni*).

En las zonas del noroeste, centro-norte y norte de la Reserva, alejados de las costas, se hallan tres arenales alineados. Estos arenales están cubiertos por cardones (*Cereus uruguayanus*), tunas (*Opuntia vulgaris*) y vegetación transicional entre los ambientes de “espinal” y “arenal”. Fueron muy explotados a lo largo de la historia de la isla, principalmente el central, estos arenales se caracterizan por la fuerte contracción del área, en relación a la pista de aterrizaje que surca la isla. Las condiciones climáticas son variables en cuanto a la humedad, habiendo además cuerpos de agua semipermanentes vegetados.

#### Fotografía 5: Arenal Central



Fuente: Elaboración propia

También crecen herbáceas como las margaritas de las arenas, Senecios (*Senecio heterotrichus* y *Senecio crassiflorus*) y Marcelas (*Lupinus incanus*), y ejemplares arbóreos retirados como Espinillos y Quebrachillos tapados por Tramontanas (*Ephedra tweediana*), Ligas (*Ligaria cuneifolia*) y Pasionarias (*Passiflora coerulea*). Esta vegetación es escasa y está adaptada particularmente a las severas condiciones del entorno. Se suele observar sobre los arenales grandes ejemplares de lagartos overos y algunas especies de lagartijas, además de bandadas de cotorras (*Myiopsitta monachus*), y palomas que sobrevuelan la isla.

Los ambientes inundables y su vegetación costera se localizan en las costas norte y oeste, justo donde el río deposita sus sedimentos crecen juncales, pajonales mixtos y matorrales y césped ribereños, en los cuales se pueden visualizar coipos (*Myocastor coipus*), chiflones (*Syrigma sibilatrix*), caracoleros (*Rostrhamus sociabilis*) y patos picazos (*Netta peposaca*) entre otras especies. Las costas del sur como consecuencia del oleaje y los vientos costeros se han erosionado notablemente, por lo que se puede observar afloramientos de rocas, césped ribereño y sarandisales.

**Fotografía 6:** Ambientes inundables



Fuente: Elaboración propia

En los matorrales se pueden encontrar arbustos como el Sarandí blanco (*Phyllanthus sellowianus*), el Sarandí negro (*Sebastiania schottiana*), la carpinchera (*Mimosa pigra*), el Espinillo manso (*Mimosa pilulifera*) y palustres acompañantes como el Cucharero (*Echinodorud argentinensis*). En el césped ribereño se destaca la Azucenita del campo (*Zephyranthes candida*), Mientras que en los pajonales mixtos, los que constituyen el límite exterior de las zonas selváticas, se encuentran la Paja brava (*Scirpus giganteus*), la Espadaña (*Zizaniopsis bonariensis*), el Pasto colorado (*Echinochloa crusgalli*) y en los juncales predominan los Juncos (*Schoenoplectus californicus*).

Los bosques periurbanos comprenden la vegetación boscosa que se distribuye a modo de arco alrededor de la meseta, desde el sector del actual puerto y a lo largo de la costa occidental, hasta el extremo norte de la meseta, en el interior de la isla, donde se encuentran las zonas urbanas. Contienen, además de elementos arbóreos propios del área, árboles introducidos. Su denominación “periurbanos” recuerda su naturaleza ecobiocultural.

Las canteras de la isla fueron realizadas por excavaciones en busca de recursos geológicos, que por las lluvias de la zona se convirtieron en lagunas donde hoy se pueden observar distintas especies acuáticas de flora y fauna.

**Fotografía 7:** Cantera



Fuente: Elaboración propia

Estos espacios son habitados por comunidades de coipos (*Myocastor coipus*), que se alimentan de brotes de juncos y lenteja de agua (*Lemna gibba*), la cual cubre las superficies de agua de las canteras. Las lagunas están rodeadas de ceibales y son visitadas por diversas aves (en la reserva hay más de 250 especies), entre ellas la Polla de Agua (*Gallinula chloropus*), el Gallito de Agua (*Jacana jacana*), el Pato Barcino (*Anas flavirostris*), el Chiricote (*Aramides cajanea*), la Gallareta Chica (*Fulica leucoptera*), etc.

Las áreas de influencia urbana o asimetrías, remiten a la distribución diferencial de elementos de una comunidad en relación a sus condiciones de límites. Se relacionan a las formaciones que tienen características especiales porque su origen reside en la mezcla de elementos provenientes de otras áreas de vegetación definida.

En lo que respecta al área urbana, se establece que Martín García al estar sobre la meseta se considera una unidad ecológica (eco- biocultural) por sus múltiples conexiones con áreas de vegetación espontánea, por su gran diversidad de especies de árboles cultivadas, muchas de ellas naturalizadas en zonas vecinas.

## Subsistema Sociocultural: Caracterización social de la Isla Martín García

### Historia

La historia de la Isla Martín García es extensa y atraviesa parte de la historia del colonialismo americano y la República Argentina. Cuando se dice “por donde se camine en la isla, se pisa historia” no es en vano, ya que se encuentran huellas de otros tiempos en un mismo territorio, en donde los protagonistas fueron las mujeres y hombres que lo vivieron, además de la naturaleza que resistió hasta el día de hoy.

Si bien se descubrieron vestigios de la presencia de pueblos originarios en la isla, como de las etnias Chaná o Tupí-Guaraní, la historia europeizada escrita sobre este territorio empezó en febrero de 1516, cuando Juan Díaz de Solís llegó a la desembocadura del Río de la Plata en búsqueda de un paso que uniera el Océano Atlántico con el Pacífico. Ya en el interior del río al que denominó “Mar Dulce” falleció el dispensero de su nave, el tripulante de nombre Martín García. Según algunas versiones, el mismo fue enterrado en una isla recién avistada en medio del río, por lo que Solís la decidió bautizar con el nombre homónimo.

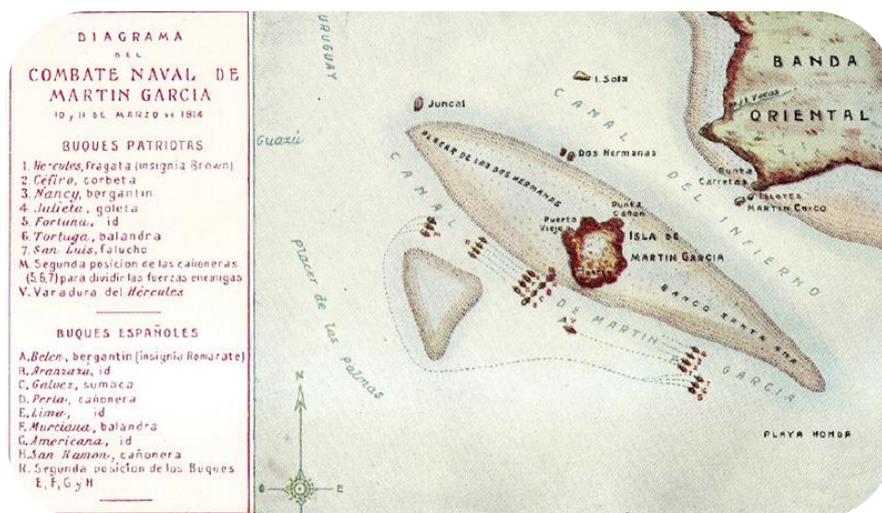
Desde el comienzo de la época colonial, la isla Martín García fue disputada entre españoles y portugueses. Muchas idas y venidas se sucedieron por aquellos años

entre las dos naciones coloniales con Martín García y Colonia del Sacramento, con sucesivas expulsiones mutuas y tratados no cumplidos.

En 1766, en el gobierno de Francisco de Paula Bucarelli, la isla se convirtió en unidad militar y presidio, dependiendo del Real de San Carlos. Los primeros presidiarios en llegar fueron siete desertores del batallón “Buenos Aires”.

En abril de 1771 el comandante de la isla, Manuel de la Quintana, informó a Buenos Aires el descubrimiento de granito, por más que se haya demorado veinte años en abrir la primera cantera, durante casi un siglo fue explotada esta veta para el pavimento de Buenos Aires con mano de obra casi esclava, que eran los presidiarios del penal.

Figura 5: Batalla de Martín García



Fuente: Página Web de la Isla Martín García el día 04-03-2017

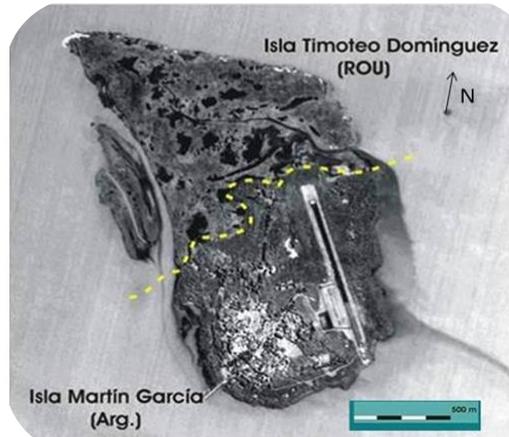
Entre el 11 y el 15 de marzo de 1814 se produce una batalla naval conocida como la batalla de Martín García, consumada entre las fuerzas de las Provincias Unidas del Río de la Plata lideradas por Guillermo Brown y el poder naval del Rey de España en el Río de la Plata. Este fue el acto más trascendental de la historia de la isla, ya que nuestro país adquirió de hecho la soberanía de la isla Martín García.

Entre 1815 y 1830 se sucedieron abandonos, invasiones, y recuperos en manos de brasileros, portugueses y patriotas. Produciéndose varias batallas y disputas en las cercanías durante la guerra con el Brasil. Brown vuelve a recuperar la isla en 1826, tras el abandono de los brasileros, que acudieron en refuerzo al ataque a Colonia del mismo Brown. Finalmente el tratado Argentina–Brasil reconoció nuevamente la soberanía argentina sobre la isla.

Continuando los conflictos territoriales, en 1838 se dirigió el bloque anglo–francés al puerto de Buenos Aires y el litoral, decidiendo así las fuerzas francesas tomar la isla, junto con la complicidad de las tropas uruguayas, despachando a Buenos Aires al comandante a cargo y el resto de la guarnición argentina. Martín García pasó así a manos francesas y uruguayas, cambiando el nombre a la isla por “Isla Libertad”.

En 1842 la isla es devuelta a la Argentina, pero poco después, en 1845, otra vez los gobiernos de Inglaterra y Francia inician un bloqueo, vuelven a tomar la isla y los uruguayos de Rivera se instalan en ella.

**Figura 6:** Separación de Isla Martín García de Isla Timoteo Domínguez



Fuente: Capparelli (2014)

Se suceden los tratados y las evacuaciones parciales, primero los ingleses, luego los franceses, hasta que en 1852, Urquiza reclama Martín García a los orientales, que la entregan pero se “reservan los derechos que pudieran tener”, términos que la Confederación no acepta. Como anécdota de este acto de entrega, el comandante uruguayo, teniente coronel Timoteo Domínguez, se negó a bajar su insignia patria del mástil y optó por quebrarlo. Homenajeando esa actitud, la isla formada al noreste de Martín García, que en su momento se llamaba Bauzá, recibió por parte de Uruguay su nombre.

Ese mismo año, el 28 de marzo, Urquiza determina la libre navegación de los ríos Uruguay y Paraná y se declara (por tercera vez) la soberanía argentina sobre la isla.

Una vez culminado el período de guerras internacionales en donde fue protagonista Martín García, el territorio pasó a representar una disputa entre la Confederación y la provincia de Buenos Aires.

En ese entonces, Domingo Faustino Sarmiento había planteado en un libro su idea de vincular las “Provincias Unidas del Río de la Plata” o los “Estados Unidos del Río de la Plata”, es decir, la unión de Argentina, Paraguay y Uruguay, y propuso a Martín García como la capital de ese estado al que nombraría “Argirópolis”, pero esto nunca llegó a concretarse. Cuando Sarmiento recaló en la isla de regreso de Entre Ríos, en 1851, se dice que escribió en una piedra “1850 Argirópolis 1851–Sarmiento”.

Finalizada la guerra entre Buenos Aires y la Confederación, a partir de 1861 se reactivó la extracción de piedras, se fortificó la isla con la construcción de cinco baterías de cañones, cinco polvorines, un edificio para cuartel y uno para presidio. En 1868 se destinó un lugar en el sector sur para el Lazareto, y en 1870 se instaló la “subdelegación de Marina”, que más tarde pasó a llamarse “Subprefectura”.

En el año 1873, la Provincia de Buenos Aires aprueba una nueva Constitución, en la que fue sacado el texto donde afirmaba la pertenencia de Martín García a dicha provincia, aunque a pesar de ello la isla sigue en manos de Buenos Aires.

El telégrafo llegó a la isla en 1875 luego del tendido de un cable subacuático. Hasta 1882, que fue habilitado para uso público, solo se utilizó con fines militares. Una Escuela y el Correo se abrieron también por aquellos años. Aquel año, también se

inició la construcción de una “ciudadela” fortificada, pero ante la escasez de recursos, la obra quedó definitivamente clausurada.

Para 1878 llegaron los primeros prisioneros de pueblos originarios capturados en el sur, en la mal llamada “conquista del desierto”. Cientos de personas fueron hacinadas en carpas y galpones levantados en la península de “Punta Cañón”. Trasladados como ganado, maltratados, desterrados de su tierra, los más fuertes eran destinados a trabajos duros y el resto “a depósito”. En 1879 una epidemia de viruela mató a más de 400 de ellos, diezmando la población ya que quedaron solo algo más de 150 de ellos. Entre los caciques llevados a la isla, se destacan Vicente Pincén, Epumer Rosas, Juan José Catriel.

En 1886 se construye por fin el lazareto y crematorio que había sido solicitado en la época de Sarmiento. La isla pasa a jurisdicción de la Marina a través del Ministerio de Guerra y Marina.

Entre la inauguración del lazareto y el fin de las “cuarentenas”, pasaron por la isla casi 1900 pasajeros de primera y más de 32.000 de tercera, registrándose 181 muertos que fueron cremados allí.

**Fotografía 8:** Casa de Rubén Darío, hoy Centro de Interpretación de la naturaleza



*Fuente: Diario Clarín, edición web del 02-06-2016*

Rubén Darío, el poeta nicaragüense, fue uno de los tantos “visitantes ilustres” de la isla. En 1895 realizó una corta visita de unos días a Martín García, donde escribió una serie de tres notas para el diario “La Nación” de Buenos Aires, llamadas “Cartas del Lazareto”. Rubén Darío se alojó primero en uno de los pabellones del Lazareto y luego se mudó a la casa que, en la actualidad, se lo recuerda y funciona como Centro de Interpretación de la naturaleza. En la noche del 23 de mayo de 1895 Darío escribió en la isla, su famoso poema que llamó “la Marcha Triunfal”.

Por esos años, casi a finales de siglo, se inauguró el registro civil (1892), se creó el cargo de Juez de Paz (1895), se derogaron todas las concesiones de extracción de piedras por orden del Presidente Roca (1895), la cárcel se convirtió en presidio militar y se abrió la Escuela de Grumetes (1896).

**Fotografía 9:** Cementerio de la Isla



*Fuente: Elaboración propia*

En 1899 se inauguró el nuevo cementerio (actualmente en uso), luego que unos años antes una sudestada volviera a inundar las tumbas del cementerio viejo. Se relaciona a las cruces dobladas con distintas teorías, relacionándolas a la masonería, la fiebre amarilla o simplemente a que sólo había un molde de cruz en la Isla.

Los primeros tiempos del siglo XX transcurrieron con tranquilidad en la isla, en 1907 se clausuraron las últimas canteras y dejó de extraerse el granito. En 1910 Argentina y Uruguay firmaron un acuerdo por el que se congeló el diferendo sobre los límites del río. Para ese momento la población civil de la isla era de 450 personas y en el presidio solo quedaban 14 confinados y 17 presidiarios.

**Fotografía 10:** Teatro Solís



*Fuente: Elaboración propia*

El teatro “Salón Urquiza” fue inaugurado en el año 1910. En él se realizaban bailes y reuniones sociales. Ha sido sede de reuniones familiares y públicas, con representaciones teatrales. Fue destruido por un incendio en 1920 y restaurado en 1933. Actualmente se utiliza para actividades escolares.

Al final de la primera guerra mundial la isla comenzó a ser utilizada como prisión para presos políticos. Anarquistas, socialistas, comunistas, y demás, terminaron siendo remitidos a la prisión de la isla, pero con el agregado de numerosos delincuentes comunes.

**Fotografía 11:** Interior del Antiguo penal



*Fuente: Elaboración propia*

El lugar funcionó como cárcel hasta 1957, cuando fue desmantelada. Actualmente sólo quedan en pie las ruinas de algunos de los muros de piedra externos que pertenecieron a la prisión.

La armada inauguró en 1917 la “Escuela Preparatoria de Personal Subalterno”, la cual llegó a contar con 150 alumnos hacia 1929.

A la isla se la llama a veces “Isla YPF” por haber albergado en su prisión a reconocidos presidentes argentinos: Yrigoyen, Peron y Frondizi, además, también aprisionaron allí a Alvear, todos en carácter de presos políticos.

En 1930 llegó el primero de los presidentes detenidos en Martín García, Hipólito Yrigoyen, quien permaneció allí hasta febrero de 1932, pero poco tiempo después fue detenido nuevamente a causa de la sublevación del coronel Cattaneo y remitido de vuelta a la isla, esta vez acompañado de Marcelo Torcuato de Alvear. Yrigoyen estuvo poco tiempo en este segundo cautiverio, debido a que su salud estaba deteriorada y fue llevado a Buenos Aires poco antes de su muerte.

A finales diciembre de 1933 casi cien dirigentes radicales fueron detenidos en Santa Fe y acusados de conspiración contra el gobierno, por lo que los enviaron a Martín García. Para el 1º de enero de 1934, había 108 radicales presos que llegaron en dos tandas. Entre ellos el ex presidente Alvear, (en su segunda “visita”), el ex vice presidente, Elpidio González y el ex presidente del Senado, Mario Guido.

La prisión de los dirigentes radicales duró algunos meses y luego de su vuelta a Buenos Aires, en la isla todo volvió a tranquilizarse por algún tiempo. Sin embargo, hacia 1939 la Armada se hizo cargo de la administración de la isla. Hasta ese momento, la responsabilidad era compartida con otras áreas de gobierno, además, la escuela, el correo y el lazareto (cuando funcionaba) estaban en manos civiles, pero ahora la marina pasó a controlar toda la isla y se inició el desalojo de toda la población civil de la isla.

Por dichas razones, la armada desalojó a los habitantes ajenos a la operatoria militar. Para ese entonces ya había cuatro generaciones de isleños nacidos allí. Las casas civiles fueron demolidas y la quintas abandonadas a la naturaleza. La isla seguía, en los papeles, perteneciendo a la Provincia de Buenos Aires, ya que nunca fue cedida a la Nación, sin embargo, todas las acciones que en ella se desarrollaban, provenían de la Armada.

**Fotografía 12:** Barrio Chino en el Puerto Viejo



*Fuente: Elaboración propia*

Es un barrio de casas abandonadas y cubiertas por la vegetación. Se lo llama así por las chinas, que eran las mujeres que lo habitaban para “servir” a los trabajadores que descendían por el Puerto viejo. Hoy es uno de los atractivos de la isla, en donde se puede ver como la vegetación se apropió de las casas.

En octubre de 1945, Juan Domingo Perón, que todavía no era presidente, estuvo recluido en la isla. Fueron solo 4 días, entre el 13 y el 17 de octubre de 1945.

Entre las presidencias de Perón y Frondizi, (1945 a 1962), sucedieron hechos estrictamente militares. La guarnición de la isla pasó a depender de la Base de Río Santiago, en 1948 la Escuela Preparatoria se convirtió en Centro de Reclutamiento y Formación, que luego se llamó Escuela de Marinería. Además, se generó el “Cuerpo de Grumetes”, la pista de aterrizaje de tierra pasó de 450 metros a 850 y luego se inició la construcción de la pista pavimentada de 1200 metros (1956). También se cerró el penal militar (1957), se consolidó la Escuela de Marinería con la Base Naval Martín García y se declaró Lugar Histórico por el Decreto Nacional N° 718.

Con la “ocupación” de la marina, la isla se superpobló, llegando a tener más de 4000 habitantes, con el consecuente desgaste ecológico que eso supone, como desmontes, destrucción de la flora y fauna, basura, hasta cloacas. La construcción de la pista de 1200 metros provocó la pérdida del 25% del monte natural, por más que estaba proyectada una extensión hasta los 1800 metros hacia la cabecera norte. Por esto mismo, se comenzó la construcción de unos doscientos metros del relleno sobre el río con piedras para la base, pero debido a las dificultades técnicas se abandonó el proyecto. Esto produjo la unión de Martín García con la isla Timoteo Domínguez (antes llamada Isla Bauzá) al acumularse el sedimento que trae el río y que la escollera en construcción impide el paso.

El 29 de marzo de 1962 Frondizi fue trasladado a la isla en un avión de la Fuerza Aérea y alojado en la casa del 2º jefe de la isla, la que ahora es sede de la Comisión del Tratado del Río de la Plata. Frondizi permaneció en la isla hasta febrero de 1963.

En 1968 se inició el retiro de la Armada y a continuación, por la Ley Provincial N°7580 la isla pasó a formar parte del Partido de La Plata a los efectos jurisdiccionales y legales. Sin embargo la Armada no se resignó al abandono de la isla, y propuso instalar en ella “El panteón de los héroes navales”.

En 1973 se firmó entre Argentina y Uruguay el “Tratado del Río de la Plata y su Frente Marítimo” que pone fin a los diferendos limítrofes entre los dos países en el Río de la Plata y la creación de la Reserva Natural que se expondrá en el siguiente apartado.

**Fotografía 13:** Placa en homenaje a la CARP



Fuente: *Elaboración propia*

Con el Tratado, también se originó la Comisión Administradora del Río de la Plata (CARP), un organismo internacional de carácter binacional que brinda el marco jurídico y fomenta el diálogo entre sus partes para la negociación y cooperación en temas de interés común a ambas naciones en el ámbito del Río de la Plata.

## Reserva Natural de Uso Múltiple

Tras varios años de disputa por la soberanía de la isla, en 1973 se firmó el Tratado del Río de la Plata y su Frente Marítimo entre Argentina y Uruguay (Ley Nacional N° 20.645/74), en el cual, se estableció que el territorio quedaría bajo jurisdicción de la República Argentina con una condición específica: sería destinada exclusivamente a Reserva Natural. Se consigna entonces en el año 1985 el traspaso de la Isla Martín García de la Nación a la provincia de Buenos Aires para la preservación de sus espacios naturales y especies nativas (Ley Provincial N° 10.513) y en 1989 Reserva Natural de Uso Múltiple (Ley Provincial N° 10.907 art 10 de Reservas y Parques) para la conservación de la flora y fauna autóctonas, orientada a la investigación y experimentación del uso racional y sostenido de los recursos naturales, además de establecerse una zonificación para la realización de estudios comparativos de conservación (Bialoskorski, 2003).

La isla, también, fue declarada Lugar Histórico en el año 1958 por el Decreto Nacional N° 4718 y Sitio Histórico en 1992 con la Ley Provincial N° 11.242 art 2. En su zona de amortiguación, se puede realizar turismo cultural, natural y deportivo.

Actualmente, el territorio está bajo jurisdicción de la República Argentina, más específicamente de la provincia de Buenos Aires, del partido de La Plata. El organismo a cargo de su preservación y la gestión ambiental es el Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible (OPDS), concretamente la Dirección de Áreas Naturales Protegidas y la Dirección Provincial de Recursos Naturales. El patrimonio edilicio, la conducción administrativa y el desarrollo de forma integral de la isla está a cargo de la Dirección Provincial de Islas del Ministerio de Gobierno provincial y la región es sede actual de la Comisión Administradora del Río de La Plata.

La Isla Martín García fue declarada Área Natural Protegida de categoría VIII, es decir, Reserva Natural de Uso Múltiple, que son áreas con un grado de transformación, privilegiando la convivencia armónica entre las actividades productivas del hombre y el mantenimiento de ambientes naturales con sus recursos silvestres. Para su correcta gestión, se deben establecer planes y medidas de ordenamiento, como así también, prever la existencia de zonas diferenciadas en función del grado de artificialización que se admita. Para esto, se creó en 1988 el Plan Maestro de Gestión Ambiental de la isla. Los responsables fueron el Guardaparque Daniel E. Porte y el Ingeniero Forestal José L. Salimbeni y fue aprobado por la Dirección de Conservación de Ambientes Naturales del Ministerio de Asuntos Agrarios y Pesca, al día de hoy se encuentra vigente.

Al consultarles sobre el Plan Maestro vigente a parte del cuerpo de guardaparques, explicaron que les parece muy completo aunque le harían algunas actualizaciones con respecto a los avances que se realizaron en el territorio, por ejemplo, con respecto al uso de los recursos naturales exóticos.

Extracto de la introducción del Plan Maestro:

*“La diversidad de ambientes, entre los que se destaca su Selva Marginal escasamente alterada, sus características geológicas que la diferencian de las islas del Delta y sus manifestaciones arquitectónicas que evidencian una rica historia de siglos, hacen de la Isla Martín García un lugar donde sus componentes naturales y culturales deben conservarse y protegerse, impidiendo alteraciones y proveyendo oportunidades para que se conozca, estudie y disfrute este importante patrimonio provincial.”*

## Comunidad Local

Según las distintas fuentes consultadas, en su época de mayor esplendor la isla Martín García llegó a estar habitada por más de 4.000 personas, pero actualmente sólo tiene una población estable de 116 habitantes, los cuales en gran parte son mayores de edad, además de los empleados de Prefectura (hacen turnos de 15 días laborales en la isla y 15 días no laborales en sus residencias) y seis personas que viajan en la semana para cumplir sus tareas laborales en la isla (docentes, médico, fotógrafo, guardaparques). Un dato interesante es que el Director de Isla no tiene presencia permanente en el territorio, sino que viaja los fines de semana o para eventos específicos.

Por otro lado, al momento de consultar en las bases del Censo 2010 del INDEC se observó que no aparecen los datos específicos del territorio, sino que al buscarlos sólo aparece un asterisco al lado de los datos totales del partido de La Plata, no existe un registro público de los datos estadísticos del territorio (los expuestos se obtuvieron al realizar las entrevistas). Además, en la entrevista al Director de Isla éste expresó que tuvo que informarle al intendente del Municipio de La Plata que Martín García depende de su gestión por medio de una invitación para que la recorra. Luego de su visita, el mandatario gestionó luminaria para el casco histórico del destino.

Entre el jardín, primaria y secundaria suman 34 estudiantes jóvenes, encontrándose la migración hacia el continente en busca de estudios superiores como uno de los principales motivos de la disminución demográfica en la isla, además del envejecimiento poblacional. Por esto último, varios vecinos se mostraron preocupados e interesados en la llegada de familias jóvenes para repoblar el lugar.

En lo que respecta al día a día en la vida isleña, las clases en la escuela se dictan de lunes a viernes, turnándose los docentes sin residencia en la isla los días que pueden llegar en lancha (aunque en los últimos años deben viajar a diario ya que no pueden quedarse a dormir en la casa que debería alojarlos porque no está en condiciones) y

los únicos autos que transitan son los oficiales: una camioneta de guardaparques, tres coches y un tractor de la provincia de Buenos Aires para mantenimiento y un cuatriciclo, una camioneta y un coche bomba de prefectura .

En cuanto a los servicios, la luz eléctrica es gestionada por una usina que depende de provincia, y se corta todas las noches de 3 a 7 de la mañana (excepto durante los meses de julio y agosto de este año, que por el alto gasto energético registrado se cortó de 1 a 6 de la madrugada), no cuentan con servicio de gas, por lo que en la mayoría de los hogares cuentan con estufa a leña o caldera, y el agua es potable gracias a la planta potabilizadora localizada en la isla. El transporte de mercaderías también tiene problemas por la poca frecuencia de lanchas, por lo que los pocos locales que proveen alimentos e insumos a veces quedan desabastecidos. Asimismo, cada vez que viajan al “continente”, los isleños aprovechan para comprar ropa y medicamentos. El diario llega con la lancha que sale del Puerto de Tigre los martes, jueves, sábados, domingos y feriados.

Entre las fechas de celebración, se encuentran el 31 de octubre como el “Día del Isleño”, el 16 de julio como el día de conmemoración a la Virgen del Carmen, patrona de las islas del delta y el 15 de marzo como el día del “Combate de Martín García al mando del Almirante G. Brown” en donde se consigue por primera vez la soberanía argentina sobre la isla. También, en semana santa se realiza el “Encuentro Nacional de Kayakistas”, organizado por el Centro de Actividades Náuticas y Ecológicas, el cual atrae a un importante número de visitantes a la isla.

Como consecuencia de ser la totalidad del territorio isleño Reserva Natural de Uso Múltiple, no existe propiedad inmueble en la isla. Por lo tanto, la comunidad residente debe cumplir alguno de estos requisitos para poder habitarla: ser empleado público (guarda parques provinciales, mantenimiento de isla o administrativos) o prestar algún servicio en la isla (por lo general son emprendimientos turísticos), el cual se presenta en forma de proyecto y debe ser aprobado por el Estado de la Provincia de Buenos Aires (Dirección Provincial de Islas) y el OPDS. El Estado le otorgará concesión para la prestación de servicios en la isla, además de prestación de inmueble y goce de servicios públicos esenciales dependiente de la Provincia, al igual que el resto de los habitantes. A cambio de los beneficios provistos por la provincia, todas las actividades productivas o comerciales deberán abonar un canon obligatorio determinado por la superficie utilizada para el desarrollo de las actividades y un canon adicional en base a la utilización de los servicios suministrados por la administración.

### La isla y la actividad turística

La isla solía recibir 35 mil turistas por año, aunque ahora llegan menos de 10 mil. La actividad turística es el principal motor económico de la isla, pero el servicio de lancha deficiente es motivo de queja de los isleños y de la mayoría de los visitantes, quienes tienen que adquirir los pasajes con considerable anticipación, mientras a veces la embarcación llega casi vacía.

Actualmente la IMG es un destino turístico con importancia natural e histórica, además de deportiva. Cuenta con variedad de circuitos y servicios turísticos, como alojamiento y restauración, y un centro de actividades náuticas.

**Fotografía 14:** Cartelería de ingreso a la IMG de circuitos turísticos

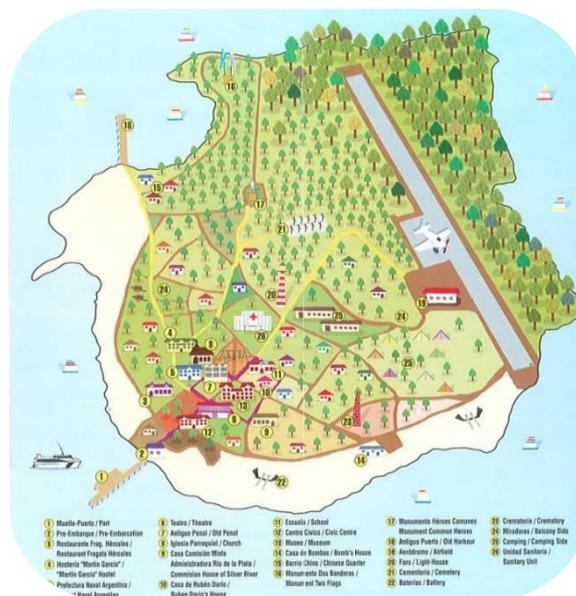


Fuente: Elaboración propia

En el destino funcionan dos circuitos turísticos: el histórico y el ecológico. En el primero, se puede recorrer los principales puntos de interés histórico, como la capilla, el teatro, el centro cívico, la panadería, la escuela y el viejo penal. Mientras que en el segundo se puede visitar el sendero de la selva que rodea a la Laguna de la cantera, los viejos polvorines, las playas del sur, y los arenales, entre.

También, se pueden realizar circuitos con importancia ecológica e histórica hacia el interior de la Isla para visitar al Barrio Chino, el sendero del Puerto Viejo, el cementerio, el Aeródromo, el Monumento a los Héroes comunes y el Monumento a las dos banderas.

**Figura 7:** Mapa turístico de la IMG.



Fuente: Página web Buenos Aires123

Algunos atractivos turísticos que aún no fueron nombrados:

- Baterías 25 de Mayo: mandadas a construir durante la presidencia de Domingo Faustino Sarmiento en 1868 en el momento de la Guerra de la Triple Alianza entre Brasil, Uruguay y Argentina contra el Paraguay.
- Museo Histórico: exhibe piezas testimoniales como fotografías antiguas, documentos históricos y restos de naufragios.
- Faro: El faro de la isla Martín García fue instalado en 1881. Desde 1927 se encuentra en desuso.
- Parque a los Héroes: El Parque a los Héroes comunes de ambos pueblos brinda la posibilidad de recorrer un ambiente natural de arboledas, cañaverales, arenales muy blancos y densos juncales costeros. El parque contiene además el Monumento a los Héroes Comunes de la Argentina y del Uruguay, y sobre la costa, el Monumento a las Dos Banderas, que conmemora la firma en 1974 del Tratado del Río de la Plata, con las banderas izadas de los países hermanos firmantes del acuerdo.
- La Panadería: En una casona de 1913 funciona la única panadería de la isla. Famosa por la elaboración de su pan dulce y las tortas negras.
- Circuito de la selva, cantera y Laguna: De la cantera se extrajeron las piedras para el empedrado de las calles de Buenos Aires. La excavación se transformó en una laguna artificial por efecto del agua acumulada por las lluvias.

### **Alojamiento**

El alojamiento de la isla se diferencia en 3 establecimientos: la Hostería de Cacciola, el Hostal de la Escuela de Grumetes y el Camping isla Martín García.

- Hostería que pertenece a la empresa de viajes náuticos Cacciola, la cual ofrece media pensión o pensión completa en su restaurant a sus huéspedes. Cuenta con 12 habitaciones con 4 camas cada una (48 plazas).

### **Fotografía 15: Hostería Cacciola**



*Fuente: Elaboración propia*

- Hostal y camping de la Escuela de Grumetes, el cual cuenta con 8 dormis a compartir (54 plazas) y un amplio camping, baños completos y cocina equipada.

**Fotografía 16:** Folletería del Hostel y camping Escuela de Grumetes Isla Martín García



Fuente: Elaboración propia

- Camping de la Isla Martín García, cuenta con un amplio terreno para acampar, quincho y baños a compartir y 4 dormis con baño privado.

**Fotografía 17:** Folletería del Camping Isla Martín García



Fuente: Elaboración propia

### Restauración

- Restaurante de la Hostería de Cacciola, el cual ofrece paquetes armados con todas las comidas diarias, con disponibilidad para 200 comensales.
- El Comedor Solís, en donde realizan platos elaborados con productos locales en un ambiente cálido y familiar.
- La Casona Bar, que además de platos caseros realizan alfajores y cerveza artesanal de excelente calidad, la cual fue bautizada "Pincén" en honor a uno de los caciques que estuvo cautivo en la isla. Antes funcionaba como el Lazareto.

**Fotografías 18:** Folletería del Comedor Solís (izquierda) y frente de La Casona Bar (derecha)



Fuente: Elaboración propia

### Actividades náuticas

El Centro de Actividades Náuticas y Ecológicas (CANE), donde ofrecen paseos, cursos, pesca y travesías en kayaks por las costas y alquiler de bicicletas para recorrer los senderos de la reserva.

**Fotografía 19:** Folletería del CANE



Fuente: Elaboración Propia

## CAPÍTULO 3: Trabajo en territorio

---

*“Avanzamos con rapidez. Se ha recogido las velas.  
El río está tranquilo. Allá lejos, en el fondo, en la  
costa, divisase un caserío que me dicen es la  
estancia de Bell, en la República Oriental; luego, en  
el río, enfrente, un punto negro.  
Es la Isla Martín García.”*

Rubén Darío en Barcia (1997)



Fotografía 20: Cartel de OPDS en la entrada a la Reserva.  
Fuente: Elaboración propia

En el presente capítulo se intentará analizar el caso de estudio de forma empírica, teniendo en cuenta el marco teórico de la primera parte y el contexto visto anteriormente. Se pondrán en práctica las metodologías propuestas por Valles (1999) y García (2006).

## Metodología aplicada

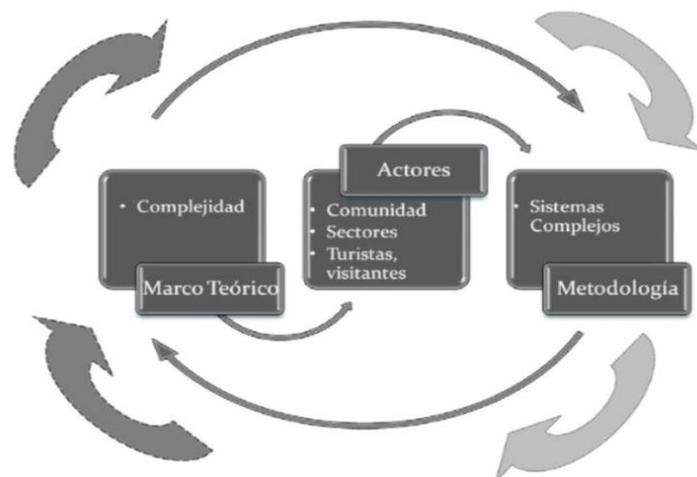
En este apartado, como bien se explicó en la Introducción de este trabajo, la intención es mostrar la metodología de investigación tal cual fue aplicada en el territorio, con sus aciertos y fallas.

En el momento de tomar contacto con los actores con el objetivo de ampliar la información, se notó una comunicación deficiente entre los mismos, y una gran falta de respuesta, ya sea por desinterés o falta de conocimiento.

Los organismos consultados fueron: los Municipios de La Plata y San Fernando, la Dirección Provincial de Estadística del Ministerio de Economía, el Ente Municipal para la Actividad Turística de La Plata (EMATUR), la Dirección de Áreas Naturales Protegidas del Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible (OPDS), la Dirección Provincial de Islas, Prefectura y el Programa Pueblos Auténticos de la ahora Secretaría de Turismo de la Nación. De los mismos, sólo se obtuvo respuesta e información concisa del servicio de guardaparques de la Isla (perteneciente al OPDS), de la Dirección Provincial de Islas y de Prefectura (sin conceder el permiso para grabar la entrevista).

Se mantuvo durante todo el proceso de estudio de caso una visión compleja como base para comprender las articulaciones entre los distintos actores en un proceso constante de construcción y deconstrucción del sistema complejo (Serrano-Barquín et al., 2012).

**Figura 8:** Actores del proceso continuo de construcción y deconstrucción del sistema complejo.



Fuente: Serrano-Barquín et. al (2012)

Al momento del análisis del sistema complejo se establecen dos tipos de límites, los cuales representan el “recorte de la realidad”. Estos son: los límites físicos del objeto de estudio, es decir, la Isla Martín García, y los límites del objeto de estudio que, mediante su análisis y explicación, identifican las actividades que se realizan en un espacio turístico donde interactúan los turistas y la comunidad local y es precisamente

aquí donde aparecen las problemáticas abordadas: el recorte sería la actividad turística en la Reserva Natural de Uso Múltiple Isla Martín García.

Los elementos están constituidos a partir de dos subsistemas: el natural y el sociocultural, que para realizar la caracterización del sistema complejo es importante re-construir. El subsistema natural considera el área de la Reserva Natural de Uso Múltiple, mientras que el subsistema sociocultural a los actores internos y externos, públicos y privados con sus respectivas particularidades y también a la infraestructura, accesos y servicios.

Para el caso de estudio, en el subsistema sociocultural se han detectado relaciones entre los distintos actores implicados:

#### Actores externos

- Públicos
  - Gobierno Municipal: Municipalidad de La Plata
  - Gobierno Provincial: y la Coordinación Ecológica Área Metropolitana Sociedad del Estado (CEAMSE).
  - Gobierno Nacional: República Argentina, Ministerio de Asuntos Agrarios, Ministerio de Seguridad (Prefectura), la Comisión Administradora del Río de La Plata y el Programa Pueblos Auténticos dependiente de lo que antes era el Ministerio de Turismo de la Nación y ahora Secretaría de Turismo.
  - Sector Académico: Son varias las unidades académicas que realizan trabajos de campo en la Isla, ya sea en materia de docencia o de investigación, como por ejemplo, cátedras de las carreras de Ciencias Geológicas de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales de la Universidad de Buenos Aires (UBA) y de Artes en la Facultad de Filosofía y Letras de la UBA y biólogos, geólogos y antropólogos de la Facultad de Ciencias Naturales y Museo de la Universidad Nacional de La Plata que basaron sus investigaciones doctorales en la Isla.
- Privados
  - Turistas/visitantes de la Isla Martín García
  - Sector empresarial, en donde se reconoce varias empresas que trabajan en isla pero están gestionadas en otro territorio: Cacciola Viajes y Turismo, Argentina Fly, Vuelos de Bautismo y Flypaste.
  - Sector social: sociedad en general que no tiene influencia directa sobre el territorio isleño.

#### Actores internos

- Comunidad local: representada por los 116 habitantes de la Isla Martín García, entre ellos los encargados de la Unidad Sanitaria, Escuela, correo y mantenimiento en general.
- Autoridades (ejidales): Dirección Provincial de Islas y el Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible (OPDS).
- PyMes (todas atendidas por sus dueños y única sede en la Isla): La Casona Bar, Comedor Solís, Hostal y camping de la Escuela de Grumetes, Camping de la Isla

Martín García, Centro de Actividades Náuticas y Ecológicas (CANE) y dos almacenes.

Con respecto a las estructuras, se retomará la definición utilizada por García (1986), en donde afirma que son “un conjunto de relaciones necesarias entre los elementos de un sistema”. Por esto mismo, en esta investigación se identificarán las relaciones entre los elementos señalados: subsistema natural y subsistema sociocultural.

### Entrevistas a referentes

Cabe aclarar que se optó por la metodología de entrevistas semi-estructuradas -es decir, entrevistas con preguntas disparadoras pero con libertad a que el entrevistado expone sus respuestas y vivencias que hacen más rico el relato-, en lugar de encuestas -las cuales por el número de pobladores en la isla era perfectamente viable y hasta más fácil-, por dos puntos relevantes manifestados en el transcurso de este trabajo:

- se detectó una dificultad particular para encuestar a residentes que no trabajen al público porque éstos son muy introvertidos y la idea no era ocasionar una incomodidad,
- con las entrevistas se pudieron detectar peculiaridades de cada sector que con una encuesta, en cambio, hubiesen pasado inadvertidas, como ciertos gestos, experiencias personales a las que sólo se llega en un ambiente de confianza, hasta la predisposición prestada para contestar las preguntas guías.

Se realizaron entrevistas en dos oportunidades: entre el 8/6/2017 al 11/6/2017 y el 7/7/2018 al 10/7/2018 en total 19 entrevistas, que tomaron el testimonio de 21 representantes de los actores implicados en el desarrollo turístico en la isla: La comunidad local (4 residentes de la isla), responsables del sector privado localizados en la Isla (en total 8, referentes de los alojamientos, los restaurantes y comerciantes de la isla), los representantes del sector público (el director de la Dirección provincial de Islas, 2 guardaparques del OPDS y un referente de Prefectura) y turistas o excursionistas de la IMG (en total 5) en base a los modelos de entrevistas que se exponen en el apartado Anexos 2.

A continuación, se expondrán parte de las respuestas que se obtuvieron en base al modelo de entrevista utilizado, ya que los actores tienen roles distintos en el territorio. Si bien al momento de realizar las entrevistas surgieron preguntas nuevas o cambiaron su forma en relación al relato de los entrevistados, los modelos que se expondrán serán fieles a los planificados previos al trabajo en territorio.

#### **Modelo de entrevista a Guardaparque**

El objetivo es identificar y agrupar las medidas de conservación implementadas en el territorio para apelar por la conservación del área natural protegida ante la actividad turística y la comunidad local.

Fecha:

I. ¿Hace cuánto tiempo vive en la isla?

II. Para usted, ¿por qué es importante apelar por la conservación del área natural protegida Isla Martín García?

III. Como responsable del cuerpo de guardaparques de la Isla Martín García, ¿podrías contarme qué medidas de conservación se implementan en el territorio?

IV. ¿Existe un Plan de Manejo del área natural protegida? Si la respuesta fuera afirmativa: ¿cuál? Si la respuesta fuera negativa: ¿por qué no? ¿Existe algún plan o seguimiento de objetivos-metas-tareas?

V. En cuanto a la infraestructura de la Reserva, ¿Hay alguna medida de conservación para los turistas que llegan a la isla?

VI. Como habitante de la isla, ¿qué acciones de conservación llevas acabo día a día?

VII. Por las redes circula el "Programa de Adopción de Gatos de Martín García" para conservar la flora y fauna local, ¿podrías comentarme cómo surge esta idea, si fue tomada por la comunidad y qué resultados se registran por el momento? ¿Tiene algún impacto sobre los turistas que llegan a la isla?

VIII. En base a su experiencia, ¿Podría decirme con sus palabras cual/es es/son las fortalezas (cuestiones más favorables) y debilidades (cuestiones más desfavorables) de la isla como reserva natural y destino turístico?

IX. ¿Cuál es su visión a futuro sobre la isla como destino turístico?

#### **Modelo de entrevista al Director de Isla**

La entrevista tiene como objetivo recabar información sobre las medidas tomadas para llevar a cabo la actividad turística en un área natural protegida.

Fecha:

I. ¿Vive usted en la Isla Martín García? Si la respuesta fuera negativa, ¿con qué regularidad visita la Isla?

II. ¿Qué políticas adoptan en lo relativo a conservación de la reserva natural protegida?

III. A su criterio ¿cree que existen limitaciones para realizar actividades o acciones de conservación en la isla?

IV. ¿Podría comentarnos que rol cumple la dirección de isla en la gestión del área natural protegida? ¿Se ha llevado a cabo un plan de manejo? ¿Se relaciona directamente con el cuerpo de guardaparques?

V. ¿Qué rol tiene la actividad turística en la isla? ¿La considera una actividad de importancia?

VI. ¿Qué medidas relacionadas a la actividad turística se han llevado a cabo en su gestión? ¿Siguen algún modelo, cuentan con asesores turísticos en su equipo?

VII. En base a su experiencia, ¿Podría decirme con sus palabras cual/es es/son las fortalezas (cuestiones más favorables) y debilidades (cuestiones más desfavorables) de la isla como reserva natural y destino turístico?

VIII. ¿Cuál es su visión a futuro sobre la isla como destino turístico?

#### **Modelo de entrevista a los emprendimientos locales/privados**

Las entrevistas a los representantes de emprendimientos tienen como objetivo entender la visión de los actores involucrados sobre el territorio y su actividad.

Cargo/Responsable:

Fecha:

I. Principal actividad:

II. ¿Vive usted en la Isla Martín García? Si la respuesta fuera negativa, ¿con qué regularidad visita la Isla?

III. ¿Podría comentarnos qué rol cumple su emprendimiento en el territorio del área natural protegida?

IV. ¿Qué postura adopta en lo relativo a conservación de la reserva natural protegida?

V. A su criterio ¿cree que existen limitaciones para realizar actividades o acciones de conservación en la isla?

VI. ¿Qué rol tiene la actividad turística en la isla? ¿La considera una actividad de importancia?

VII. En base a su experiencia, ¿podría decirme con sus palabras cual/es es/son las Fortalezas y Debilidades de la isla como reserva natural y destino turístico?

VIII. ¿Cuál es su visión a futuro sobre la isla como destino turístico?

#### **Modelo de entrevista a la comunidad local**

Las entrevistas a los representantes la comunidad local tienen como objetivo entender la visión de los actores involucrados sobre el territorio y su actividad.

Representante:

Fecha:

I. ¿Hace cuánto tiempo vive en la isla?

II. Para usted, ¿por qué es importante apelar por la conservación del área natural protegida Isla Martín García?

III. ¿Sabe si existe alguna medida de conservación para los turistas que llegan a la isla?

IV. Como habitante de la isla, que es un área natural protegida, ¿qué acciones de conservación llevas acabo día a día, las cuales sabes que en el continente no serían necesarias?

V. En base a su experiencia, ¿podría decirme con sus palabras cual/es es/son las Fortalezas y Debilidades de la isla como reserva natural y destino turístico?

VI. ¿Cuál es su visión a futuro sobre la isla como destino turístico?

#### **Modelo de entrevista a turistas**

Las entrevistas a los turistas tienen como objetivo entender la visión de los actores involucrados sobre el territorio y su actividad.

I. ¿Es la primera vez que visita la isla? ¿Qué tipo de turismo realiza? (cultural, histórico, ecológico, visita a familiares...etc)

II. ¿Sabe que la isla es un área Natural Protegida? Sabiendo eso, ¿cambiaría usted su "forma de realizar turismo"? (¿es más consciente de ello?)

III. Para usted, ¿por qué es importante apelar por la conservación del área natural protegida Isla Martín García?

IV. ¿Sabe si existe alguna medida de conservación para los turistas que llegan a la isla?

#### **Conservación:**

En lo que respecta a la conservación de la Reserva Natural de Uso Múltiple, la mayor parte de los encuestados se mostró interesado y admitió que es importante conservarla, pero se encontraron discrepancias en los distintos relatos.

El cuerpo de guardaparques comentó su preocupación y compromiso en preservar el área, llevando a cabo acciones de control de exóticas, separación integral de residuos, comunicación con la comunidad local y turistas, entre otras, exponiendo que no son entendidos como autoridad y tampoco cuentan con el apoyo de la Dirección de Islas para apelar por la concientización de los residentes permanentes y potenciales, *"no es salvar sólo a esa planta o aquel animal, es tener el ambiente más sano para que vos y todas las generaciones que vienen sean más sanas"*. Uno de los emprendedores que eligió vivir en la isla hace ya 6 años por la vida en la naturaleza, argumentó: *"...los chicos del servicio de guardaparque tienen un desafío que tienen todos, que es buscar*

*un equilibrio lo más adecuado posible entre llevar adelante una política de conservación que no negocie, porque la idea es esa, y paradójicamente negociar algunos hábitos que están instalados hace décadas y décadas y que no son un problema en la medida que estén controlados”.*

Continuando con la conservación, en la lectura de las entrevistas a los referentes locales (comerciantes y comunidad local en general), si bien todos reconocen estar de acuerdo en que hay que cuidar al área, se pudo diferenciar dos grupos con distintas opiniones sobre sus acciones de conservación del espacio: los que hace más de 10 años que viven en la isla (8 entrevistados) y los que hace menos de 10 años que la habitan (4 entrevistados). De los primeros, varios argumentaron que no separan los residuos *“Porque sé que después ¿la basura a dónde va? Va toda junta y no se recicla en el basural”*, otra vecina, con actitud más positiva comentó: *“Cada tanto viene el CEAMSE y se lleva el basural. Había una propuesta de trabajo, de separar residuos... Nos falta acostumbrarnos a separar y respetar el tema de lo biodegradable. Yo en casa ya lo estoy haciendo, tengo dos tarros, pero nos falta acostumbrarnos más”*. Además, otra referente de la comunidad con esta misma visión agregó: *“Somos pocos, creo que hay mucha más tranquilidad ahora con la naturaleza, estaban medio agresivos (los residentes), les tenían que andar mucho atrás” (los guardaparques), y comentó: “Cada uno de nosotros tenemos que ser multiplicadores del cuidado de la isla”*.

Mientras que los del segundo grupo se mostraron mucho más comprometidos con su actitud y conscientes con el cuidado hacia el territorio, *“es una problemática recontrachiquita que acá es monstruosa. Recontrachiquita porque acá vivimos 100 personas, nosotros no generamos ni la basura que genera una manzana del conurbano. (...) El punto es que nadie parece dispuesto a llevarse ese poquitito de basura.”* Otro vecino argumentó: *“Hago separación de residuos, hago compost, separo el plástico, el vidrio, y trato de contaminar lo menos posible. Separando mis residuos y en el invierno cuando hay que hacer la leña cortamos lo exótico, así que estamos contribuyendo a sacar lo invasivo, y después no mucho más desde mi lugar.”*

Sobre este mismo tema, el director de isla afirmó que están trabajando junto al OPDS desde el año 2016, que hubo cambio de gestión, y comentó: *“...fuimos limpiando muchos senderos, calles y lugares que estaban tapados por la maleza. Para poder trabajar en eso, tenemos que trabajar en conjunto con el OPDS para saber cuáles son las plantas nativas, las exóticas y no tocar lo que no debemos.”* Y agregó: *“Se recuperaron un montón de senderos que estaban abandonados. Hoy la gente puede ir a caminar por un montón de lugares que antes no estaban.”*

Por otro lado, al consultarle al representante de prefectura sobre las acciones de conservación que llevan a cabo mencionó que en la isla llevan a cabo un *“control de acciones de los turistas, por ejemplo, que alguien corte un árbol o mate a algún animal o la intención de hacerlo. También tenemos conocimientos sobre tipos de pesca seguros para el medio ambiente.”*

### **Turismo:**

En relación al turismo, si bien la mayoría de los encuestados estuvieron de acuerdo en que la actividad es de importancia en la isla, se notó que hay percepciones distintas según la implicancia en la misma. Por un lado, algunos de los referentes de emprendimientos locales justificaron que necesitan de la actividad como sustento económico porque *“el turismo nos da vida a todos, los chicos que necesitan trabajar, si no es turismo acá no tiene nada que hacer...”*. Mientras que otros, como cuentan con otros trabajos no relacionados al turismo comentaron que *“No dependemos solamente,*

*porque cada cual tiene su trabajito serio a parte. Pero la mayoría vive del turismo, es como un extra”.*

Otro de los comerciantes afirmó también la importancia del turismo y lo relacionó a la reserva natural: *“porque todo lo que funciona acá, para mí, es gracias al turismo. Porque toda la conservación que hacen, todo lo que se genera acá es por turismo. Si no hubiera turismo no tendría sentido conservar nada como área natural protegida, porque no la conocería nadie”*

Por su parte, otro de los emprendedores tomó una postura mucho más crítica, mostrando cierta incertidumbre con respecto a la actividad en la reserva natural: *“Lo que creo es que hay que avanzar en el desarrollo de la isla pero no ceder un metro en la conservación, o sea este es un lugar al que si mañana vienen dos Howard Johnson, una pista de moto de agua y alquilan karting, yo me voy a vivir a otra parte. Ese también es un desafío grande en la gente de turismo que es encontrar, porque lo hay, y de hecho es muy rentable, un turismo adecuado a las características esenciales que tiene este lugar, ¿viste? Progreso puede ser una palabra peligrosa en ese sentido...”*

En adhesión a lo anterior, parte del equipo de guardaparques opinó que *“el turismo es clave, sin el turismo no habría sustento para la comunidad local.”*, agregando: *“al tener tanta variedad de ambientes es un lugar muy bueno para que la gente conozca esa diversidad y por qué es importante cuidarla”*. Y comentaron que su rol es recibir a los turistas y darles una charla de cuidado de la naturaleza, se les explica por qué es tan importante cuidarla y las normas a seguir: *“Lo que se controla es lo que se da en la charla de seguridad y manejo porque es seguridad para ellos en el área y el manejo de cómo deben comportarse dentro de ella, lo que pueden hacer y lo que no, porque generalmente casi todo el mundo quiere llevarse un recuerdito del piso, de acá o allá y esas cosas saben que legalmente no se puede, no deberían hacerlo. Entonces controlamos esas cosas y que se cuiden. Si están haciendo algo que les dijimos que era riesgoso para ellos, les llamamos la atención y los ponemos en su lugar para que no les pase nada”*.

Siguiendo la misma línea, el director de isla también afirmó que *“el turismo es fundamental, hay que darle”* porque es la principal fuente de ingresos de los isleños. Asimismo, mostró preocupación en cuanto a la infraestructura turística, ya que es necesario realizar un dragado para poder llegar a la isla los días de marea baja, mejorar el muelle y confeccionar baños públicos, además de que tendrían que contar con más compañías turísticas que viajen a la isla, a lo que sumó que desde que está en su gestión pudieron abrir el juego para que otras empresas puedan chartear, aunque la única línea pertenezca a la empresa Cacciola. Igualmente afirmó: *“sí hoy vienen como venían en su época 500, 600 personas a la isla por día, les digo que no los puedo recibir porque no tengo la infraestructura para poder recibirlos...”*

Ahora bien, al momento de preguntarles a los turistas qué los atrajo a la isla las respuestas fueron relacionadas a la paz y tranquilidad, la seguridad del lugar, la historia y *“mucha naturaleza, esto, lo verde, nada de cemento”*. A su vez, otro turista comentó: *“Es muy lindo todo lo que es natural pero podría ser un punto turístico importante también para la ciudad de Buenos Aires, al estar cerca de Buenos Aires sería un lindo pueblo turístico.”*

Al consultarle al director de isla sobre la gestión turística de Martín García, argumentó que desde el 2016 los responsables de ese tema son los encargados del Programa Pueblos Auténticos, quienes se ocupan desde la folletería del espacio hasta de los senderos accesibles y la puesta en valor de los edificios históricos.

Al momento de realizar las entrevistas en territorio ya se conocía esta información, por lo que se decidió consultar la opinión de los isleños. Las respuestas fueron en su mayoría negativas, hasta algunos desconocían el programa. Una guardaparque comentó: *“Estuvieron viniendo acá. Se presentaron los proyectos, medio extraño todo, al principio lo presentaron de una forma, después cambiaron, muchos de los locales no se enteraron, todos hablaron en términos medio extraños. Y añadió: “Vinieron, hicieron reuniones, dijeron unas cosas. Supuestamente la plata ya la tienen para bajarla a algunos proyectos pero todavía no se hizo nada”.* Por su parte, una de las emprendedoras comentó: *“Vinieron acá, nos hicieron una nota, hablaron... Pero bueno. Siempre todo terminaba en Cacciola”.*

Lamentablemente, por más que se intentó, no se pudo coordinar para realizar una entrevista al referente del Programa Pueblos Auténticos, será información de valor para continuar investigando.

### Observación Participante

Si bien el trabajo en territorio se basó en entrevistas semi-estructuradas, a su vez se realizó observación participante constantemente y se plasmó en fotografías tomadas por la autora de esta tesis. En esta observación se reflejan aspectos claves de la relación de los subsistemas natural y sociocultural en un área natural protegida, los cuales se ligan al turismo.

Una de las problemáticas que se expusieron anteriormente, es el basural a cielo abierto. Al momento de tomar estas fotografías la situación era otra, ya que en el mes de septiembre se realizó una limpieza general del sector afectado, aunque por las entrevistas se registró que si no se toman medidas periódicas con este tema, en unos meses se podría volver a este punto de partida.

**Fotografía 21:** Basural a cielo abierto en la Isla Martín García



*Fuente: Elaboración propia*

Por otro lado, otra de las problemáticas que objetaron los residentes de la isla (especialmente el cuerpo de guardaparques), es la invasión de especies exóticas, que si bien son varias, las invasivas contra las que se están tomando medidas son los gatos y las cañas de bambú.

Para combatir a la invasión de gatos el cuerpo de guardaparques presentó el Programa de Adopción de Gatos de la IMG (ProAGa), en el cual se propuso la adopción responsable de gatos de la isla por parte de personas que vivan en “el continente” a partir de un seguimiento particular de cada uno de los gatos silvestres con un equipo de trabajo interdisciplinario (veterinarios, biólogos y guardaparques) para trabajar sobre el impacto de esta especie sobre la biodiversidad de la reserva y al mismo tiempo sobre la tenencia responsable.

La guardaparque responsable afirmó: *“Se armó una página en Facebook donde se van regalando los gatos con tenencia responsable. La veterinaria le hace un seguimiento a la persona que lo recibe, le toma los datos y lo sigue hasta que el gato este sanitariamente bien, vacunado, desparasitado y castrado. El que llega a la instancia de castrarlo, va a cuidar al gato. Lo va a tener adentro de su casa. Por ahora la mayoría de las personas que adoptan son de capital y viven en un departamento, ya sabemos que ese gato no le va a generar problema a la biodiversidad de ese espacio. Lo que tenemos como prioridad es sacarlos de la isla y no generar un problema en otro lado. Porque somos conscientes que la especie es un problema en otros lados”.*

**Fotografía 22:** Gatos como especies exóticas invasoras



*Fuente: Elaboración propia*

Por otro lado, para lidiar con la invasión de cañas de bambú dispersa por toda la isla, se están realizando pruebas con pesticidas poco concentrados en distintos focos de infección para ir rediciéndolos gradualmente. Las palabras de la guardaparques fueron: *“Si nosotros no hacemos algo con la caña en concreto, dentro de 20 25, 30 años vamos a tener una isla solamente de cañas. Porque la caña tiene una defensa biológica muy elevada, porque si vos cortas acá, recibe un estímulo de corte acá y crece 3 0 4 veces más para el otro lado, porque va por rizomas, por abajo va creciendo y cuando te hace una mata te mata todo lo que hay porque no deja que haga fotosíntesis todo lo que hay abajo, ahí perdés todo.”*

**Fotografía 23:** Cañas de bambú como especies exóticas invasoras en la zona núcleo de la reserva



*Fuente: Elaboración propia*

Para paliar la invasión de cañas de bambú, algunos emprendimientos locales las utilizan de forma ornamental en sus establecimientos, como el bar La Casona, donde utilizan cañas con hojas para decorar el techo y en el Camping Isla Martín García, donde las utilizan para revestir las paredes y economizar en materiales de construcción del quincho de uso comunitario.

**Fotografías 24:** reutilización de cañas en emprendimientos turísticos





*Fuente: Elaboración propia*

Además, también se reutilizan las cañas de bambú para delimitar los senderos turísticos, aprovechando su dureza.

**Fotografía 25: Sendero delimitado con cañas de bambú**



*Fuente: Elaboración propia*

En relación a la señalética, se destaca la labor del cuerpo de guardaparques del OPDS y de la Dirección Provincial de Islas, ya que en los carteles más nuevos se trabajó el sistema Braille para personas con discapacidad visual.

**Fotografía 26:** Cartelería de la isla Martín García relacionada a la conservación del área natural protegida

Turismo y conservación en áreas naturales protegidas desde una visión compleja.  
Caso: Isla Martín García



Fuente: Elaboración propia

Fotografía 27: Cartelería accesible de la isla Martín García relacionada a la información turística



Fuente: Elaboración propia

Aunque también se encontraron carteles que, al parecer, por las inclemencias climáticas y el paso del tiempo no se visualiza correctamente la información expuesta.

Fotografía 28: Cartelería que no se visualiza correctamente junto con señalética actualizada



Fuente: Elaboración propia

En otro orden de las cosas, también se observó la condición en la que se encuentra el muelle, un tema que varios entrevistados comentaron sus preocupación, entre ellos el director de isla. El comentario de uno de los vecinos: “...el muelle está en malas condiciones y sin techar, eso perjudica al turista que llega...” Además comentaron que falta dragar el canal, ya que los días de marea baja la lancha no puede llegar al muelle.

Fotografía 29: Muelle de la isla



Fuente: Elaboración propia

Por último, uno de los viajes a la isla coincidió con la celebración del día de la Virgen Nuestra Señora del Carmen, la patrona de las islas del Delta, en donde se pudo participar del festejo junto con la comunidad y visitantes. La misma contó con una procesión con la Virgen por la isla, y a la noche una cena con baile folclórico y guitarreada en el Comedor Solís.

Fotografías 30: Celebración del Día de la Virgen Nuestra Señora del Carmen



Fuente: Elaboración propia

A modo de resumen de la totalidad de fuentes consultadas, se expondrá un listado de problemáticas detectadas sobre la comunidad de la Isla, la cual convive con necesidades que tienen relación con lo sociocultural y lo natural.

**Tabla 12:** Problemáticas detectadas

Problemáticas del subsistema sociocultural	Problemáticas del subsistema natural
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta participación de la comunidad local</li> <li>• Falta de autoridad de control de parte de la Dirección Provincial de Islas</li> <li>• Asistencialismo</li> <li>• Falta de sentido de pertenencia con el entorno</li> <li>• Falta de articulación entre los niveles educativos</li> <li>• Insatisfacción de la comunidad local por el servicio médico</li> <li>• Invisibilización de la Isla Martín García por parte del Estado. Falta de estadísticas públicas.</li> <li>• Formación y capacitación insuficiente</li> <li>• Falta de incentivos laborales</li> <li>• Falta de mantenimiento edilicio</li> <li>• Muelle en malas condiciones y sin techo</li> <li>• Escasa inserción en el mercado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Invasión de flora y fauna exótica (se está trabajando en eso)</li> <li>• Basural a cielo abierto (se está trabajando en eso)</li> <li>• Plan Maestro desactualizado (se está trabajando en eso)</li> <li>• Falta de folletería y cartelería de interpretación ambiental en los senderos</li> <li>• Centro de interpretación ambiental en desuso</li> <li>• No aprovechamiento de energías alternativas</li> <li>• Falta de recursos (humanos, materiales de trabajo) para realizar trabajos en conservación de la Reserva Natural</li> <li>• No hay un reconocimiento ni valoración de lo autóctono, no valoran lo nativo</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de baños públicos para los turistas</li> <li>• Servicio de lanchas muy repudiado por los usuarios y emprendimientos locales</li> </ul>	
---	--

## Matriz de Estructuras Complejas

En base a la Matriz de Estructuras Complejas planteada por Serrano-Barquín et. al (2012) en la que se analizan datos de naturaleza cualitativa y cuantitativa correspondientes a la naturaleza del sistema complejo establecido, se propone una nueva matriz en base a los resultados obtenidos en las entrevistas. Sin embargo, es necesario comentar que intentar determinar relaciones por medio de una matriz no deja de ser un análisis reduccionista, porque nunca se llegarían a analizar el total de las variables implicadas ni relaciones existentes. También es necesario aclarar que la apreciación, al ser analizada por una metodología cualitativa, no deja de ser subjetiva a la mirada de la autora.

La matriz considera en las filas y columnas la interacción entre los distintos actores de incidencia directa con el territorio en relación a los elementos establecidos en el sistema complejo (subsistema natural y subsistema sociocultural) que fueron mayormente cuestionados y responden a los objetivos de esta tesis.

La información para valorar cualitativamente a las variables se obtuvo en las entrevistas realizadas a los actores, en donde la flecha verde significa que el actor se encuentra “conforme” con la situación de dicha variable, la celeste indica que le resulta “indistinto” y la roja que se encuentra “inconforme” con la situación de dicha variable al momento de realizar la entrevista.

**Tabla 8:** Matriz de Estructuras Complejas

		Elementos								
		Subsistema Natural			Subsistema Sociocultural					
Campos relacionales		Gestión de residuos	Gestión de exóticas	Percepción de importancia de la RNUM	Valoración del territorio en cuanto a su historia	Acceso	Unión de la comunidad	Gestión turística	Promoción turística	Señalética
Actores directos	OPDS	↑	↑	↑	↑	↓	↓	↔	↔	↔
	Dirección Provincial de Islas	↔	↔	↔	↑	↔	↑	↑	↑	↑
	Comunidad local	↔	↓	↔	↑	↓	↓	↓	↔	↔
	Emprendimientos locales	↑	↔	↑	↑	↓	↔	↓	↓	↔
	Turistas/visitantes	↔	↓	↑	↔	↓	↔	↔	↔	↔
Opinión personal		↓	↔	↑	↔	↓	↔	↓	↓	↔
RNUM: Reserva Natural de Usos Múltiples; ↑ Conforme; ↔ Indistinto; ↓ Inconforme										

Fuente: Elaboración propia

En la matriz se puede observar la apreciación de la mayoría de los actores en relación a los elementos establecidos en el sistema complejo, resaltando en “conforme” la “Percepción de importancia de la RNUM”, considerando que todos los actores

entrevistados expusieron en mayor o menor medida la apreciación del área natural protegida que habitan y de igual forma la “Valoración del territorio en cuanto a su historia”, aunque no todos los turistas lo perciben.

También, se pudo visualizar que les resultan “indistintas” las situaciones de la “Gestión de residuos”, encontrándose los representantes del OPDS y los emprendimientos locales mucho más involucrados y conscientes del tema; como así también la “Unión de la comunidad”, en donde los representantes del OPDS y de la comunidad local se mostraron mayormente movilizados; y la “Señalética”, la cual fue así percibida por la mayoría de los actores menos por la Dirección Provincial de Islas.

Finalmente, en “inconforme” se distingue la situación del “Acceso”, ya que el servicio de lanchas fue criticado por todos los entrevistados.

### Niveles de Procesos, Análisis y Dinámica

Los niveles de procesos y análisis y la dinámica del sistema complejo establecida por éstos, fueron elaborados en base a lo planteado por García (2006) en relación a las fuentes primarias y secundarias consultadas, las cuales permitieron re-construir una estructura. A continuación se verán llevados al territorio en las siguientes tablas.

Los niveles de procesos describen los cambios en el sistema y existen tres, de acuerdo a la influencia que tienen en el espacio. En la tabla 9 se puede observar que la Isla Martín García (1er nivel) tuvo un cambio en su estructura a partir de las innovaciones a nivel nacional (2do nivel) e internacional (3er nivel) con respecto a la actividad turística en las áreas naturales protegidas.

**Tabla 9:** Niveles de procesos.

<b>Proceso de 3er Nivel (Macro)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cambios a nivel nacional e internacional en relación a prácticas turísticas sostenibles, aumenta la conciencia ambiental.</li> </ul>
<b>Proceso de 2do Nivel (Meso)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incremento del interés en prácticas turísticas sostenibles y en el turismo ecológico.</li> <li>• En Argentina Implementan el Programa Pueblos Auténticos.</li> </ul>
<b>Proceso de 1er Nivel (Micro)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento del interés en conservación del área protegida por parte de la comunidad local y los visitantes de la IMG. Implementación de proyectos ecoturísticos.</li> <li>• IMG seleccionada como Pueblo Auténtico.</li> </ul>

*Fuente: Elaboración propia en base al estudio de los sistemas complejos de García (2006)*

Los diferentes niveles de procesos demandan, sus niveles de análisis correspondientes. Por esto mismo, se intenta interpretar las razones de los procesos anteriores, las cuales, en este caso de estudio, se explican por cambios de prácticas culturales de los actores en los tres niveles, con una noción alta de conservación ambiental.

**Tabla 10:** Niveles de análisis.

<b>Análisis de 3er Nivel (Macro)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cambio de conciencia a nivel global con</li> </ul>
--------------------------------------	---

	respecto a las prácticas turísticas sostenibles
<b>Análisis de 2do Nivel (Meso)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Por los impactos producidos con anterioridad por la actividad turística, los turistas prefieren formas de turismo que sean respetuosas con las comunidades locales, además de su entorno sociocultural y natural.</li> </ul>
<b>Análisis de 1er Nivel (Micro)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualmente se están realizando prácticas sostenibles llevadas a cabo por los guardaparques responsables, como plantación de árboles autóctonos con los niños de la escuela primaria, fomento del uso de los senderos e instalación de señalética, aumento de control de exóticas, entre otros.</li> <li>• Se tomó la problemática del basural como caso de estudio del programa televisivo Ambiente y Medio, desde donde articularon con el OPDS, la Dirección Provincial de Islas y el CEAMSE y para realizar una limpieza total de los residuos acumulados.</li> <li>• Se agregó a la Isla como destino en el programa Pueblos Auténticos para fomentar el turismo, aunque según los emprendedores locales entrevistados que presentaron sus proyectos, aún no se registraron resultados tangibles</li> </ul>

*Fuente: Elaboración propia en base al estudio de los sistemas complejos de García (2006)*

Ahora bien, la investigación de la dinámica de análisis del sistema complejo de la actividad turística en el área natural protegida, estableció observaciones estáticas al comienzo del estudio del territorio (estado estacionario), las que sufrieron un cambio ante su análisis (estado de desestructuración) y que finalmente, por medio de una etapa propositiva por parte de la autora de este trabajo, se fijan nuevos propósitos (estado de reestructuración).

**Tabla 11:** Dinámica de análisis del sistema complejo

Estado Estacionario

La actividad turística en la RNUM IMG se caracteriza por:

- 1- Es la actividad económica de gran parte de la comunidad local.
- 2- Predominan dos tipologías turísticas: histórica y ecológica. En menor frecuencia el turismo deportivo.
- 3- El paisaje, como atractivo visual.
- 4- Falta de infraestructura (senderos accesibles, baños públicos, cartelera de interpretación ambiental, Centro de interpretación ambiental en desuso).
- 5- Marcada estacionalidad (verano y fines de semanas largos).
- 6- Limitaciones en el acceso fluvial (empresa Cacciola).
- 7- Falta participación y sentido de pertenencia de la comunidad local con el entorno.
- 8- Falta de incentivos laborales de la comunidad local.
- 9- Falta de mantenimiento edilicio.

Estado de Desestructuración

Algunos de los aspectos que han incidido en la dinámica del sistema complejo durante el estudio de caso:

1. Falta de recursos (humanos, materiales de trabajo) para realizar trabajos en conservación de la RNUM (información turística, control de exóticas, aprovechamiento de energías alternativas, basural a cielo abierto).
- 2- Recae mucha responsabilidad en el cuerpo de guardaparques. Ausencia de una autoridad permanente de la DPI en la isla.
- 3- La iniciativa del Programa Pueblos Auténticos para el desarrollo turístico no involucra a la comunidad local en la toma de decisiones.
- 4- Plan Maestro completo pero desactualizado (de 1989).
- 5- Falta de articulación entre los niveles educativos. Formación y capacitación insuficiente.
- 6- Grupos sociales divididos entre los que trabajan para el Estado, los que tienen negocio turístico y los que realizan ambas actividades.

Estado de Reestructuración

Con relación al nuevo estado del sistema, entre las principales propuestas a desarrollar en el ámbito del turismo sustentable, ya sea como prestador de servicios, comunidad, autoridad, visitante o turista, se observan los siguientes puntos:

- 1- Cooperación entre las autoridades en territorio: OPDS - DPI.
- 2- Repensar la creación de un ente de turismo o una sub-área gestionada en parte por la comunidad dentro de la DPI para articular con el Programa Pueblos Auténticos.
- 3- Fomentar la generación de proyectos turísticos por la comunidad local.
- 4- Considerar la problemática social en el ANP.
- 5- Articular emprendimientos turísticos internos y limitar con normativas a los externos.
- 6- Fomentar alternativas turísticas para atraer turistas más responsables y conscientes: geoturismo, astroturismo, turismo experiencial, entre otros.

Fuente: Elaboración propia en base al estudio de los sistemas complejos de García (2006)

Para trabajar desde estos niveles y la dinámica del sistema, fue necesario generar una visión compleja e integral que permita re-construir y criticar la situación de manera de poder alegar iniciativas acordes al territorio en el que se realizó la labor.

---

## CONCLUSIONES

---

*“...a mediados del siglo XVIII...los españoles me empezaron a usar como presidio y durante alrededor de doscientos años fui presidio, guarnición y también cantera y lazareto, en forma alternada o simultánea, según cada época, y hace muy poco pasé a ser reserva natural y lugar de turismo. ¿Se da cuenta? Pasé del infierno al paraíso. Albergué a desterrados, condenados a trabajos forzados, soldados castigados, soldados y marinos de servicio, enfermos y sospechosos de enfermos y observe esto, que poco se reconoce: vecinos de segunda, sin derechos ni reconocimiento y hoy brindo mis encantos a turistas y viajeros, a quienes ofrezco mi naturaleza y mi paz. Yo soy la “Cenicenta del Plata”.”*

*Isla Martín García, según Kröpfl (2003).*



*Fotografía 31: Isla Martín García vista desde la lancha.  
Fuente: Elaboración propia*

En este trabajo de investigación se intentó realizar un aporte en términos de concientización y ampliación de algunos conceptos como lo es la conservación de áreas naturales protegidas, el turismo en áreas frágiles y otros aspectos afines enmarcado en los sistemas complejos; partiendo del caso de estudio de la Reserva Natural de Uso Múltiple Isla Martín García.

Tras probar por distintos caminos estudiar AL territorio, se llegó a la conclusión de que la forma correcta de llevar el trabajo sería con una mirada compleja DESDE el territorio y con una visión sistémica, entendiendo que no se puede (ni debe) tomar como un segmento aislado en condiciones ideales, sino que la isla Martín García es un sistema dinámico conformado por subsistemas en constante movimiento e intercambio con el entorno y posee particularidades que la definen como un caso único en su totalidad (Morin, 2003).

Ahora bien, entendiendo que algunas de las particularidades del caso de estudio son su condición de isla, que a su vez es una isla que hace menos de 40 años fue declarada área natural protegida. Un área natural protegida que desde su historia más lejana se sabe que es habitada por una comunidad. Una comunidad que tiene la responsabilidad de conservar el territorio. Un territorio que por ley sólo puede ser utilizado para brindar servicios turísticos. Servicios turísticos que corresponden a la principal entrada de dinero por parte de los turistas. Turistas que se necesita que sean conscientes con el tipo de actividad que realizan, ya que tienen que conservar junto con la comunidad local un área natural protegida llamada Reserva Natural de Uso Múltiple Isla Martín García. No, no fue un caso de estudio sencillo.

Inicialmente, se plantearon las bases teóricas para enmarcar conceptualmente la tesis, haciendo especial hincapié en la importancia de comprender el sistema complejo (García, 2006) en el que se desarrollan las acciones de para preservar y alcanzar los objetivos de conservación de un área natural protegida (Dudley, 2008) y la actividad turística que la interpela, como así también influye directamente sobre el territorio y la comunidad local que lo habita. De esta manera, se buscó generar una mirada integral sobre el espacio estudiado, el turismo y los actores implicados.

Del mismo modo, en el segundo capítulo de este trabajo, se presentó el caso de estudio entendido en sus dos subsistemas: natural y sociocultural (Conesa, 1993), de manera de contextualizar e historizar sobre el caso elegido, ya que se planteó que es la mejor forma de entender el *porqué* de los hechos actuales (Fortunato, 2015).

En el tercer capítulo se intentó analizar el caso de estudio de forma empírica, teniendo en cuenta el marco conceptual y el contexto del objeto de estudio. Se pusieron en práctica las metodologías propuestas: entrevistas semi-estructuradas a los actores implicados en el territorio y observación participante, además de la confección de una matriz de estructuras complejas y los niveles de procesos, análisis y dinámica del sistema a partir del cruzamiento de datos obtenidos, lo que permitió observar las problemáticas y situaciones que atraviesan al sistema local desde los ojos de los protagonistas. No resultó un trabajo sencillo analizar e interpretar los resultados obtenidos, ya que con la mayoría de los entrevistados se generaron conversaciones ricas en contenido, en donde, además de responder las preguntas guías, expusieron su opinión sobre las problemáticas del territorio, tanto en relación a la conservación como la actividad turística, y sus dimensiones social, económica, ambiental y política.

En cuanto a la conservación propiamente dicha, se concluye que el hecho de haber sido declarada área natural protegida le brinda cierto amparo y la garantía de no volverse un destino masivo, logrando establecer límites ante inversiones externas que pudieran generar hoteles, restauración e infraestructura que consiguiera cambiar la

esencia del espacio. Si bien se escucha que la isla “está quedada en el tiempo” de forma despectiva, también se oye preocupación y cierto temor por la llegada excesiva de visitantes, ya sea porque no existe (aún) infraestructura capaz de sostener tantos turistas o porque se desea conservar la tranquilidad y belleza del lugar tal como está. Por otro lado, se encuentra en el turismo la principal actividad económica y generadora de trabajo e ingresos a los habitantes de la isla, por lo que se concibe una dicotomía entre costos-beneficios de la misma actividad.

En relación a la entrevistas, se pudo analizar que su percepción sobre la conservación y la actividad turística en el área natural protegida, por más redundante que parezca, tiene mucha concordancia con el rol que ejercen en la comunidad y en el territorio. Dicho de otro modo, en el caso del cuerpo de guardaparques se notó una actitud sumamente proactiva sobre el cuidado ambiental, desde los programas que proponen, como por ejemplo el trabajo realizado con las especies exóticas (Guichón en Malacalza, 2013), hasta las acciones de concientización con la comunidad y los visitantes de la isla. Además, se percibió su preocupación por la necesidad de recursos materiales y personal de apoyo para llevar a cabo sus objetivos.

Por otro lado, el director de isla, si bien enfatizó que trabajan en conjunto los dos organismos, se mostró con una actitud reactiva en cuanto a la conservación del área y a la actividad turística, ya sea porque delega esas responsabilidades al OPDS y al Programa Pueblos Auténticos a la espera de propuestas de esos sectores, o porque desconoce cómo colaborar. El llamado de atención surgió cuando el sujeto confirmó que en la isla no se cuenta con presencia permanente suya ni de un representante, resultando el único responsable de la toma de decisiones en territorio el cuerpo de guardaparques, al que la comunidad aún no concibe como figura de autoridad.

Del mismo modo sucede con la comunidad local y la diferenciación propuesta al presentar las entrevistas, donde se observó que algunas de las personas que habitan la isla desde hace más de diez años toman las medidas de conservación propuestas por los guardaparques en forma de imposición, porque, como diría Galeano (2012), “estamos hechos de historias”, ya su historia en y con el territorio está ligada a ciertas costumbres difíciles de deconstruir. En cambio, los residentes relativamente nuevos ya tienen una idea de conciencia ambiental incorporada, sea por el cambio generacional o por hábitos vivenciados en otros territorios. Se espera que el encuentro de las distintas ideas pueda ser fructífero en el mediano plazo...

Por otro lado, la mayoría de los turistas entrevistados comentaron que se enteraron que la isla es un área natural protegida una vez estando en el territorio, lo que deja en descubierto que es baja la difusión de información sobre la Reserva Natural de Usos Múltiples Isla Martín García.

A nivel social se visualiza que muchos buscan la seguridad que les da el hecho de vivir en una isla o simplemente visitarla, se ha remarcado la libertad que les da a los chicos vivir en Martín García, por un lado por el tema que son pocos y la cercanía de todos los lugares, que deja tranquilos a los padres de niños para que se desarrollen sin problemas, mientras que también se aprecia que todos los chicos “sin saberlo” conocen sobre ecología y la vida en naturaleza, porque crecen entre los árboles y los animales que encuentran en el monte jugando. Al mismo tiempo, si bien se aprecia también que crecen en la naturaleza, se habla que al momento de salir de la isla, salen de una “burbuja y se encuentran con la realidad”, que es fuerte y no están preparados para eso.

En la mayoría de las entrevistas, se captó que los habitantes de la isla distinguen entre el “acá” y el “allá”, como también marcan la diferencia de “en la isla” o “en el

continente”. Esa visión generada por el aislamiento de vivir en “otro” territorio se entiende muy lejano de otro tipo de población, por más que se encuentren a 43km de la ciudad argentina más cercana, o a 3,5km de las costas uruguayas. Se deduce que el tema de la accesibilidad los aleja aún más, ya que todas las personas consultadas se mostraron muy insatisfechas con el servicio de lanchas, cuestión que, en opinión de esta autora, debería ser prioridad a tratar por parte de los organismos públicos a cargo para garantizar el derecho a moverse libremente de los residentes de la isla y los turistas que pretendan llegar.

A modo de cierre, considero que no se pueden entender las problemáticas de los espacios generalizando, o imponiendo una única solución “salvadora”. Dichas problemáticas son multicausales y hay que abordarlas integralmente. Es necesario recorrer el territorio, establecer un diálogo, un debate con los actores, entender las necesidades a nivel local y comprender los tiempos, limitaciones, habilidades y costumbres desde las particularidades de cada comunidad, generando una mirada compleja desde la micro-escala.

En este trabajo intenté relacionar armoniosamente intereses personales con la profesión elegida, distinguiendo a la conservación en áreas naturales protegidas y a la actividad turística interviniente en el territorio, de manera de alcanzar un equilibrio sostenible y favorable para una comunidad que habita en una reserva natural.

## Etapa propositiva

Visto que en el territorio se dan dos situaciones inevitables, como la presencia permanente de la comunidad y la necesaria actividad turística, la etapa propositiva goza de ramas, tronco y raíz en implementar una exhaustiva acción conservacionista activa desde, por y para los actores implicados. A continuación se expondrán distintas ideas:

- Considerar la creación de un ente de turismo o una sub-área gestionada en parte por la comunidad dentro de la Dirección Provincial de Islas (DPI) para articular con el Programa Pueblos Auténticos, además de fomentar la generación de proyectos turísticos por la comunidad local de manera activa.
- Generar una cooperación entre las autoridades en territorio: OPDS – DPI para articular y trabajar de manera conjunta en objetivos comunes.
- Fomentar el uso de las cañas de bambú para la construcción de senderos, señalética, la estructura de un vivero nativo auto guiado, cercos, entre otros, como estrategia educativa para fomentar la concientización sobre la flora exótica a los niños de la comunidad y los turistas que arriben a la Isla Martín García, quienes son agentes multiplicadores de la información brindada.
- Reapertura del Centro de Interpretación Turística Rubén Darío, en donde se caracterice a la Isla como Reserva Natural Protegida y un vivero natural auto guiado, el cual podría estar provisto por la flora autóctona que el visitante encontrará en los distintos ambientes de la isla y señalética que la describa, desde su morfología hasta los usos domésticos y medicinales para los que se la emplea.
- Aunque desde hace poco existe un proyecto de este estilo, sería interesante apelar por la Soberanía Alimentaria para y por la comunidad, entendiendo a

esta como el empoderamiento de la comunidad local en cuanto a la toma de decisiones de consumo de alimentos, pudiendo producirlos en el territorio y sin depender de intermediarios que deban proveerlos.

- Ampliar el abanico de la oferta turística alternativa que ofrece la isla, para atraer a otros perfiles turísticos.
  - Entender el Geoturismo como tipología turística característica de la isla, por las canteras abandonadas y las condiciones geológicas particulares de la isla.
  - Astroturismo, por las posibilidades que brinda el cielo despejado para estudiar las estrellas y planetas.
  - Turismo de convenciones o académico, a partir de la refuncionalización de inmuebles que hoy en día no están siendo utilizados, como por ejemplo la Escuela de Grumetes, como espacio de convenciones y congresos o la práctica de capacitaciones y talleres educativos, de manera de acercar a un nuevo público al destino. Diversificando de esta manera, los beneficios de los pobladores locales mediante el acceso a diferentes fuentes laborales y minimizando la emigración de jóvenes hacia el continente.
  - Generar “un viaje a la historia argentina”, ya que en el territorio se pueden relatar la mayor parte de los hechos históricos del país, con sus curiosidades y leyendas que surgen en las visitas de los diferentes lugares, como el cementerio, el barrio chino, la pista de aterrizaje, el lazareto, los incineradores, etc.
  - Una idea que surgió en una charla con la guardaparques y unas turistas, fue proponer un turismo experiencial o voluntariado para la gente que quiere disfrutar la experiencia de vivir en la isla, y de esa manera se colaboraría con mano de obra que hoy el OPDS no está disponiendo para combatir a la invasión de las cañas de bambú.

---

## REFERENCIAS

---

### Bibliografía

- Barcia, P. L., (1997). *Rubén Darío: La creación, argumento poético y expresivo*. Revista Anthropos: Huellas del conocimiento. Número 170-171.
- Bertalanffy, L. V. (1976). *Teoría General de los Sistemas*. Fondo de Cultura Económica, México.
- Bertoncello R. (2002). *Turismo y Territorio*. Revista: Otras miradas. Aportes y Transferencias Mar del Plata, pag. 31-50.
- Bialoskorski, V. (2003), *La conservación de los ambientes naturales en la provincia de Buenos Aires*. Buenos Aires, Argentina. Organismo Provincial para el Desarrollo Sostenible, Dirección de Áreas Naturales Protegidas.
- Borrini-Feyerabend, G., Kothari, A. y Oviedo, G. (2004). *Indigenous and Local Communities and Protected Areas: Towards Equity and Enhanced Conservation. Best Practice Protected Area Guidelines Series N° 11*. Gland y Cambridge: UICN.
- Capece, G. (2011). *Diseño y gestión de los productos turísticos. El rol de los mediadores culturales*. Cultura y turismo. Factores del desarrollo económico y social. Buenos Aires. Secretaría de Cultura de la Nación Argentina y Organización de Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura - UNESCO (173 - 259).
- Capparelli, M. I. (2014). *Tesis doctoral: Estudio de las ocupaciones indígenas prehispánicas en la Isla Martín García, Argentina*. Facultad de Ciencias Naturales y Museo, UNLP.
- Catania Di Salvo, L. (2018). *Tesis de grado: Usos y percepciones de los actores de la laguna "La Brava" ¿Desarrollo turístico sostenible?* Facultad de Ciencias Económicas, UNLP.
- CITAB Centro de Investigaciones Territoriales y Ambientales Bonaerenses (2011). *Delta Bonaerense e Isla Martín García*. Banco de la Provincia de Buenos Aires.
- Dabrowski, P. (2015). *Turismo para la conservación, conservación para el turismo*. Depósitos de documentos de la FAO. Disponible en: <http://www.fao.org/docrep/v2900s/v2900s09.htm> Consultado el 24-3-2018
- Dudley, N. (Editor) (2008). *Directrices para la aplicación de las categorías de gestión de áreas protegidas*. Gland, Suiza: UICN.
- Eagles P., McCool F. y Haynes C. (2003). *Turismo sostenible en áreas protegidas. Directrices de planificación y gestión*. Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, Organización Mundial del Turismo y UICN. Madrid, España.
- Felgueras, G. (2015). *Complejidad ambiental, riesgos y turismo en Península Valdés*. VII Simposio Internacional y XII Jornadas Nacionales de Investigación. Congreso Internacional de Turismo. Universidad Nacional del Comahue.
- Fortunato, N. (2015). *La Formación en Turismo, su legitimación académica y la identidad de sus profesiones*. Revista Realidad, Tendencias y Desafíos en Turismo. CONDET Año XV, Vol. 13.
- Fortunato, N. (2009). *Desarrollo Turístico*. Módulo para Carrera de Postgrado de Especialización y Maestría en Economía y Desarrollo del Turismo. San Martín. Universidad Nacional de San Martín.
- García, R. (2006). *Sistemas complejos, conceptos, métodos y fundamentación epistemológica de la investigación interdisciplinaria*. Barcelona, Ed Gedisa.
- Galeano, E. (2010). *Ser como ellos y otros artículos*. Siglo XXI Editores Argentinos S.A., Buenos Aires, Argentina.

- Galeano, E. (2012). *Los hijos de los días*. Siglo XXI. Colección Biblioteca Eduardo Galeano. Buenos Aires, Argentina.
- Gudynas, E. (2003). *Ecología, Economía y Ética del Desarrollo Sostenible*. Ediciones Coscoroba. Montevideo, Uruguay. Capítulo 3.
- Honorable Cámara de Diputados, Provincia de Buenos Aires (2011). *Proyecto De Ley: Régimen Jurídico Integral De La Isla Martín García*.
- Jafari, J. (2005). *El turismo como disciplina*. Revista Política y Sociedad, Vol. 42, Núm. 1: 39-56.
- Kröpfl, P. F. (2006). *Misteriosa Martín García*. Ed. Dunken, Buenos Aires.
- Kullock, D. y Reza, A. (2004). *Geo Argentina 2004, Perspectivas del medio Ambiente*. Informe del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), capítulo 2.
- Leff, E. (2000), *La complejidad Ambiental*. Buenos Aires, Argentina. Siglo XXI.
- Otero, A. (2008). *Hacia un manejo sustentable de los atractivos turísticos en las áreas protegidas*. Vol.6: 39-61. Revista Realidad, Tendencias y Desafíos en turismo, CONDET.
- Malacalza, L. (2013). *Ecología y Ambiente*. Serie Monográfica Sociedad y Ambiente: Reflexiones para una nueva América Latina. AUGM-Comité de Medio Ambiente ISBN 978-29821-0-2 Monografía N° 2. Capítulo 9, Ensayo IX.10.
- Maldonado, Carlos Eduardo (200). *La complejidad es un problema, no una cosmovisión*. En UCM Revista de Investigación, N°13, Mayo, págs. 42-54.
- Martínez, E. (2000). *La conservación es la base de sustentación del turismo*. Publicación en el Listín Diario el 2 de agosto del 2000. Santo Domingo, República Dominicana.
- Monti, A. (2007). *Dilemas y desafíos de la Gestión de Riesgos en litorales antropizados de la Patagonia*. Primeras Jornadas de Investigación en Ciencias Sociales. UNPSJB, Comodoro Rivadavia.
- Morin, E. (1999). *Los siete saberes necesarios para la educación del futuro*. UNESCO.
- Morin, E. (2003). *El método. La humanidad de la humanidad*. Ediciones Cátedra, Madrid, España.
- Mc Cool, S. y Patterson, M. (2000). "Trends in recreation, tourism and protected area planning". Editor: Gartner, W. C.; Lime, D. W. *Trends in outdoor recreation, leisure and tourism*. P. 111-119.
- Nieva García, A. (2008). *Turismo alternativo, una nueva forma de hacer turismo*. Serie Turismo Alternativo, fascículo 1. Secretaría de Turismo de México, Dirección de Desarrollo de Turismo Alternativo. México D.F.
- Palmas, D., Serrano-Barquín, R., Cruz Jiménez, G., Gutiérrez Cedillo, J. G. (2011). *Enfoques teóricos para aplicaciones concretas: Complejidad y turismo*. Revista Gestión Turística N° 15. Enero-junio 2011. pp 99-125. Facultad de turismo, Universidad Autónoma del Estado de México.
- Paz Barreto, D. (2008). *Administración, Planificación y Manejo de Áreas Naturales Protegidas*. IV Curso Regional para Guardaparques de América Latina 2008. Centro de Formación y Capacitación en Áreas Protegidas.
- Pearce, D. (2003). *Orientaciones actuales y futuras en la investigación turística*. Revista Investigación y estrategias turísticas. Madrid. Thomson Editores.
- Reck, G. y Martínez, P. (2010). *Áreas protegidas: ¿turismo para la conservación o conservación para el turismo?* Instituto de Ecología Aplicada ECOLAP Universidad San Francisco de Quito.
- Rigonat, M. C. (2012). *Desafíos de la gestión de áreas protegidas en espacios turísticos. Bahía de Samborombón (Buenos Aires, Argentina)*. Geograficando, N°8, p. 157-167. Memoria Académica, Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, UNLP.

- Rossi, E. (2015). *Indicadores territoriales de sustentabilidad socioambiental aplicados al turismo*. Maestría en Desarrollo Turístico Sustentable. Universidad Nacional de Mar del Plata Facultad de Ciencias Económicas y Sociales.
- Rossi, E., Comparato, G. y Charne, U. (2018). *Turismo y ambiente. Repensar la actividad turística, es una tarea posible*. Facultad de Ciencias Económicas, La Plata, Buenos Aires. Editorial EDULP. En prensa.
- Serrano-Barquín, R. (2008). *Hacia un modelo teórico-metodológico para el desarrollo, la sostenibilidad y el turismo*. Revista Economía, sociedad y territorio, volumen 8, N° 26. Enero-abril 2008.
- Serrano-Barquín, R., Cruz Jiménez, G., Arguello Zepeda, F., Osorio García, M., Sánchez Barreto, R. (2012). *La complejidad, expresión de nuestro tiempo: el turismo desde los sistemas complejos*. Revista Cultur, año 6, N°1. Febrero.
- Tassara, M., Martín, S., César, I. y Alejandra Rumi, A. (2000). *Una isla Peculiar en el Río de La Plata*. Revista Museo, Fundación Museo de La Plata, vol. 3, N° 14 p. 17-26.
- Valles, M. (1999). *Técnicas cualitativas de investigación social*. Madrid, España. Editorial Síntesis S.A.
- Velasco González, M. (2011). *La Política Turística. Una arena de acción autónoma*. Universidad Complutense de Madrid. Madrid, España.

## Sitios webs

- Ambiente y Medio, programa sobre ecología en la televisión abierta. Programa 34-2017. <http://www.ambienteymedio.tv/programa-34-2017/> Consultado el 24-3-2018
- Buenos Aires 123, web de destinos turísticos <https://www.buenosaires123.com.ar/miniturismo/isla-martin-garcia.php> Consultado el 3-5-2018
- Comisión Administradora del Río de La Plata <https://www.comisionriodelaplata.org/> Consultado el 21-1-2018
- Geddes, D. (2 de julio de 2016). *La isla olvidada: Martín García cumple 500 años y pierde habitantes y turistas: "Nos abandonaron"*. Dario Clarin. Recuperado de [http://www.clarin.com/sociedad/Martin-Garcia-habitantes-turistas-abandonaron\\_0\\_1605439621.html](http://www.clarin.com/sociedad/Martin-Garcia-habitantes-turistas-abandonaron_0_1605439621.html)
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable <http://ambiente.gob.ar/>
- UICN, Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza <https://www.iucn.org/es>

## ANEXOS

### Anexo 1

LEY 10907 (Texto actualizado con las modificaciones introducidas por la Ley 12459, 12905 y 13757.)  
EL SENADO Y CAMARA DE DIPUTADOS DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES SANCIONAN CON FUERZA DE LEY

ART. 1º: Serán declaradas reservas naturales aquellas áreas de la superficie y/o del subsuelo terrestre y/o cuerpos de agua existentes en la Provincia que, por razones de interés general, especialmente de orden científico, económico, estético o educativo deban sustraerse de la libre intervención humana a fin de asegurar la existencia a perpetuidad de uno o más elementos naturales o la naturaleza en su conjunto, por lo cual se declara de interés público su protección y conservación.

ART. 2º: En virtud del interés público, el Poder Ejecutivo velará por la integridad, defensa y mantenimiento de los ambientes naturales y sus recursos. Dispondrá medidas de protección, conservación, administración y uso de dichos ambientes y sus partes.

ART. 3º: (Texto según Ley 12.459) Las reservas y monumentos naturales serán declaradas tales por una ley que se dicte al efecto, pudiendo por razones de celeridad o conveniencia, a los fines conservacionistas, ser así declaradas provisionalmente mediante un decreto del Poder Ejecutivo, en cuyo caso deberá elevar a la Legislatura el proyecto de ley para la ratificación correspondiente, en un plazo no mayor a dos (2) años.

ART. 4º: Podrán ser declaradas reservas naturales, aquellas áreas que reúnan, por lo menos, una de las características que se enumeran a continuación:

1.a) Ser representativas de una Provincia o Distrito fito y/o zoográfico o geológico.

b) Ser representativa de uno o varios ecosistemas donde los hábitats sean de especial interés científico o encierre un paisaje natural de gran belleza o posean una gran riqueza de flora y fauna autóctona.

c) Alberguen especies migratorias, endémicas, raras o amenazadas, especialmente cuando constituyan hábitats críticos para su supervivencia.

d) Provean de lugares para nidificación, refugio, alimentación y cría de especies útiles, especialmente cuando éstas se hallen inmersas en zonas alteradas o de uso humano interno.

e) Constituyan áreas útiles para la divulgación y educación de la naturaleza o de valor para el desarrollo de actividades recreativas o turísticas asociadas a la naturaleza.

f) Posean o constituyan sitios arqueológicos y/o paleontológicos de valor cultural o científico.

g) Presenten sitios de valor histórico asociados con o inmersos en un ambiente natural.

2. Que reúnan otras características tales que sean útiles al cumplimiento de los siguientes objetivos:

a) Realización de estudios científicos de los ambientes naturales y sus recursos.

b) Realización de investigaciones científicas y técnicas, y experimentación de medidas de manejo de comunidades o poblaciones naturales no perturbadas, o bajo regímenes de uso y aprovechamiento estrictamente controladas.

c) Protección del suelo en zonas susceptibles de degradación y regulación del régimen hídrico en áreas críticas de cuencas hidrológicas.

d) Conservar, en el estado más natural posible, ambientes o muestras de sistemas ecológicos y disponer permanentemente patrones de referencia respecto a ambientes modificados por el hombre.

e) Contribuir al mantenimiento de la diversidad biológica, asegurar la existencia de reservorios genéticos, mantenimiento de material vivo con potencial para la obtención de beneficios útiles a la humanidad, en el desarrollo de especies domesticables o cultivables o bien para el mejoramiento genético y cruzamiento con especies domésticas o cultivadas.

f) Repoblación (o reimplantación) de especies autóctonas raras o amenazadas o localmente escasas.

ARTICULO 5º: En las reservas naturales reconocidas, podrán ser permitidas y promovidas las actividades de:

a) Investigación.

b) Educación y cultura.

c) Recreación y turismo.

Las actividades anteriormente promovidas se realizarán de acuerdo a la reglamentación que, a tal efecto, dicte el Poder Ejecutivo, la que deberá regular la administración, manejo, control, vigilancia y desarrollo de las referidas actividades.

ARTICULO 6º: (Texto según Ley 12459) El Poder Ejecutivo promoverá y reconocerá la creación de reservas y monumentos naturales, que fueren concurrentes y necesarios para el mejor cumplimiento de las finalidades de la presente Ley.

La Autoridad de Aplicación dispondrá la anotación en el Registro de la Propiedad Inmueble, de la

afectación de la propiedad al régimen de Reserva Natural, una vez promulgada la ley que así la declare.  
ARTICULO 7º: (Texto según Ley 12459) El Poder Ejecutivo dictará las normas y aprobará los planes de manejo de las Reservas y Monumentos Naturales.

El reconocimiento de reservas naturales, provinciales, municipales, privadas y mixtas, deberá necesariamente ser establecido por ley.

El reconocimiento de las Reservas Naturales Privadas o de las Mixtas que estuvieran constituidas en parte por propiedades particulares, deberá contar con el consentimiento previo del titular del dominio, quien deberá ser notificado en firma fehaciente y podrá oponerse al dictado de la declaración en el término de treinta (30) días hábiles, contados desde la fecha de su notificación.

Si la resolución quedara firme, la Autoridad de Aplicación dispondrá la anotación de la afectación de la propiedad al régimen de reserva natural, tal como lo establece el artículo anterior. Quienes resulten nuevos propietarios, en virtud de transferencia de dominio efectuada con posterioridad a la inscripción referida, quedarán igualmente sujetos al régimen de la reserva.

ARTICULO 8º: (Texto según Ley 12459) Podrá reconocerse a los titulares de propiedades particulares, sujetos al régimen de Reserva, los siguientes beneficios:

Exención del pago del Impuesto Inmobiliario o reducción de su monto, por el tiempo que dure la declaración de reserva.

Ayuda económica por parte del gobierno provincial a fin de contribuir a la manutención, acondicionamiento, refacción, etc. del lugar declarado reserva.

Invítase a los municipios de la Provincia a establecer un régimen de exenciones o reducción de las tasas y contribuciones municipales, acordes con los fines de la presente Ley.

ARTICULO 9º: (Texto según Ley 12459) En caso de oposición del propietario a la declaración de reserva natural privada o mixta integrada en parte por propiedad privada, el Poder Ejecutivo propiciará en caso de conveniencia una ley de expropiación del inmueble respectivo.

ARTICULO 10º: (Texto según Ley 12459) Adóptase la siguiente nomenclatura y planteo general de Reservas Naturales:

1. Según su estado patrimonial:

- a) Reservas naturales provinciales: son aquellas cuyo patrimonio territorial pertenece al Estado Provincial.
- b) Reservas naturales municipales: son aquellas cuyo patrimonio territorial pertenece a un Municipio.
- c) Reservas naturales privadas: son aquellas cuyo patrimonio territorial pertenece a entes distintos de los mencionados en los puntos a) y b).

2. Según su tipo:

a) Parques provinciales: son reservas naturales establecidas por su atractivo natural y que tienen el doble propósito de proteger la naturaleza y ofrecer solaz al pueblo y una fuente de educación. Podrán zonificarse en la forma establecida en el artículo 12º de esta Ley.

b) Reservas naturales integrales: son aquellas establecidas para proteger la naturaleza en su conjunto, permitiéndose únicamente exploraciones científicas, donde el acceso está totalmente limitado. Queda prohibida toda acción que pueda cambiar la evolución del medio natural vivo e inanimado, salvo aquellas permitidas por la autoridad de aplicación de acuerdo a las reglamentaciones. En ellas tiene fundamental importancia el mantenimiento de ecosistemas naturales y la restauración o recuperación de ambientes degradados, asegurando su perpetuación en las condiciones más naturales y prístinas posibles.

c) Reservas naturales de objetivos definidos: constituidas con la finalidad de proteger el suelo, flora, fauna, sitios u objetos naturales o culturales en forma aislada o conjunta. La actividad humana puede ser permitida, aunque en forma reglamentada, y compatibilizando las necesidades de conservación de las especies y objetos de interés con las posibilidades de aprovechamiento y uso de los restantes recursos.

c.1) Reservas botánicas: son destinadas a preservar especies vegetales representativas por resultar de valor científico o por su importancia potencial para su aprovechamiento utilitario o impedir la desaparición de especies amenazadas.

c.2) Reservas faunísticas: son aquellas áreas que mantienen una elevada capacidad para la concentración y desarrollo de animales silvestres con diferentes grados de significación e importancia, tienen por propósito la protección y conservación del recurso faunístico, así como las características naturales de los hábitats asociados. Incluyen aquellas áreas que mantienen características naturales adecuadas para la reintroducción de especies amenazadas que antiguamente habitaban el área y que, habiendo por diferentes causas desaparecido, resulta factible su reintroducción y protección en las mismas.

c.3) Reservas geológicas o paleontológicas: están destinadas a salvaguardar yacimientos fosilíferos, sitios mineralógicos, perfiles o cortes estratigráficos naturales y en general, todo vestigio interesante de fenómenos geológicos y paleontológicos actuales y pasados. Las excavaciones y explotaciones industriales o mineras están interdictas, salvo que medie un interés general, y sean expresamente permitidas por parte de la autoridad competente.

c.4) Reservas de protección: (de suelos y/o cuencas hídricas). Destinadas a conservar el suelo, el régimen de las aguas o el mantenimiento de condiciones climáticas. Pueden ser explotadas, pero bajo un régimen especial, pudiendo en cualquier momento, prohibirse su aprovechamiento en forma temporaria o permanente.

c.5) Reservas escénicas: (sitios naturales). Aquellos lugares protegidos en razón de su valor estético con el objeto de prohibir todo lo que pueda alterar su belleza, pudiendo realizarse mejoras tendientes a facilitar su acceso y aumentar su atractivo natural.

c.6) Reservas educativas: áreas naturales o seminaturales cercanas a centros urbanos o de concentración humana en los cuales se desarrollan principalmente tareas tendientes a la divulgación de una educación y concientización de la población respecto de la naturaleza y su conservación.

c.7) Reserva de objetivos mixtos: destinadas a dos o más de los objetivos enunciados, pero que no alcanzan a cubrir un espectro tal que permita su designación como Reserva Natural Integral.

d) Reservas de uso múltiple: reservas orientadas a la investigación y experimentación del uso racional y sostenido del medio y los recursos naturales. Constituyen áreas características del paisaje seleccionadas por su índole representativa más que excepcional en las cuales se proveen lugares para la utilización a largo plazo de zonas naturales de investigación y vigilancia; especialmente cuando ello supere proporcionar una mejor base científica para la conservación. En ellas se dará énfasis a la investigación de la conservación objetiva de los ecosistemas (con todas sus especies componentes), más bien que a la conservación de especies individuales. Podrán incluir ambientes modificados por el hombre para que sirvan de lugares para efectuar estudios comparados de sistemas ecológicos naturales y degradados, así como la aplicación de técnicas de manejo de recuperación de dicho sistema. Estarán zonificadas en la forma establecida en el artículo 13º de esta Ley.

e) Refugios de vida silvestre: zonas, en las cuales, en virtud de la necesidad de conservación de la fauna, en áreas que, por sus características especiales o por contener hábitats críticos para la supervivencia de especies amenazadas requieren de protección; se veda en forma total y permanente la caza, con excepción de:

a. La caza científica y de exhibición zoológica, cuando éstas fueren imposibles de realizar en otra área, o las necesidades de investigación así lo exigieren y fueran expresamente autorizadas.

b. Cuando valderas razones científicas lo aconsejaren y fueran expresamente autorizadas. Queda prohibida además, la introducción de fauna silvestre o asilvestrada exótica a dicha área.

Ley provincial 10.907

## Anexo 2

### MARCO EMPÍRICO: ENTREVISTAS

A continuación, se presentarán de forma cronológica las entrevistas realizadas desde el 8 al 11 de junio de 2017 y el 7 al 10 de julio de 2018. Las mismas fueron realizadas directamente a los referentes locales y turistas de la Isla Martín García.

Para preservar la identidad de los entrevistados, no se muestran los nombres ni el tipo de actividad que realizan en la isla, en el caso de los representantes de emprendimientos locales, como así también se eliminaron partes de historias o comentarios personales no relevantes para el caso de estudio.

#### Entrevistas realizadas desde el 8 al 11 de junio de 2017 en la Isla Martín García

En el primer viaje al territorio con el objetivo de abordarlo como caso de estudio, se realizó una entrevista a una persona referente de la comunidad local y otra a una comerciante. La estructura de la entrevista aún no estaba establecida para ese entonces, pero sus comentarios se consideran relevantes para los objetivos que se establecieron tiempo después.

#### Entrevista 1: Referente de la comunidad local 1

Fecha: Jueves 8 de junio de 2017

- ¿Hace cuánto tiempo vive en la isla?

Hace 18 años.

(Historia de vida personal)

- **Como habitante de la isla, ¿qué acciones de conservación llevas a cabo día a día?**

Acá en invierno hay que cortar leña, hay que ir a buscarla. La mayoría de la gente ahora ha tomado un poco más de conciencia, pero los motores no aguantaban nada porque todo el mundo ponía estufa eléctrica, está bien, no se paga la electricidad, pero estás reventando los motores por poner estufa eléctrica. Yo jamás puse una estufa eléctrica acá, desde que vine a vivir acá, compré una salamandra para mi casa y otra para el negocio.

- **¿Cómo es el mantenimiento?**

En el invierno el tema es la leña... Pero como mis hijos van, hablan con los guardaparques, cortan los arboles ellos, lo trozan todo con la motosierra... porque acá yo tengo todas las herramientas, tengo motosierra...

(Comentario personal...)

- **¿Cómo es acá el turismo, llega mucha gente?**

Mira, viene poca gente, no viene tanta. Todos pensábamos que iba a venir mucha más gente, en el verano viene un poquito más, pero viste como está la situación económica del país, la gente se cuida mucho, se traen todo lo que van a comer, se trabaja poco y nada. A parte en el hostel tenes todo para cocinarte, cocina, heladera... Y hay familias que le conviene traer sus cosas y hacerse... A parte ahora no está la mujer, pero hay una amiga de ellos que viene al hostel y cocina. Que no tendría que venir, porque es de afuera y no vive en la isla pero nos saca los clientes a nosotros...

- **Quizás sirva para reactivar el turismo...**

El problema de acá en este momento es la empresa, porque te condiciona mucho, Cacciola no te da espacio para viajar. Hay mucha gente que quiere venir a quedarse y Cacciola no le da lugar porque a ellos no les conviene, le pagan el pasaje nomás y lo demás no.

## Entrevista 2: Emprendimiento local 1

**Fecha: Jueves 8 de junio de 2017**

- **¿Hace cuánto tiempo vivís en la isla?**

Hace 18 años ya.

- **En base a tu experiencia, ¿podrías comentarme las fortalezas y debilidades de vivir en la isla?**

Fortalezas: Seguridad, tranquilidad, no tenemos que pagar luz, agua...

Contra: si hay una emergencia no hay médico, hay muy pocos recursos sanitarios.

- **¿Para vos es importante la actividad turística en Martín García?**

Si... Nos sirve que la gente se quede, porque acá viene a comprar la gente que se queda. Los que vienen por el día por lo general ya vienen con el paquete ya completo, comida, todo... Con la hostería lo mismo, con desayuno, almuerzo, cena...

Si viniera más turismo habría más trabajo para la gente que se dedica al turismo, que hacen artesanías o que trabajan con turismo...ya sea en Cacciola...

Lo fundamental ahora es que para traer más gente. Hace falta embarcación, también hacer un dragado porque no cualquier embarcación puede entrar, hay mucha arena en el camino... Una empresa que tenga varias embarcaciones... Y acá hacer ciertas cosas para poder recibir al turismo.

Faltan cosas para ofrecerle a la gente, por ejemplo baños públicos, información turística... También hacer una playita...

Señalar e iluminar más, porque hay gente que quiere salir de noche y no se ve. Ahora están haciendo más con eso, lo que es iluminación, que no había nada de luces... El intendente de La Plata mandó para hacer la iluminación, por eso ahora está todo más iluminado, porque la gente no se animaba a salir de noche... De a poquito vamos tratando de mejorar para brindar un mejor confort para el turismo...

- **¿Cómo ves el turismo a futuro?**

Tengo la esperanza de que mejor, que se reactive. No sé si estamos tan preparados en este momento. Porque por ahí viene mucha gente a quedarse y no tenemos para ofrecerle lugares, a lo mejor no alcanzan los dormis, el camping... No nos alcanza para solventar lo que necesitan ellos.

Por eso la expectativa es que se puedan hacer más cosas para brindarles al turismo... Los negocios también tienen que estar preparados para recibir tanta gente... Porque uno más o menos lo va abasteciendo de acuerdo a la gente que vive acá, y si viene más gente no te alcanza...

**Entrevistas realizadas desde el 7 al 10 de julio de 2018 en la Isla Martín García**

Desde el 7 al 10 de julio de 2018 se realizaron en territorio en total de 18 entrevistas a 21 personas, entre estas, a referentes de la comunidad local, emprendimientos locales, guardaparques, turistas y Prefectura. Además, se habló del tema con otros referentes locales, pero no se pudo realizar un registro escrito.

**Entrevista 3: Guardaparque 1**

**Fecha: 7 de julio de 2018**

- **¿Qué temas son controversiales en cuanto al manejo de la reserva?**

A la gente le encanta venir al lugar porque es tranquilo, porque es hermoso el lugar, pero se hace como un quiebre cuando uno tiene que empezar a regular la actividad y que sea coherente con el objetivo de conservación de la reserva.

Los predios de las casas son como un mundo aparte, como "mi casa no es la reserva", no se sienten dentro de la reserva y eso es difícil de transmitirlo, que ellos lo vayan ordenando en su vida cotidiana y sus hábitos en ser conscientes que somos una reserva en este lugar y que debemos tener cierto marco de precaución para todas las actividades que queremos hacer, es lo que yo le llamo "buenas prácticas" o "el cambio de prácticas" para con la reserva.

Tenemos docentes que no quieren castrar al perro porque es de determinada raza, los docentes dicen que hay que reciclar, ordenar tus residuos pero después lanzan globos con helio al aire, que es un residuo terrible. Entonces está siendo una incoherencia en el mensaje que le quieren dar a los niños.

También saben que la normativa es que el perro no ande suelto y después salen a caminar y lo sueltan en la zona más crítica, la de amortiguación, pegada a la zona

intangibles. Y las teorías son: “no hace nada porque es un perro de determinada raza que no va a hacer nada.” Pero en realidad estas infringen la ley sea con el perro que sea. Después son los mismos que se quejan de los perros más grandes que los están molestando

Es un eterno “no hacerse cargo” y no ser coherente con que están viviendo en una reserva. Entonces es difícil cambiarles la práctica y el hábito.

Generalmente, lo que se hace a nivel social es que se personaliza. Entonces se personaliza todo ese enojo de no querer cambiar o no querer accionar con prácticas nuevas y más amigables con la reserva, más coherentes con el objetivo de la reserva, lo personalizan con la figura del guardaparque: “lo que el guardaparque rompe quinotos me dice” o “no le hagás caso a este guardaparque”.

Sabes que cada una de las personas es un mundo, tienen un montón de estructuras cada uno, todos miramos con diferentes lupas o con muchas lupas diferentes. Esas cosas hacen que el manejo sea complicado.

Después tenés gente que hace muchísimo tiempo vivió en otras etapas de la isla con otros objetivos y algo lógico y coherente, como que cuando estaba la marina era necesario no tener nada de vegetación para poder avistar las aguas. Porque los objetivos de la marina eran otros, se necesitaba que el lugar estuviera totalmente sin vegetación para poder avistar las aguas y cumplir con el objetivo de ese momento en la isla. A partir de que es reserva natural, tenemos que trabajar todos en el mismo trencito para el lado del manejo de los recursos naturales y el cuidado de la biodiversidad que hay en el lugar. Eso es lo complejo. Generalmente lo que pasa es que lo más te desvía y se hace complejo manejar el lugar es el enojo del otro porque vos le estás diciendo cómo debería ordenarse o qué debería hacerse.

- **¿Qué tipo de estrategias utilizas para acercarte a la comunidad?**

Voy usando diferentes estrategias, pero es complejo, porque todos tienen su mochilita de historia diferente, algunos porque hace mucho que vivieron acá, estuvieron en diferentes etapas y no quieren que las cosas cambien, otros porque se creen con más derechos que otros porque así es su personalidad, y así...

A mí lo que se me hace difícil a veces es decir “¿cómo hago para transmitirles que no es por mí, que no es por ser una figura de guardaparque, ni por hacerle promoción a la reserva?” Es por el lugar, porque hay una riqueza inmensa y si vos sos consciente de eso y la aprendes a cuidar aunque te cueste, porque todo lleva su costo y sacrificio para llegar, no es “bueno, yo hago lo que quiero”.

Pasan cosas que vos decís: “no me estás haciendo mal a mí como guardaparque, le estás haciendo al entorno.”

- **Recaen muchas responsabilidades en vos, que quizá, si enviaran a alguien para controlar la vida cotidiana...**

Es que eso existe, llámese Director de la IMG, un montón de veces lo dije en las direcciones, aunque me tenga que caer a mí un orden, yo prefiero que en Dirección de Islas desde el momento de contratar a la gente que venga a la isla, informarle que viven en una isla con ciertas características y deben respetar las normas, que si no las cumplen se les rescindirá el contrato, el traslado... Ellos tienen que poner el coto.

Yo me siento que soy la encargada de conducir a la gente a que tenga una vida más sana en diferentes acciones, herramientas... Es complejo porque en toda la vida

cotidiana, con todas las cosas q te pasan, imagínate que te diga “mira, tenes q cambiar tus hábitos porque tenes que salvar esa planta...” no es salvar solo a esa planta aquel animal, es “tene el ambiente más sano para que vos y todas las generaciones que vienen sean más sanas.” Ellos no lo visualizan así, es difícil hacérselo ver.

Yo les puedo hacer multas, puedo armar operativo y llevarle infracción al dueño del perro. Ahora, dentro de la complejidad de las cosas, si yo multo un par de perros acá, por esto del estigma de personalizar, imagínate que nosotros acá adentro tenemos que cumplir otro rol, entonces el costo –beneficio acá es muy grande. Igual no quiere decir que no estemos trabajando en eso.

Desde el año pasado, lo que quiero hacer es que si infraccio a una persona, quiero que ese perro vaya a mejor vida, no la muerte, que se vaya con una familia a otro lugar. Entonces, no solo te infraccio, sino que te saco el animal por irresponsable. Esa es la duda, saber dónde voy a mandar a un perro grande y que pueda cuidarlo una familia.

- **¿Cuál es tu relación con este entorno?**

En el poco conocimiento que tengo del terreno, vine al delta y conocí sobre la historia de los inmigrantes del delta.

Pude relacionar que antes, en el contexto que se vivía, no movían los recursos naturales con la intención de dañar, ignoraban totalmente el “despelote” que estaban armando. Ignoraban el daño que estaban haciendo. Ahora, actualmente, con todos los estudios científicos que hay, con el avance que hay con respecto a las especies exóticas invasoras...

A unas las matamos, otras se usan de ornamentales... Lo que tenemos que ponernos de acuerdo es cómo conservar, sabiendo que por ej. la caña de bambú te quita toda la diversidad del lugar. Bajo ningún punto de vista tenemos que darnos el gusto de perder nuestra diversidad biológica. Las áreas naturales están para eso; para cuidar los recursos naturales autóctonos. Acá, en cualquier parte del país, en cualquier parte del mundo. Se sabe que hay que luchar en contra de los manejos de especies exóticas para que no sean recursos que se usen en el lugar si no pertenecen ahí, y cada lugar del mundo está trabajando para que la gente que pertenece a ese lugar, aprenda cuáles son sus recursos naturales.

- **¿En la isla cómo se trabaja el tema de las especies invasoras?**

Nosotros acá estamos haciendo el manejo de la caña y el gato.

Porque el gato, si bien tenemos una buena cantidad de especies de aves, no depreda sobre eso nada más. Con todos los estudios y tomas de datos que se hicieron sobre este tema, el gato depreda el lagarto, la lagartija de las dunas en los médanos, depreda aves y un montón de ranas, sapitos, un montón de animales más chiquitos... Uno relaciona al gato con el roedor, pero en realidad depreda muchísimo más que eso...

Estas cosas no se saben a nivel comunidad desde hace mucho tiempo. Por ej., hace muchos años vengo trabajando en la comunicación. En cómo comunicar, porque todos tenemos una estructura de educación, aprendizaje, muy diferente. Entonces, en esa diversidad de cosas uno tiene que ir como encastrando piezas porque la idea es que se hable en un mismo lenguaje y se entienda que no estoy en contra de la especie de

caña o de los gatos, estoy a favor de no perder nuestra biodiversidad, entonces necesito generar mecanismos...

Si nosotros no hacemos algo con la caña en concreto, dentro de 20 25, 30 años Vamos a tener una isla solamente de cañas. Porque la caña tiene una defensa biológica muy elevada, porque si vos cortas acá, recibe un estímulo de corte acá y crece 3 0 4 veces más para el otro lado, porque va por rizomas, por abajo va creciendo y cuando te hace una mata te mata todo lo que hay porque no deja que haga fotosíntesis todo lo que hay abajo, ahí perdes todo. Tenemos ambiente de selva comprometido con cañaveral, ambiente de talar comprometido con cañaveral, ambiente de espinal y pastizal comprometido con caña... Inclusive en la zona urbana tenemos espacios comprometidos con cañas...

- **¿Hay alguna forma de control que apliquen sobre eso?**

Actualmente nosotros hicimos un plan de cañas, nos reunimos con técnicos y propusimos una forma de empezar a erradicarlas. El trabajo fue el año pasado, se hicieron varias reuniones con técnicos donde dieron su criterio de trabajo para ver cómo enfrentarlo. También buscamos contacto con gente de una empresa de Brasil que saben bien como controlar especies, tomamos la fórmula de ahí. La isla tiene una formación diferente a las islas estas, es rocosa... Cada espacio merece su toma de datos, actualmente lo que estamos haciendo es seleccionamos cuales núcleos son prioridad para nosotros de empezar a disminuir o erradicar, la idea es erradicarlo, yo no tengo otro criterio. Empezamos a tocar ese núcleo y ese es el que se va.

Por suerte tengo un equipo de trabajo que me sigue en ese criterio. Ya empezamos a tomar datos con un núcleo chiquito que hay en la pista, que había q palearlo nada más. Los otros es cortarlo y topicarlos inmediatamente. Tenes q estar continuamente estresando el núcleo. Estamos resolviendo algunos temas, que es la articulación del trabajo, necesitamos mínimo 4 personas que trabajen 7 u 8 horas por día y otra de las cuestiones es dónde dejamos el remanente, porque se vuelve a crecer. Nosotros proponíamos fabricar un horno, quemarlos y así asegurarnos que no vuelva a crecer en ningún lado.

Por ahora lo q estamos manejando es limpiar las cañas del follaje, todo el follaje y lo que queda, saber q el rizoma de esta forma quedaría muerto abajo porque no puede hacer fotosíntesis. Eso lleva a la necesidad de topicar constantemente. Tenemos que tomar datos del tiempo, recursos humanos, que se necesitan por espacio a trabajar.

Tuvimos que averiguar un montón para saber cuál era la concentración de veneno indicada para las cañas, cuanto era la volatilidad en el aire, este glifosato que vamos a usar no tiene efectos con el suelo, el porcentaje q vamos a aplicar afecta a la planta y luego queda inocuo, sabemos que si aplicamos tenemos que volver a aplicar cuando este seco, en una concentración mínima.

Lo de los gatos yo propuse que sea desde una línea de tenencia responsable por la tendencia del proteccionismo... Había guardaparques que intentaron hacer efectivo el rifle sanitario y tuvo muchos conflictos con la comunidad... Otros guardaparques propusieron llevarlos para dar en adopción.

Tenemos dos líneas, un biólogo que toma datos sobre la biodiversidad y una veterinaria que trabaja sobre la tenencia responsable. Ese es el equipo, somos 12 en total.

Se armó una página en Facebook donde se van regalando los gatos con tenencia responsable... La veterinaria le hace un seguimiento a la persona que lo recibe, le

toma los datos y lo sigue hasta que el gato este sanitariamente bien, vacunado, desparasitado y castrado. El que llega a la instancia de castrarlo, va a cuidar al gato. Lo va a tener adentro de su casa... Por ahora la mayoría de las personas que adoptan son de capital y viven en un departamento, ya sabemos que ese gato no le va a generar problema a la biodiversidad de ese espacio.

Lo que tenemos como prioridad es sacarlos de la isla y no generar un problema en otro lado. Porque somos conscientes que la especie es un problema en otros lados.

- **¿Existe un plan de manejo de área natural protegida?**

No se llama plan de manejo, se llama plan maestro que es el decreto que todavía tiene vigencia, se hizo entre ambas direcciones, Dirección Provincial de Islas, que en ese momento era Asuntos Agrarios y la que ahora es OPDS, lo que pasa es que como todas las leyes, si nadie lo deroga, sigue teniendo vigencia.

Ese plan maestro se hizo en 1989, y desde entonces tiene vigencia, a nosotros nos parece que está muy bueno en un montón de cosas y lo que haríamos es actualizarlo a todos los avances que se tuvieron, ya que en ese momento y contexto todavía no se sabían muchas cosas.

Por ejemplo, yo lo ajustaría con respecto a lo que es el uso de los recursos naturales exóticos y diferenciarlos por exóticos invasores y exóticos no invasores.

#### Entrevista 4: a Guardaparque 2

**Fecha: 7 de julio de 2018**

\*Comentario: En la entrevista a Guardaparque 2 (referencia: G2), hubo algunas intervenciones de Guardaparque 1 (referencia: G1).

- **¿Cuánto tiempo hace que estás viviendo en la isla?**

Un año y medio más o menos, desde febrero 2017

- **Para vos ¿por qué es importante proteger o conservar el ANP?**

En cuanto a naturaleza de la isla, por la diversidad de ambientes que tienen y la genética que conserva, es una genética muy original y tiene mucha variedad de ambientes. Es un espacio muy chico y por las condiciones climáticas que tiene la isla, que es montaña de piedra, todo eso hace que se generen muchos ambientes en un lugar y muchas de las especies que están acá son especies que también están en Buenos Aires, que es una de las provincias más degradadas...

- **Como parte del cuerpo de guardaparques, ¿qué medidas de conservación se implementan hoy en día en la isla?**

Hacemos varias cosas, es diverso el trabajo que realizamos. Lo más importante creo yo es el trabajo con la comunidad porque tiene la particularidad de ser una reserva que tiene gente fija viviendo acá, somos 108 habitantes, entonces es mucho trabajo de educación ambiental, trabajamos en la secundaria, realizamos un taller todas las semanas que es como si fuera una materia más para los chicos y mucho trabajo con la comunidad local, todo el tiempo estar explicándole por qué cortar tal árbol y no ese, por qué los perros tienen que estar dentro de las casas y esas cosas...

Otra de las tareas que hacemos es control de exóticas, estamos trabajando ahora con la caña de bambú y con el gato doméstico, esas son las dos tareas más fuertes que hacemos. Después es darle atención al turismo, pero esas son las más fuertes.

- **En cuanto a atención al turismo, ¿qué medidas se toman?**

Se recibe a los turistas, siempre recibimos la lancha de turistas cuando llegan. Si hay gente que viene sin guía, porque las guías se encargan de decir todas las normas... Dentro de la reserva a los que vienen sin guía les damos la charla de cuidado de la naturaleza, les explicamos por qué es tan importante cuidarla. Siempre es muy importante explicar el por qué para nosotros, de actuar de cierta forma. Entonces se les da una charla de normas y después a los grupos que vienen escolares generalmente hacemos alguna recorrida para que se lleven algún mensaje más de conservación de la naturaleza, y después control de fiscalización al turista, dar vueltas y ver que no se estén mandando ninguna.

Lo que se controla es lo que se da en la charla de seguridad y manejo porque es seguridad para ellos en el área y el manejo de cómo deben comportarse dentro del área, lo que pueden hacer y lo que no, porque generalmente casi todo el mundo quiere llevarse un recuerdito del piso, de acá o allá y esas cosas saben que legalmente no se puede, no deberían hacerlo. Entonces controlamos esas cosas y que se cuiden. Si están haciendo algo que les dijimos que era riesgoso para ellos, les llamamos la atención y los ponemos en su lugar para que no les pase nada.

- **En cuanto a la infraestructura, ¿hay algo preparado para el turista? Por ejemplo, veía en el camino que había una baranda que era de caña...**

En cuanto a infraestructura, siempre se les dice a la gente que se mantenga dentro de los senderos, porque es zona segura por si hay algún bicho tipo una yarará o bichos que pican y te muerden, avispas, se trata que la gente se mantenga dentro de los senderos, y dentro de lo que se pueda se arman estructuras para la contención de esas cosas como en el arenal chico. Pero más que nada los senderos están marcados por el pasto cortado y el despeje.

La cartelería es escasa. Tenemos la idea de empezar a poner carteles en los lugares en donde según la temporada hay más ofidios o avispas, ir poniendo cartelitos que digan que hay presencia de ofidios, que tengan cuidado. Esas cosas ahora se las estamos diciendo en la charla... Quisiéramos ir más ligero pero no hay recursos

- **¿El centro de interpretación de Rubén Darío está en funcionamiento?**

No, ahora estamos en proceso de agrandar el edificio primero y después poner nuevo todo el contenido que está adentro, porque ya estaba medio viejo. Era mucha información, para gente que le interesa la ciencia por ej., y ahora queremos hacerlo más accesible para todo tipo de público.

- **¿Información de flora y fauna?**

Si, de la reserva, de la parte natural sería.

En realidad la sala de interpretación ecológica de todos los lugares tiene que tener un fin común de entregar un mensaje a todas las personas. La idea es que cumpla con ese mensaje y que tenga el objetivo de dar información, pero era más científica que otra cosa, porque la gente que no estaba en tema buscaba otra cosa.

Nosotros lo que queremos hacer es esa información que esta tan detallada, que esta buenísima, pasarla a un lenguaje más universal, y con menos texto, más imágenes, más interactivo...

- **¿Existe un plan de manejo del ANP?**

Hay un plan maestro q se hizo en 1989, de cuando estaba el guardaparque Salimbeni, que estuvo desde el año 85, Ing. Forestal y Daniel Porte, ellos con la Dirección de Islas que estaba en ese momento proponen ese Plan Maestro de manejo de todo el área que todavía tiene vigencia y está bastante completo, estaría bueno darle una reordenada. Es un proceso que lleva mucho tiempo la modificación de esos documentos pero igual está bastante bien armado.

- **¿Los lineamientos que sigue van hacia la flora y fauna nativa...?**

Lo que habría q ordenarle es actualizarlo con respecto a las que antes eran las magnitudes de las especies invasoras en el lugar q ahora se sabe. Después, en cuanto al manejo del lugar, está bastante claro y siempre fue para el cuidado de los recursos naturales autóctonos. Lo que cambio de allá hasta acá es que antes era conservación intacta, no se toca, no se mira, no nada... Y ahora es una conservación a través del uso sostenible y que la gente conozca cada vez mejor sus recursos y a cuidarlos.

- **Como habitantes del ANP, ¿qué hacen en su rutina diaria para aportar a la conservación?**

G2: El trabajo que tenemos es totalmente abocado a la conservación. Después, en tiempos libres hacemos lo mismo q en el trabajo básicamente, jajaja.

Igual acá la cotidianeidad sin turismo con la población se hace el mismo trabajo, más constante y fino con la población porque hablando de cambiar costumbres hay que empezar a fomentar prácticas q sean del buen uso de los recursos naturales... Por eso se está cambiando eso de a poquito.

G1: Por ej. Cuando yo vine me acuerdo q Salimbeni luchaba todo el tiempo con los perros sueltos, y eso con el tiempo si bien se fue moderando, cambiando, las leyes están ordenando más ese tema por el ataque a la fauna que había y porque también socialmente el proceso es lentísimo y hay que ir de a poquito reordenando eso y fomentando prácticas q sean más saludables al lugar.

En cuanto al tiempo libre, por más que no estemos haciendo función de guardaparque, el ejemplo lo estamos dando siempre. Porque si nosotros no cumplimos es difícil que el otro cumpla.

Se usan troncos de especies exóticas para calefacción, eso se trabaja con la gente de acá, que sea exótica o un árbol q esta por caerse sobre un edificio, por más q sea nativo.

Cuidamos el agua en casa, la luz, los residuos los separo, que es algo q la gente acá no está acostumbrada a hacer, hay un basural a cielo abierto. Estamos tratando de hacer eso. Todo lo reciclable lo tengo en mi casa y lo llevo siempre q puedo al continente para q no quede en el basural acá. Si voy por la calle levanto papelitos...

- **¿Desde Dirección de Islas está el convenio para llevar la basura con el CEAMSE?**

Dirección de Islas se encarga de recolectar la basura y la dejan en el basural de acá en la isla, pero hace 8 años vino el CEAMSE, que se gestionó a través de Dirección de Islas y OPDS, y se sacó el basural que había. Ahora estamos en la misma situación que estábamos en ese momento, estamos OPDS con Dirección de Islas gestionando la nueva limpieza del basural, pero son tramites que tardan, se supone que ya tendrían que haber empezado pero aún no...

- **¿Qué fortalezas y debilidades ves hoy en día en el ANP?**

En su funcionamiento, fortalezas actuales, está habiendo bastante comunicación entre la gente local y las diferentes instituciones que hay, por ej. la escuela, la prefectura, OPDS, Dirección de Islas... Se está trabajando bastante en conjunto, se puede charlar para llegar a un acuerdo entre las distintas partes, que antes dicen que no sucedía eso...

Como debilidades, falta mucho trabajo, falta que la gente local tenga un real sentido de pertenencia a la isla y no solo a la isla como isla sino la isla como reserva. Porque mucha gente de la que está estaba antes que se declare reserva o sus padres estaban desde antes q sea reserva y todo ese cambio todavía no está.

Una debilidad muy grande es la falta de recursos, siempre faltan recursos para llevar a cabo las acciones. Hacemos todo lo que se puede pero siempre algo falta y eso sería la clave para que vayan más rápido los cambios,

- **Para vos, ¿es importante el turismo en la isla?**

ES lo que mueve a la isla, lo que le da de comer a la mayoría de los que viven acá, la mayoría de los que viven acá trabajan con el turismo, es importante por eso también, para que se dé a conocer. Si se llega a implementar todo lo que venimos haciendo, se hace que se conozca el lugar, tiene una historia muy rica y eso es re importante de transmitir, yo digo que toda la historia Argentina tiene un piecito acá, y eso está bueno que lo sepa la gente.

En cuanto a naturaleza, al tener tanta variedad de ambientes es un lugar muy bueno para que la gente conozca esa diversidad y por qué es importante cuidarla.

El turismo el clave, sin el turismo no habría sustento para la comunidad local.

- **¿Tenes alguna visión a futuro a la isla como destino turístico?**

Hace falta modificar la cartelería, hacer los senderos más inclusivos...

Yo digo que la isla también es un lugar perfecto para que sea auto-sustentable en cuanto a energías y recursos que usa, alimenticios también, al ser una reserva de usos múltiples y tener gente viviendo acá, pueden llevarse a cabo sus proyectos que están buenos.

A futuro la veo como un ejemplo de reserva y de comunidad conviviendo con la naturaleza, más allá de si es reserva o si no, pero falta mucho trabajo para llegar a eso, pero es lo que estaría bueno que pase.

- **Destino más inclusivo, ¿a qué le llamas?**

Por el hecho de ser montaña tiene una inclinación, las elevaciones de las pendientes son muy pronunciadas. Hay unos senderos q se pueden hacer más inclusivos, el de la caldera por ejemplo, se podría hacer más inclusivo.

- **¿Se enteraron del Programa Pueblos Auténticos?**

Estuvieron viniendo acá. Se presentaron los proyectos, medio extraño todo, al principio lo presentaron de una forma, después cambiaron, muchos de los locales no se enteraron, todos hablaron en términos medios extraños.

Hasta hace unos meses los únicos q habíamos presentado proyectos éramos los guardaparques, después apuraron a algunos locales para que presenten proyectos y presentaron, pero hasta ahora no hay novedades de si va a salir eso o no...

Vinieron, hicieron reuniones, dijeron unas cosas. Supuestamente la plata ya la tienen para bajarla a algunos proyectos pero todavía no se hizo nada.

- **¿Qué proyecto presentaron ustedes?**

Para el sendero de la caldera, para que sea inclusivo, ponerle una rampa, como una especie de deck para que la gente en silla de ruedas pueda ir... unos miradores, cartelera en braille...

## Entrevista 5: Emprendimiento local 2

Fecha: 7 de junio de 2018

- **¿Hace cuánto tiempo que vivís en la isla?**

Hace 4 años y medio ya.

- **¿Qué rol cumple tu emprendimiento en el ANP?**

En Relación al turismo le agregamos cosas artesanales, hacemos alfajores, cerveza, embutidos...

Respecto a la reserva, hacemos alfajores con nuez de pecan, puede ser un producto importante porque la nuez de pecan viene de la isla, pero no es autóctona, pero está en todas las islas del delta.

- **Para vos, ¿es importante la actividad turística?**

Sí, porque todo lo que funciona acá, para mí, es gracias al turismo. Porque toda la conservación que hacen, todo lo que se genera acá es por turismo. Si no hubiera turismo no tendría sentido conservar nada como ANP, porque no la conocería nadie

- **¿Crees que existe algún tipo de limitación para realizar actividades o acciones conservación en la isla con respecto al turismo?**

Para mi está bien igual, es necesario un límite. Porque si no cualquiera podría venir y tirar árboles, está bien que haya un límite.

- **En base a tu experiencia viviendo acá, ¿Me podrías mencionar algunas fortalezas y debilidades del territorio?**

Como fortalezas, la historia que tiene el lugar, la reserva natural atrae a mucha gente por la flora y fauna que tiene.

Debilidades son el mantenimiento de las cosas y los lugares, para mi le tendrían que dar más importancia.

- **¿Ves problemáticas ambientales?**

Si, el basural a cielo abierto, que siendo una población tan chica, se podría hacer un tratamiento de basura más intensivo, se podría controlar.

- **¿Crees que el turismo aporta a esa problemática?**

No, para mí que no.

- **¿Alguna problemática más?**

Los gatos, que hay mucha cantidad, ahora están tratándolo.

- **Como emprendedor, ¿qué acciones de conservación llevas acabo en tu rutina diaria? Por ejemplo, ¿estas plantas que son? ¿Por qué las tenes?**

Son puntas de cañas de bambú. Las tengo por adorno. Es importante tenerlas acá, porque las cañas son claves. Las quieren sacar, atrás de la pista les están poniendo un producto a ver si las pueden sacar desde el rizoma.

- **¿Cuál es tu visión a futuro sobre la isla como destino turístico?**

Espero que mejore, viene más o menos. Pero si, se están haciendo cosas para que mejore...

El proyecto del basural esta... Lo de los gatos lo están controlando...

Para mí lo que tienen que hacer es que la empresa traiga más gente, porque hay gente interesada.

- **¿Hay algún convenio empresarial local?**

No, en su momento dijimos de hacerlo entre todos los comerciantes y la empresa, pero no... Se hicieron un par de reuniones, pero quedo en la nada. Con el camping, el Solís... hacer un paquete de comidas, el almuerzo acá, la cena allá... Pero no salió nada.

Esperemos que mejore todo lo que es el turismo. Es que a la gente le conviene ir a otro lado que venir acá, estas tres horas de viaje cuando podes ir a otro lado por menos tiempo.

### Entrevista 6: Emprendimiento local 3

**Fecha: 8 de julio de 2018**

- **¿Hace cuánto tiempo que vivís acá?**

Hace 32 años me vine.

- **¿Qué rol cumple su emprendimiento para la conservación del ANP?**

En casa separo los residuos, por un lado los plásticos y botellas...

- **¿Adoptas algún tipo de postura en cuanto a la conservación del ANP?**

Sí, no se tira nada al piso, una trata de cuidar el lugar en donde vive. Cuidamos electricidad eléctrica, tratamos de no tener estufas eléctricas, al menos en mi casa. El agua lo mismo...

- **¿Y en cuanto a los turistas que llegan?**

Hay tachos para tirar los residuos, las guías les van diciendo...

- **Para vos, ¿en este territorio es importante la actividad turística?**

Sí. Yo tengo mi trabajo a parte, le doy una mano a mi marido porque es empleado de la empresa, pero tengo mi cargo de auxiliar en el jardín de infantes.

Te imaginas que si no hay turismo, unos cuantos se quedarían sin trabajo. No dependemos solamente, porque cada cual tiene su trabajito serio a parte. Pero la mayoría vive del turismo, es como un extra.

- **Con respecto a los chicos del jardín, ¿les inculcan sobre cuidados ambiente?**

Si, desde la escuela, desde la primaria, secundaria.

En este momento en el jardín hay 2 nenes de 2 años, es sala maternal. Dos bebés.

En otros años si se veía, que tenían que tirar la basura en un lugar, cuidar los bichitos... Pero ahora este año. a parte que empezó hace un mes el jardín...

(...charla de temas personales...)

- **¿Qué problemáticas ven en relación a lo ambiental?**

Los gatos asilvestrados es lo más urgente, que se fue de las manos, porque se reproducen mucho.

- **En cuanto al territorio en sí, que es un área protegida, ¿Qué fortalezas y debilidades percibís?**

Fortalezas, tranquilidad, silencio

Debilidades, la comida, que a veces no llega la comida o se quedan sin mercadería.

Uno sabe que vive en una reserva, no tirar la basura, a tener los animales como corresponde...

- **¿Como ves a futuro la actividad turística en la isla?**

Bien, se baja ahora en la temporada baja, pero ya para agosto o septiembre retoma. Siempre hubo turismo.

#### Entrevista 7: Emprendimiento local 4

**Fecha: 8 de julio de 2018.**

- **¿Hace cuánto tiempo que vivís en la isla?**

Más de 10 años...

- **¿Qué postura tomas en cuanto a la conservación del área protegida?**

Siempre respetando las normas y costumbres del lugar. Fue difícil acostumbrarse un poco, porque al principio esto no era reserva cuando vinimos, se hizo reserva después del 73, cuando se hizo convenio con Uruguay y se daba Martín García a cambio de ser Reserva Natural e Histórica.

Ahí nos costó acostumbrarnos un poco porque cada familia tiene su mascota, su perro, su gato... Lo teníamos libre, hasta que surgió esto del guardaparques y la reserva y ya el animal lo tenes que tener en cierto predio, que no se escape, que no ande suelto... Porque hay animales, no te digo todos, pero hay perros que se acostumbran a cazar nutrias, o gatos que cazan las aves... Entonces es cuestión de domesticarlo y tenerlo en su lugar. Al principio costo pero es cuestión de costumbres y de respetar las normas que hay acá.

También de parte de dirección hicieron un grupo en whatsapp que es para toda la gente de la isla, familia por familia, en donde si sucede algo, o pasa algo, o ponele, "hoy se va a cortar la luz o el agua porque vamos a arreglar tal caño"... O por que se perdió algo... Entonces tenemos cierta comunicación, eso es muy lindo, nos comunicamos todos.

En ese sentido también es muy bueno... Es otra de las cosas que a mí me gustan de la isla, es como una familia grande. Como toda familia grande por ahí alguno no me cae muy bien, obviamente no le vas a caer bien a todo el mundo... Pero lo lindo es que cuando suceden cosas lindas, por ej. un casamiento o un 15, un festejo navideño, algo así, nos juntamos todos y cuando sucede algo feo, también estamos todos, ya sea el fallecimiento de algún familiar de alguien... (...da más ejemplos personales...) Y todas esas cosas son impagables. Eso es lo que a mí me enamora también.

También es el hecho de poder salir a la hora que sea, por más que estés sola, sabes que no te va a pasar nada, acá te relajas tranquilamente.

(Historia personal...)

Por el tema de la reserva, las plantas y el cuidado siempre respetando... Y si saco del monte alguna planta que me gusto, lo planto en casa. Siempre respetando las normas de convivencia.

- **Para vos, ¿la actividad turística es de importancia para el lugar?**

Para el lugar el turismo sí, porque tiene mucha riqueza esto... Histórica un montón también... Tiene mucha historia. Tiene lindos paisajes, tiene linda vegetación.

Y este lugar es más que nada para la relajación. Si vos estas estresado en Buenos Aires, acá desenchufas del todo. Esa es otra cosa que también enamora del lugar.

Para la Isla sí, es importante, porque la gente también sabe respetar. No es que vienen y destrozan, se respeta. Es lindo.

A parte somos tan pocos que nos conocemos todos, cuando ves a alguien que está rompiendo un árbol o sacando algo, se les dice que no hagan eso... Nosotros también les enseñamos el cuidado a los turistas.

- **¿Qué problemáticas detectas en la isla?**

Primero, el tema salud porque tenemos un médico de sábado a domingo que viene ad honorem y es el típico medico de campo, es divino, una atención espectacular.

Después queda una enfermera en la semana. Hay una semana que no tenemos nada.

El tema del traslado ante cualquier urgencia, es complicado. Se puede llegar a pedir un avión, pero hasta que se consiga... Podes tener suerte y q venga rápido, o no.

El tema de la luz, nos cortan la luz a la noche y bueno. Nosotros ya estamos acostumbrados, pero la gente que viene de afuera no.

También estamos poco comunicados con el tema de internet. No todos tenemos la posibilidad de tener una antena, porque no tiene suficiente alcance por la distancia y todo eso, entonces banda ancha no podemos tener. Pero están los celulares por suerte, es importante saber lo que sucede allá.

- **¿En cuanto a problemáticas ambientales?**

En lo que es el ambiente, el agua... No... Es re limpio acá, el aire, el ambiente, a comparación de Buenos Aires, es una belleza.

Cada tanto viene el CEAMSE y se lleva el basural. Había una propuesta de trabajo, de separar residuos... Nos falta acostumbrarnos a separar y respetar el tema de lo biodegradable... Yo en casa ya lo estoy haciendo, tengo dos tarros, pero nos falta acostumbrarnos más... Quizá hay otra gente que si está empezando a separar, en el grupo lo recuerdan cada tanto.

- **¿Cuál es tu visión a futuro de la isla como destino turístico?**

Acá mucha gente vive del turismo. Ahora hay una temporada muy baja, hay una situación complicada.

Esta bueno que venga gente, que conozca y vea como es... Esta bueno que se copien un poco en Buenos Aires como es acá.

Expectativas sobre el turismo no sé... Que vengan! Jajaja! Que se enamoren como yo, jaja!

- **¿Conoces el Programa Pueblos Auténticos?**

Escuche, porque en esa reunión yo no estuve. Quieren venir a pintar ciertas casas, donde recorre el turismo... es como que es donde ve la gente nada más... (Cara rara) Esta bueno igual, se vería re lindo, no? Hay que ver si se cumple, si se hace... Lo que pasa es que hay tantas cosas que se dicen y no se hacen... Cuando vienen, ahí aplaudo... mientras tanto yo no digo nada...

- **¿Cuál es tu perspectiva en cuanto a fortalezas y debilidades de la isla?**

No le haría nada más a la isla...

- **¿...En cuanto a la infraestructura?**

Sí, es necesario un mantenimiento, pero sobre lo que está. Porque si no deja de ser lo que es. No modificar, si mantener.

Sería bueno también en el barrio chino, que las casas las están comiendo las plantas. Estaría bueno recuperar algunas casas. No una cirugía, una pintada, un maquillaje jaja...

A mí me gustaría imaginarme como era antes la isla cuando había 2000 personas. En el barrio chino había un almacén, gente, el puerto... Imaginarme las vías, sus recorridos desde el muelle hasta el tambo y todo eso... Igual allá, donde es el camping en el cuerpo de grumetes... Eso sí, pero siempre manteniendo la esencia del lugar, no modificarla.

<b>Entrevista 8: Turistas 1 y 2</b>
-------------------------------------

**Fecha: 8 de julio de 2018.**

- **¿Conocen la isla?**

Turista 1: A La isla vine hace 5 años y vuelvo porque me encanta.

Turista 2: Para mi es la primera vez.

- **¿Por qué vienen a la isla?**

Turista 2: Porque estamos alejados de todos, eso es lo fundamental.

Turista 1: Te escapás del mundo por unos días.

- **¿Qué tipo de turismo hacen?**

Turista 2: Mucha naturaleza, esto, lo verde, nada de cemento.

Turista 1: Silencio, tranquilidad porque en la isla no te va a robar nadie porque vive poca gente, es tranquilo por la noche, y todo el día.

- **¿Cuánto tiempo se quedan?**

Turista 1: Hasta el martes a la tardecita.

- **¿Sabían que este lugar es un ANP?**

Turista 1: Si sí, te das cuenta, es otra cosa, caminas y es algo que no tenés en la ciudad, naturaleza, una paz...

Turista 2: Naturaleza e historia, nos encanta ir a los lugares y saber la historia del lugar.

- **¿Qué hacen para cuidar el lugar?**

Turista 1: Juntamos los papeles, no tiramos nada. Guardamos todo en los bolsillos. Si todos hacemos un poco, sería mucho mejor.

Turista 2: Pasa que no estamos educados, o estamos educados y no tenemos la obligación de hacerlo.

Turista 1: Mucha gente acá separa residuos y los servicios se regulan, la luz se corta de 1 a 6 de la mañana. Por eso todos venimos con las linternas... y a la noche se ven los bichitos de luz...

La IMG tiene otro público, más tranquilidad, más a conciencia, escaparse un poco del asfalto, escuchar las aves...

### Entrevista 9: a Referente de la comunidad local 2

**Fecha: 8 de julio de 2018**

- **¿Cuánto tiempo hace desde que vivís en la Isla?**

Vivo en la Isla hace cuatro años ya.

- **A tu criterio, ¿crees que existe algún tipo de limitación para realizar acciones de conservación en la isla? Comunidad local, ambiente...**

En lo que consta a conservación nada está limitado, porque la idea es cuidar este lugar. Si bien las instituciones no están UNIDAS, ya sea la provincia, ya sea la prefectura, y teniendo en cuenta los recursos que hay acá en la isla, yo creo que no debería haber problema. Pero a veces es complicado congeniar en un lugar chiquito con muchos pensamientos diferentes,.. YO sostengo que acá falta gente joven con ganas de hacer cosas por el lugar, con ganas de vivir en lugares como este, falta gente y la poca que hay hace o que puede con estas cuestiones.

- **¿Qué acciones de conservación haces en tu día a día?**

Hago separación de residuos, hago compost, separo el plástico, el vidrio, y trato de contaminar lo menos posible. Separando mis residuos y en el invierno cuando hay que

hacer la leña cortamos lo exótico, así que estamos contribuyendo a sacar lo invasivo, y después no mucho más desde mi lugar.

- **En cuanto al turismo ¿crees que es importante?**

Si, el turismo es importante. Yo estoy hace 4 años viviendo acá en la isla, y 3 de ellos viví del turismo, así que claramente es una fuente de trabajo que hace falta para la gente de la isla.

Vivimos del turismo, la isla básicamente vive del poco turismo que hay, sino la gente labura para la provincia o independientemente como el almacén, los bares. Después toda la gente prácticamente vive del turismo,

- **¿Ves que el turista que llega esta informado de que es un área protegida?**

Mucha gente si, y otra no, no le importa, ya sea la gente q viene con animales o se lleva cosas o traen... He visto cada cosa...

Después he visto acciones de los turistas muy buenas, como levantar papeles del piso...

La isla no está explotada del todo, tiene mucho potencial en cuanto al turismo y la historia, pero claramente no está explotada como debería.

- **¿Y para vos como debería ser?**

Para mi debería haber más infraestructura para recibir gente, más gente para mantener esa infraestructura y ser controlado, tampoco que se llene, porque la isla no es un lugar para que venga cualquier tipo de turista y por ej. se ponga hacer fogón en cualquier lado.

Tendría que cambiar el turismo, la empresa trae muchos jubilados a pasar el día, le venden los pasajes, la comida, la guiada y después esa gente no conoce la isla, acá no llegan. En su mayoría son viejitos... los camping están vacíos, acá deberían estar explotados de acampantes, deberían venir más colegios, a aprender del lugar... faltan recursos, como en la mayoría de los lugares.

Falta una articulación del sector público y privado de una manera coherente y por el bien del lugar y la comunidad. Es que eso pasa porque existen tratados, es que el TDRDP no permite hacer muchas cosas, yo creo que todavía estamos acá por eso, sino esta isla seria de multimillonarios y no podríamos pisarla.

El tratado le da una inmunidad a ciertas cosas... El turismo va de la mano con la comunidad local. La unidad no se predispone para recibir al turista, no ayuda...

- **¿Conoces el programa Pueblos Auténticos?**

Estoy al tanto, presente mi emprendimiento pero me confundí de fecha. Me presente por un subsidio no remunerable que baja Pueblos Auténticos para la gente del lugar, la verdad que no sé si se divulgo mucho ese tema de los subsidios a la gente de acá. Pero quizá yo al ser medio colgado me entere tarde.

Yo estoy medio no aislado de la comunidad, pero estoy muy metido en este lindo quilombito que tengo para arreglar todos los días y como que hay muchas cosas de las que no me entero, o me entero tarde tipo teléfono descompuesto.

- **¿Hacen reuniones entre los vecinos?**

No, es una población a mi entender muy desunida, como que cada uno tira agua para su molino y me choca eso, porque al caer a esta comunidad, viniendo de otro lado, pienso que debería ser todo lo contrario, una comunidad que todos tengan un objetivo claro tirando para el mismo lado y me encontré con que no es así. (comentario personal)

En cuanto a lo social es malísimo, acá no tienes nada para hacer- Por eso hay unas generaciones activas de los 20, 30, 40 que no está. Porque este no es un lugar para desarrollarse en nada. Entonces llegan a los 20 los chicos y se van para allá, que van a hacer acá?

- **¿Qué beneficios sentís que tenes al vivir en la isla?**

Tengo muchos beneficios, vivo en un lugar exento de mucha contaminación, tengo la ventaja de no estar ahí al borde del consumismo, acá no tengo consumismo, al no tener eso empiezas a vivir con muchas menos cosas y eso termina siendo un beneficio para mí. Tengo un aire libre, 180 grados de cielo, tengo montes, tengo río, tengo la oportunidad de dedicarme a hacer lo que me gusta, no es poco... mucha gente pagaría por vivir acá.

No tengo que pagar impuestos, estamos subsidiados. Estoy sin trabajo, viviendo de changas nomás. Allá en el continente no podría hacerlo.

Acá somos pocos y está todo conectado, cumplen muchos roles las mismas personas.

- **¿Qué visión a futuro tenes sobre la isla como destino turístico?**

Si cambian muchas cosas de la empresa (Cacciola), creo que puede ser un destino muy copado... al ser un lugar tan cerca de Bs As, haces dos horas desde Bs As y te olvidas del mundo, un destino barato, como era antes quizás, que venía mucha gente, podía venir la familia, porque era barato, no tenes consumismo.. Gastas en comer, dormir y en productos regionales.

Sería muy bueno si la empresa cambia algo, por empezar a traer gente al camping, pero no es su negocio, por eso no les interesa. Su negocio es traer a los jubilados, darles una vueltita de la plaza darles de comer y que se vayan, ese es su negocio.

A colación la empresa le da laburo a la gente de la isla, entonces es un tire y afloje. Les da trabajo a cierta gente, porque a los campings los deja pelados...

Es un buen destino la isla...

### Entrevista 10: Turistas 3 y 4

**Fecha: 8 de julio de 2018.**

- **¿De dónde son?**

Turista 3: De Bariloche, vinimos porque yo soy piloto y me dio curiosidad venir a conocer. Es un punto que tiene historia y vinimos a conocer.

Turista 4: Porque a él le sirve para volar. Prácticamente vinimos a ver que había, no conocemos mucho la historia. Vimos que hubo varios presidentes presos.

Turista 3: Por lo que estamos viendo hubo mucha historia acá, casas abandonadas, varios referentes políticos pasaron por acá...

- **¿Sabían que este lugar es un ANP?**

Turista 3: Lo acabo de leer en un cartel, no tenía idea.

- **¿Les parece que está bien conservarlo en cuanto a flora y fauna?**

Turista 3: Para mí sí, es raro porque ves las estructuras abandonadas.

Turista 4: Lo que le decía a él es que me llama la atención para mal es la basura, en la costa hay botellas, se ve sucio.

- **¿Ven preparada a la isla para recibir turismo?**

Turista 4: Veníamos hablando, podría estar más preparada. Es muy linda todo lo que es natural pero podría ser un punto turístico importante también para la ciudad de Buenos Aires, al estar cerca de Buenos Aires sería un lindo pueblo turístico.

Turista 3: Me encanta que se mantenga así chiquito, para mí eso es fundamental porque si se agranda, si se va de las manos no...

Turista 2: Claro, que este regulado... Regularse en el buen sentido, por ahí sí, con mucha gente se vería todo lo malo, termina habiendo todo lo malo para la preservación del ambiente, termina siendo peor.

Turista 3: Debería haber un trabajo con arquitectos, que este regulado. Porque también tiene su esencia. Es lindo que también puedan recibir turistas. Le decía a el que te desconectas en este lugar...

#### Entrevista 11: Emprendimiento local 5

Fecha: 8 de julio de 2018.

- **¿Hace cuánto tiempo vivís en la isla?**

Vivo hace 14 años en la isla.

- **¿Qué postura adoptas frente a lo relativo a la conservación de la isla?**

De la conservación...Yo la cuido. Dentro de mi casa por ej. no se recicla todavía, por qué? Porque sé que después la basura a dónde va? Va toda junta y no se recicla en el basural. Yo puedo hacer un pozo, pero aparte de eso, si divido cartón, botellas al pepe porque después lo levantan y va todo a un mismo lugar.

Cuando empiecen a reciclar ahí, sí, yo voy a ayudar a la isla a reciclar con el tema basura. Con lo demás, si, lo cuido como lugar, como reserva y trato de conservarla, protegerla.

- **¿Al ser una reserva, hay alguna limitación para que vos puedas llevar a cabo tu actividad?**

No, para nada porque la gente tiene su lugar, se puede hacer fuego, los guardaparques les dicen que el sector fuego es solo en los campings y no en otro lado, a mí no me perjudica en nada.

Mi forma de vida un poco con los perros y eso, pero si no hacen nada, ¿por qué no puede estar suelto si está conmigo...?

- **Para vos, ¿qué rol tiene la actividad turística en la isla?**

Depende como lo veas, es una reserva, verlo por ese lado, para mí que es un miti miti, porque el turismo cuida y no cuida... Dentro de nosotros, los que vivimos acá, también tenes al que cuida y no cuida. Es difícil.

- **En base a tu experiencia, ¿cuáles crees que son las fortalezas propias de la isla?**

Para mí la fortaleza es lo histórico, creo que es lo que más llama a la gente, no tanto por la reserva, después vendría la reserva el que le guste...

Veo que lo histórico es lo más valioso que tiene la isla. Después de reserva... No a muchos les va ese tema. Por lo histórico vienen más, por quién estuvo, qué pasó...

- **¿En cuanto a debilidades que encuentres para el turismo o tu vida acá?**

La forma de vida que tiene la isla, para el turismo el corte de luz en un horario, o que no haya ciertas mercaderías o insumos q uno necesite...

De la forma de vida de poder darle un progreso o algo a los niños y grandes, de tener una actividad y demás, es algo que yo veo que es algo que yo viviendo acá lo siento...

(...Comentario personal...)

¿Qué no les da la isla a los chicos? Está bien, les da un lugar hermoso, pero si tienen que ir del otro lado, ¿qué les da? No les da nada... En realidad lo que les da es que están metidos en un globo que salís y hay que respirarlo, poder respirar del otro lado. Acá es otro mundo, pero bueno...

- **¿Qué problemáticas ves en cuanto a lo ambiental?**

El basural es uno, y después creo que la conservación de todo lo demás, depende más del habitante, de nosotros, lo que conservemos. Pero el basural es algo que es un problema dentro... Yo veo que el basural, que hay que hacer algo. De concientizar a la gente de acá, a conservar, a no matar al pajarito... La parte de la zona intangible que no se toca, que no va nadie...

- **¿Qué problemáticas ves para el turismo?**

El tema de los insumos, la luz q se corta, que a la gente no le gusta si se queda a dormir...

- **¿Cuál es tu visión a futuro de la isla como destino turístico?**

La verdad, no sé... no sé si le veo futuro por cómo están las cosas ahora. Desde que estoy acá, hay tantos proyectos que salen, que no salen, y siempre nos pasa lo mismo, que hemos pasado de ministerio, de presidente, que yo laburo para provincia y que vamos a arreglar la infraestructura, vamos a hacer el cableado, el muelle... y se mantiene porque uno lo pinta, se mantienen porque se corta el pasto..

No sé si veo un futuro a crecer y progresar, si estoy desde hace 14 años y (el marido) está desde que nació en la isla y está siempre igual... él estuvo cuando se cayó la pared de la cárcel... No hay mantenimiento de los lugares históricos, no sé si realmente le veo futuro para el turismo... Bueno... Puede haber un mantenimiento pero gracias a los que vivimos acá, que a veces ponemos de nuestros bolsillos y lo hacemos...

- **Alcides decía en una entrevista que “acá no se vive en la isla, se vive para la isla...”**

Y sí... Porque quieras o no, hoy me llama el director y tengo q ir a hacer algo o a (su marido), y tiene q dejar su laburo e ir a arreglar... Si se rompió un caño nos quedamos todos sin luz, sin agua... Y si se rompe algo tenes que poner plata de tu bolsillo. Yo

compre la luz de la calle de fuera de mi casa con mi plata, porque no había plata... Le corresponde a Provincia, a Dirección de Islas.. Pero como no dan luces para las calles, compramos nosotros.

La isla se mantiene gracias a nosotros, que estamos acá. Porque si esperamos de provincia, es poco y mucho blablá... Ya le queda un año y medio de gobierno, y todos los proyectos que tienen no sé en que quedaran...

- **En las noticias salió que el intendente de La Plata iba a aportar al desarrollo de la IMG...**

Si, el donó luces para iluminación de calles, eran de mucho consumo. Se pusieron. Pero ahora nos cortan la luz ala 1 de la mañana porque hay mucho consumo... Entonces para ahorrar combustible la cortan... Si se baja el consumo, en agosto volveremos a tener luz hasta las 3 de la mañana.

La luz la da la provincia, la usina. La gente de provincia somos unos 11 que trabajamos acá. Hay como 5, 6 operarios que están en la parte de usina, otros están en mantenimiento, cortan el pasto, pintan... otros están por ej. en la planta de agua... No hay acá ninguna empresa ni nada, pasa algo con la luz y la gente de provincia tiene que solucionar.

- **¿Hay alguna conexión o red que hayan hecho entre los emprendimientos turísticos de la isla?**

Yo recomiendo lo que hay, hay dos restaurantes, 2 almacenes, les digo lo que hay abierto... acá todos nos recomendamos, somos poquitos. No hablamos mal del otro...

Cada uno está por su parte con su negocio, no hay una red...

- **¿Alguien hace control de la gestión turística?**

Yo me encargo del turismo que viene a la isla, de la cantidad que viene. Yo lo paso a la Dirección... Y también les paso la cantidad de población que hay...

Los residentes que vivimos en la isla somos 116, y después 5 más son los que tienen una casa acá pero también van del otro lado, los que mayormente viven, como las maestras, que están más acá que allá... que están lunes a viernes y se van fines de semana, vienen en verano... O el fotógrafo, que trabaja acá pero tiene a su familia allá.

- **¿Conoces el Programa Pueblos Auténticos?**

Vinieron acá, nos hicieron una nota, hablaron... Pero bueno. Siempre todo terminaba en Cacciola. En que yo hago cosas para que la gente venga pero después Cacciola no trae a la gente... Ahora con el Hércules vamos a ver... Igual teniendo el Hércules... De 120 a casi 300 lugares...

Ahora no está viniendo nadie... Cacciola no promociona la isla como la tienen que promocionar, diciendo que tenemos la hostería, que tenes camping, dormis... Ellos quieren vender. Cuando vinieron Pueblos Auténticos, todo iba para Cacciola. La gente quiere venir, pero no puede porque Cacciola no la trae.

Desde el programa te daban un montón de cosas, pero si, si no viene gente? Cuando tenemos una fluidez de gente, ahí si nos viene bien las ideas. Acá no somos tontos, tenemos ideas, promociones... Cuando vinieron todo bien, pero bueno...

**Fecha: 8 de julio de 2018.**

- **La tesis se trata sobre la conservación en el ANP...**

Desde ya, no tenemos acceso al área protegida, por lo menos yo no voy.

Pero lo que hago en mi casa por mi parte, es inculcarle a mis hijos (...comentario personal), a los grupos que suelen visitarnos está el tema de tratar de llevarse sus residuos, o tenemos un lugar donde los pueden depositar, o por ej. si se preparan las comidas con las botellas de tomate, nos dejan las botellas y nosotros después las reciclamos, las decoramos, pintamos, les ponemos hilo, lana...

Y a su vez tenemos un negocio chiquito de artesanías donde aparte de sacar esa basura, la reciclamos y le ponemos un precio como para que el turista se lleve de recuerdo eso a su casa... Latas, vidrios, frascos, ropa vieja que ya no le puedes dar a nadie para que la use, la lavamos, desarmamos y hacemos cosas como para reciclarlo y reutilizarlo y que no quede... De paso sacas unos pesitos como para volver a juntar para el pegamento y lo que necesitamos...

- **¿Hace cuánto tiempo que vivís en la isla?**

(Comentario personal) Van a hacer 10 años.

(Comentario personal) En invierno hay poca gente, si bien trabajamos mucho con el turismo, en invierno merma todo... No viene tanta gente a pernoctar pero si de excursión por el día. (Comentario personal)

- **¿Existen limitaciones para realizar tus actividades en la isla?**

No, porque siempre fue consensuado con los guardaparques... El sector de acampe o lo que se puede podar... Que sea en época de poda, o los árboles que si se pueden usar para leña. Contemplar que sean del lugar...

Limitación no, sí conocer y ellos nos van enseñando y vamos aprendiendo entre todos a cuidar y compartir.

Por ahí vas y cortas un arbusto porque me molesta, pero a la vez por algo esta... Los pájaros se alimentan de ahí... O sabemos que sirve para algo, por ej. la anacahuita se pueden hacer té... Por ahí a mí no me sirve pero por algo esta, hay que buscarle la vuelta, el beneficio... Vamos aprendiendo sobre la marcha a convivir, dependemos de la flora y la fauna.

- **En base a tu experiencia, ¿cuáles son las fortalezas que ves en la isla por vivir en la isla en tu vida diaria y cuáles las debilidades?**

Nosotros elegimos venir a vivir con los chicos por la tranquilidad. (Comentario personal) Tienes el contacto con la naturaleza, ellos se crían de otra manera, están libres... No se enferman tanto en invierno...

Perdemos ciertas comodidades de la ciudad, pero una vez al mes vamos, van al cine, hacemos compras... Tienes todo acá igual. Internet, DIRECTV, estamos comunicados con todos. No lo padecemos... Vivimos la realidad a través de los medios de comunicación.

La isla es segura, nos conocemos entre todos. Tenemos un grupo de whatsapp, estamos todos conectados... Es una gran familia, con lo bueno y lo malo. Comunicamos si hay cambio de horario de lanchas, si vienen o no, cuanta gente, si hay un corte de luz o agua, si se rompió un caño... Estamos todos comunicados.

- **¿Hacen reuniones de la comunidad?**

Si, hacemos cada tanto... Hubo años q se hizo más, años que se hizo menos... Depende de la administración que esté.

- **¿Y Como debilidad?**

A veces no tener acceso a un montón de cosas, más que nada el consumismo... Comprar ropa, zapatillas... O dependemos de quien este afuera, le encargamos q traiga algo... En eso somos muy vecinos, muy solidarios.

En cuanto a la salud, tenemos enfermera y médico, pero si te agarra una emergencia nos ha pasado de tener q organizar con prefectura... Si te pasa algo grave estamos corriendo contra reloj para llevar a la persona en helicóptero... Acá los primeros auxilios están, pero depende de la gravedad... En esas cosas todavía nos falta...

- **En cuanto a la actividad turística, ¿cómo ves a la isla?**

Hay temporadas que la veo preparada, otras que no... Hasta hace poco no teníamos lancha, había gente que quería venir y no había lugar... Ahora hay un barco enorme pero la situación económica cambio y la gente no puede venir. Es caro... Es caro venir a la isla y nosotros vivimos del turismo, entonces en invierno se siente más...

En las familias todos trabajan del turismo, en distintos lugares, changarines. Todo baja, es un poco preocupante...

- **¿Conoces el Programa Pueblos Auténticos?**

Sí, me dijeron... Lo que se comenta es que plantean mejoras en el museo, refaccionar el teatro... Hicieron un mural en el secundario...

Después también sé que han proyectado, la verdad que supongo que se va a ir concretando, es todo el tiempo un poco de voluntad y la economía... Hay muchos factores para que se den las cosas, pero creo que se están haciendo cosas. Está bien porque nos sentimos un poco más incluidos

- **¿Cuál es tu visión de la isla como destino turístico?**

Nos falta mucho, son muchos factores porque por un lado decís: viene mucha gente, pero no tenes gente que este acá para trabajar...

A la vez pasa que no viene nada de gente o muchas familias tienen que salir a buscar algo afuera porque no hay nada que genere, es contradictorio, porque cuando tenes mucha gente, es gente que está en distintos trabajitos y no podes cumplirle. Y cuando no hay gente estamos todos esperando que lleguen... Cuando viene mucha gente no nos alcanza la luz, el agua, el pan... **¿Estas cañas son de acá? (la pared está llena de cañas de bambú secas tejidas)**

Eso lo hace mi esposo para no gastar en machimbre ni en pintura, nos pusimos a ver el tema de las cañas y lo pudo hacer con eso. Tenemos un sector que como la caña está avanzando, es invasiva. Hablamos con guardaparques y quedamos que se iba a sacar de ahí...

<b>Entrevista 13: Emprendimiento Local 7</b>
--

Fecha: 9 de julio de 2018

- **¿Hace cuánto tiempo que vivís en la isla?**

Hace 30 años ya que estoy. (Comentario personal)

Cuando vine estaba Salimbeni acá, fue el primer guarda parques que conocí.

- **¿Qué acciones realizas en tu cotidianeidad sobre conservación?**

Acá HAY QUE CUIDAR TODO (énfasis en esa frase), porque es una reserva, hay que cuidar las plantas, los animales, tratas de cuidar esas cosas, de no romper las plantas que no se puede... A nosotros nos dejan cortar el eucalipto, ligustro, el paraíso, hay muchas que no se pueden cortar y yo necesito leña... Y no se puede traer de Buenos Aires porque es muy caro, entonces se puede cortar taca. Pero igual, hay veces que se hace medio complicado... Jaja!

- **¿Consideras que el turismo es una actividad de importancia acá en la isla**

Sí... ¿Si no viene el turismo de qué vivimos acá? Todas las cosas son iguales, porque a nosotros nos perjudica que no haya gente, ponele que hay 20 familias, 30... Ahora cada vez somos menos... Cuando había 200 personas era más lindo, se podrían hacer más cosas... En la escuela hay alrededor de 17 chicos, entran poquitos, el año pasado creo q no entró ninguno y se recibieron dos o tres, así que cada vez hay menos matricula...

- **¿La empresa Cacciola les hace precio diferenciado por ser locales?**

Los isleños tenemos un viaje gratis por mes y después pagamos el 50% del pasaje.

Los docentes viajan en lancha de docentes lunes, miércoles y viernes. Martes y jueves viajan en Cacciola, les dan el pasaje.

- **¿Cuáles son las fortalezas de la actividad turística en la isla?**

El turismo nos da vida a todos, los chicos que necesitan trabajar en otra cosa, si no es turismo acá no tiene nada que hacer.

Antes en cada fin de semana llegaban 700 personas en una lancha. En el Hércules entran 300 personas... Antes venían 700 personas un sábado y 700 personas un domingo, pedíamos por favor que no venga gente...

- **¿Cuáles son las debilidades de vivir en la isla?**

La debilidad más grande es la medicina, no tenemos médico, viene nomas sábado y domingo el médico, algunos días viene la enfermera. Antes estaba el avión de la provincia para emergencias, pero lo sacaron. Ahora si la prefectura está disponible, pero si no tiene helicóptero no... Hay lanchas pero tenes mínimo dos horas hasta el continente, si estás muy complicado no llegas... A un médico no le conviene venir acá, porque en provincia gana mucho más seguro...

Esto es un gasto para la provincia de Buenos Aires que no le reditúa nada, es gastos... Entonces te dan poca bolilla...

Acá están el Ministerio de Salud, Educación, OPDS, Provincia, Prefectura, Comisión de Islas... En cada ministerio hay un jefe y como todas las cosas, donde hay jefes, siempre tiran para el ministerio de ellos. Si la Provincia quiere hacer una cosa, los guardaparques se oponen, si los guardaparques quieren hacer algo, la Provincia se opone, por eso no se hace nada acá. Yo siempre digo, "En la isla hay mucho cacique y poco indio"... Porque está la Provincia que tiene su jefe, el director que viene a ser jefe de todo... (Comentario personal)

- **¿Cómo ves el futuro de la isla como destino turístico?**

Malísimo, por un montón de razones, porque acá hay que hacer un muelle nuevo, dragar el río, un montón de cosas. Cuando hay bajante en el río no puede venir ninguna lancha, no llega, porque la arena lo frena, si no dragan chau. Yo creo que dentro de 6, 7 años, si no dragan no llegan las lanchas hasta el muelle. Por eso te digo, es todo un tema eso.

Se quiere hacer como un tipo de escollera para que los barcos puedan amarrar. Imagínate que los guardaparques no te dejan sacar los juncos que están ahí... Es una reserva, pero el río no tiene nada que ver con la reserva. (Comentario personal)

Esa isla de enfrente, cuando vine, tenía 5 metros, ahora es más grande que esta... Porque el río trae muchos sedimentos, entonces se hace isla en cualquier lado. Si elegimos conservar los juncos y no hacer mantenimiento, nos tendríamos que ir todos de la isla... Que lo hagan reserva cerrada directamente y que no venga nadie... Si baja el agua no se puede llegar al muelle, ese es el problema, ¿cómo viene la gente? (Comentario personal)

Hay cosas que a lo mejor los guardaparques se están ocupando en vez de lo que se necesita... Y la provincia también, no se ocupan de lo que deberían...

- **¿Por qué Cacciola no se hace cargo de eso si es la única empresa que viene?**

El estado no regula a la empresa, estamos en la misma. Nosotros si tuviéramos otra empresa, no estaría más esta lancha... Se necesita otra empresa para que compita con esta...

Cuando los guardaparques quieren hacer algo, la Provincia se opone porque ¿cómo van a hacer mas ellos que la Provincia...? Falta una figura política a nivel local

<b>Entrevista 14: Representante de Prefectura</b>
---

**Fecha: 9 de julio de 2018**

- **¿Vive usted en la Isla Martín García? Si la respuesta fuera negativa, ¿con qué regularidad visita la Isla?**

No, acá en prefectura tenemos turnos de trabajo de 15/15, no vivimos acá.

- I. **¿Podría comentarnos qué rol cumple Prefectura en la gestión del área natural protegida?**

Prefectura funciona como auxiliar de seguridad en la isla, realizamos control de embarcaciones, control de armas, control de pesca furtiva, control de pérdida de combustible de embarcaciones... Hasta temas de violencia de género.

- II. **¿Qué medidas relacionadas a la actividad turística se han llevado a cabo?**

Más que nada seguridad al turista, control de acciones...

- III. **¿Qué políticas adoptan en lo relativo a conservación de la reserva natural protegida?**

Control de acciones de los turistas, por ejemplo, que alguien corte un árbol o mate a algún animal o la intención de hacerlo. También tenemos conocimientos sobre tipos de pesca seguros para el medio ambiente.

**IV. A su criterio ¿cree que existen limitaciones para realizar actividades o acciones de conservación en la isla?**

No, se trabaja para conservar el lugar, los edificios, el monte...

- **¿Qué rol tiene la actividad turística en la isla? ¿La considera una actividad de importancia?**

Sí, es importante...

**V. ¿Cuál es su visión a futuro sobre la isla como destino turístico?**

El turismo es importante en la isla. Tiene como debilidad que el muelle está en malas condiciones y sin techar, eso perjudica al turista que llega... Como fortaleza, es un sitio histórico...

**Entrevista 15: Referente la comunidad local 3**

**Fecha: 9 de julio de 2018.**

(Vive en la isla hace más de 10 años)

- **¿Qué rol cumplís en la conservación del ANP?**

¿Cómo me hallo? A mí me gusta mucho...claro que tendría que venir más turismo...

- **¿Crees que es importante el turismo en la isla?**

Sí, para todos, porque trabajan o hacen changas con el turismo. Ahora viene poca gente...

- **¿Que se podría hacer en la isla para atraer más turistas?**

La verdad no sé... Esta semana ya no viene nadie, ante venían además de sábado y domingo... vienen pocos... Mañana vienen creo que 30 personas, vienen pocas...

- **¿Te parece que lo que están haciendo sirve?**

Servir sirve, poco... Antes se llenaba, hasta el pasillo mío llegaba gente, todo el mes... Ahora no viene nadie... La gente ahora no viene, dejaron de venir... No hay plata, está todo caro. (...Comentario personal...)

- **¿Separas los residuos?**

No, acá va todo al mismo lugar. (Comentario personal)

**Entrevista 16: Emprendimiento Local 8**

**Fecha: 10 de julio de 2018**

- **¿Hace cuánto tiempo que vivís acá?**

Hace 6 años.

- **¿Viniste con el proyecto turístico?**

Lo que acá me trajo primero es que me enamore del lugar, y segundo, la iniciativa que tuvimos de enseñarle a remar a los pibitos que vivían acá. Eso paso de ser algo medio lúdico, de juego, de cuando pudimos hasta que presentamos este proyecto por este galponcito y nos lo aprobaron. (Comentario personal)

- **¿Qué postura adoptas en lo relativo a la conservación en el ANP?**

Es sencillo, si lo preguntas en la comunidad respecto a que postura tengo yo, te la van a hacer clarísima, a mí no me trajo el trabajo, lo único que me trajo fue la naturaleza, con lo cual en ese aspecto soy bastante determinante. Entiendo que este lugar es muy particular, es una reserva que tiene gente adentro, históricamente es una reserva hace muy poco tiempo, si uno lo compara con el tiempo que hace que vive gente.

Desde el punto de vista de la conservación y los chicos el servicio de guardaparque, tienen un desafío que tienen todos, que es buscar un equilibrio lo más adecuado posible entre llevar adelante una política de conservación que no negocie, porque la idea es esa, y paradójicamente negociar algunos hábitos que están instalados hace décadas y décadas y que no son un problema en la medida que estén controlados. Nosotros somos una reserva que tenemos luz eléctrica que la generamos con combustible fósil, o sea, hay cosas que están a nuestro alcance modificar, otras que no, que requieren de inversión de cosas que nos exceden... Pero eso está todo en orden si nosotros no cuadruplicamos el consumo de combustible fósil, si mañana lo ahorramos, o empezamos a encontrar una energía alternativa para alguna cosita.

Lo que creo es que hay que avanzar en el desarrollo de la isla pero no ceder un metro en la conservación, o sea este es un lugar al que si mañana vienen dos Howard Johnson y una pista de moto de agua y alquilan karting, yo me voy a vivir a otra parte. Ese también es un desafío grande en la gente de turismo que es encontrar, porque lo hay, y de hecho es muy rentable, un turismo adecuado a las características esenciales que tiene este lugar, viste? Progreso puede ser una palabra peligrosa en ese sentido...

Una palabra un poco peligrosa en el sentido que mañana por ej. Alguno puede tener una idea genial que es asfaltar todo y yo me muero de la tristeza... Entonces hay que estar todo el tiempo buscando un equilibrio, a veces son cosas muy grandes como los ejemplos que di, que son obvios, y hay otras un poco más chicas, que no son tan obvias, y hay que ser cuidadoso en la toma de decisiones desde mí mirada...

Me parece que el protagonista es indiscutiblemente la naturaleza... que pasa con esto? Es otro tema a considerar posiblemente, que no se hoy, pero si seguramente no hace demasiado tiempo vos googleabas isla Martín García y encontrabas 4 fotos, una del frente del teatro, una de la panadería y una cosa así en términos generales, y luego vas a encontrar Perón preso, pan dulces, presidentes presos, historia, que no está nada mal, por supuesto, toda la historia de la Argentina tiene algún reflejo o correlación con algún hecho relacionado a la IMG, eso está clarísimo, esto fue lazareto, base militar, trajeron un cacique para encerrar, con lo cual, cada hecho de la historia Argentina se traduce en la IMG.

Pero hasta no hace demasiado tiempo, creo yo, que algún cambio en eso se está generando, toda la mirada que se ofrece de MG es esa historia y el pan dulce que es felicito al panadero, que se hizo un clásico del lugar... Entonces la naturaleza tiene un espacio medio chico en esa exposición. Y me parece que el desafío es ir ganando a ese segmento, apuntando al turismo que valora justamente eso, buscar ambientes más conscientes, conservados, espacios para la observación de lo que quieras, de aves, de flora, para las practicas relacionadas al entorno natural, eso es lo que espero...

Por ahí hay una situación en la isla rutinaria que tenes que tomar partido de quedar del lado de armar el compost o del lado de tirar la basura todo en la misma bolsa, y son hechos cotidianos en los que la verdad a mí siempre la balanza se me cae para el lado

de conservarla. Desde mi vida aquí necesito del turismo, necesito que la gente venga, poder trabajar, he pasado momentos muy complejos en ese aspecto, pero también necesito la certeza de saber que atrás de eso no vamos a armar la isla de "Caras" o de montones de casos que podemos ver a lo largo del globo y del país en donde un lugar que era prístino se terminó transformando en donde hay dos casinos, tres hoteles...

A mí me da la impresión que hay un par de cosas que juegan a favor, que también entiendo que no son imbatibles, porque me parece que el monstruo más grande es la ambición, siempre. Más grande que todo. Pero hay dos cosas muy a favor, una de ellas es que la isla está sujeta (a lo que se puede y no se puede hacer en este lugar) en principio con un tratado internacional con otro país, firmado en la Haya, a mí no se me ocurre que ningún "iluminado" puede decidir lo que quiere aquí, creo que habría que verificar que todo lo que se decida esté en correlación con lo que se acordó en un tratado internacional. Eso ni un decreto cambia, del tratado internacional... Ese creo que es un paraguas interesante que tiene la isla, y el otro es haber sido declarada reserva natural. Entonces, en la medida que esas dos cosas tengan preponderancia y todas las decisiones estén supeditadas a esas dos realidades, me parece que la isla está segura... En la medida que no, la ambición no tiene límites, esto está a 50km del obelisco, es muy tentador hacer cosas que no están muy de la mano de la conservación... es eso.

- **¿Sentís que al ser una reserva hay algún tipo de limitación para llevar a cabo tu actividad?**

No, para nada, porque me vine a hacer esto acá. Soy un amante de todas las actividades al aire libre y de todos los deportes en contacto con la naturaleza que en los que además el impacto, (es incorrecto decir que es nulo, todos impactamos en la naturaleza todos los días) pero es realmente bajo. Acá en la puerta del CANE no se alquilan motos de agua, nosotros remamos sin combustible, nos traemos la basura, y pedaleamos... Bicicletas y canotajes. Nosotros nos dedicamos a esto en esencia porque esto es lo que somos, esto no es rentable, no estamos pensando un futuro económico, estamos viendo que todos los días lo podamos sostener. (Comentario personal)

Siempre estamos buscando darle la vuelta y hay un millón de cosas que puedes hacer sin cruzarte para la vereda de la no-conservación. Hay montón de actividades que son súper amigas del entorno natural.

- **¿Ves problemáticas ambientales en la isla?**

En principio, son problemáticas en las que primero cabe aclarar que se está laburando, no es poco decir esto, porque en general se habla más de lo que se labura... Ahora hay un movimiento y yo creo que todos deberíamos sumarnos a esto...

Me parece que una de las principales problemáticas es la basura, es una problemática que es recontra chiquito que acá es monstruoso. Recontra chiquito porque acá vivimos 100 personas, nosotros no generamos ni la basura que genera una manzana del conurbano. Es así. No tenemos un mega problema con la basura, porque no vienen ni millones de turistas ni somos millones. Problemas con la basura tienen las densidades de población alta. Nosotros somos 100 cristianitos que juntamos un poquito de basura. El punto es que nadie parece dispuesto a llevarse ese poquitito de basura. Esa es mi mirada, por ahí no es lo que más vas a escuchar, pero es eso...

En una cuadra de Tigre se genera más basura que en IMG. Pero la basura de acá no se puede llevar a Tigre, pero al ser otro municipio no se puede... Hay que llevarlo a La Plata. Acá es un problema serio y se sigue trabajando y buscando la vuelta y ahora

q tengo entendido que el CEAMSE está al frente de esta cuestión, pero finalmente somos 100 personas haciendo basura. Si cada uno hiciera su partecita mínima, ya estaríamos en la mitad de la basura...

El CANE tiene muchas funciones, nosotros no remamos y andamos en bici nada más, eso es lo que decimos. Estuvimos 2 años trabajando con la escuela primaria y secundaria capacitando...Hicimos el CAI. Talleres de reciclaje, separación de orgánicos o inorgánicos, fabricamos computeras... Estamos adelante de las cosas que pasan, hoy están viendo de hacer las las cosas que hace dos años ya armamos.

Y el tema dos, desde mi mirada, desde lo que entiendo que es impacto a la comunidad, son los gatos... En lo que también se está laburando, no de la manera que a todos nos satisfaga, pero se está laburando... Es que hay una población de gatos que además de ser animales exóticos que no deberían estar en la reserva, ahí tenes una brecha donde la gente del servicio de guardaparques tiene que ejercer toda una cuestión de flexibilidad por el hecho de una comunidad que antes de ser reserva no lo era, y que ahora hay cosas por negociar, yo no soy defensor de que este prohibido que la gente tenga mascotas, defiendo que la gente q tiene mascotas tiene que tener una y ser responsable de ella y garantizarse que la mascota no impacte en la reserva. NO PASA. Y hay bastantes más gatos que gente, eso te lo aseguro... Son muchos más los gatos q los habitantes.

Se está trabajando en eso, como los procedimientos lo indicaran y espero que se solucione. Las problemática q se presentan son esas. Es la brechita de qué se puede u qué no se puede, con la figura de la reserva adelante para saber hacia dónde vamos. Todos necesitamos leña, pero no está bueno que todos cortemos el árbol que nos queda cómodo, está bueno que cortemos un árbol exótico, en la medida que generamos leña también estemos laburando en el contexto de la reserva...

Sin temor a equivocarme yo diría que desde este espacio somos muy respetuosos, estoy seguro que tenemos algunas desviaciones pero somos muy respetuosos... Yo antes de tirar 3 ramas estoy hablando con el guardaparque, siempre estamos en contacto. De hecho el territorio del CANE año a año y en el marco de un proyecto que siempre tuve, se está quedando sin exóticos, porque estamos generando un espacio de autóctonos y aprovechando todo, si viene un viento y me tira un jacaranda, el jacaranda desaparece entero porque es exótico, hasta esas situaciones.

Es un paraíso tal y como esta y estaría bueno seguir avanzando en dejarla más linda, respetando lo que hay por respetar.

- **¿Qué problemáticas sociales encontrás?**

En lo social, se me ocurren dos aspectos, uno en el que hay un momento en la vida en que me parece que este lugar es como el paraíso para ser un niño por ejemplo, hay cuestiones que son una preocupación muy menor si es que son una preocupación, como la seguridad... Entonces los chicos curten la isla con muchísima libertad, se crían en la naturaleza, a veces hay que ayudarlos a que intelectualicen algo, pero por lo general tienen un conocimiento acabado de la naturaleza, no saben lo que saben... Y es un gran momento... Y me parece que también es un gran momento ser un viejo como yo y estar acá, porque te da todo lo que la naturaleza sabe dar... Creo que hay un momento social que puede ser una brecha y una complicación que somos tan pocos que por ej. Los pibes en la adolescencia o pre adolescencia cuando tienen inquietudes naturales de su edad y evolución, se encuentran como que son realmente muy pocos... Para hablarlo en castellano, un pibe de 16 baños está mirando chicas, tienen para mirar a la hermana, la prima y alguna más... Y ahí en la adolescencia yo

entiendo que quizá eso puede ser una brecha, hay muchas necesidades en que llegue gente o que los pibes rajen... Me lo imagino como un momento un poco complejo, sobre todo por los pocos que somos.

A pesar que esto sea una reserva con gente, si a mí me preguntas, con un mínimo, si tuviera posibilidades de cambiar algo real, yo creo que en este lugar podrían vivir 250, 300 personas. Si fuéramos unas cuantas familias más, (obviamente hay cuestiones de infraestructuras que hacen imposible esto), los actores sociales son más, que el intercambio puede ser mucho más rico, que al ser tan pocos te puedes encontrar con espacios que están siendo compartidos por pibes de 10 años hasta grandotes de 32, que no son las mismas etapas de la vida y al ser pocos eso como que se desdibuja un poco.

Creo que una comunidad con más gente genera estaría buenísimo y para todas las acciones locales también, por ej. Organizar un bingo y que haya 100, porque siendo 100, si organizamos un bingo somos 25 o 30, no tiene lógica.

Socialmente es eso, y el hecho de estar en una isla, un poco lo que tratamos trabajar en los programas educativos, lo que hay q ser consciente es q el universo de propuestas está circunscripto a lo que en la isla hay. En este caso de chicos en edad escolar, ya sea primaria o secundaria. Si tu pibe de 14 años tiene la inquietud de tocar la guitarra, papá no puede mandar a un chicos a un profe de guitarra porque no hay. Entonces, más allá del contenido académico, curricular de la escuela, y si querés para mí sería un orgullo, más allá de la propuesta deportivo educativa del CANE, no hay otra cosa. Entonces, si nosotros tenemos ganas de q los chicos aprendan fotografía, hay que buscar un fotógrafo y traerlo... Es una problemática que yo creo que se resuelve de ocuparse realmente y llevar adelante una política de traer esas cosas, ofrecerles a los chicos opciones para elegir. No se puede poner una escuela de fotografía en la isla, no hay público, pero si se puede detectar que chicos se apasionan en eso, así ellos después pueden acceder a eso, buscar la manera.

A través de los talleres secundarios acá, nosotros hemos dado talleres de lo que quieras, serigrafía, fotografía, arte, ciencia, geología, observación de aves... Hoy hay exalumnos del secundario estudiando en niveles terciarios vocaciones que si se quiere, descubrieron acá en el CANE.

- **¿Cómo ves a la isla como destino turístico a futuro?**

Me gustaría verla como un destino turístico casi mítico, clásico, que no venga un montón de gente, sino la que la reserva pueda soportar sin impacto.

Sueño que venga el tipo de gente que venga a encontrarse con la naturaleza, desde el deporte, el arte, la ciencia, desde donde quiera.

Me da pánico 900 lanchas, pistas de moto de agua, casino, hoteles y el turismo que impacta fuerte. Y creo que es mérito de acá una gestión sería justamente eso, como estar en el mundo de la mercadotecnia, tener muy claro el target de la isla, ¿quién es el público objetivo de la isla..? Y trabajar desde ahí es un sueño. Eso implica muchísimo trabajo y sobretodo mucho interés en el lugar.

Espero que pase, desde acá es lo que hacemos. A lo largo de estos años más de 3000 personas conocieron la isla desde el kayakismo, en algún lugar pusimos a MG ante los ojos de montones de gente que no sabía de su existencia o entendía que era un lugar donde había una cárcel nomás. Y a diario lo hacemos, hoy está bueno que ya hay gente que viene a curtir la naturaleza y esa isla. Todos los días laburamos para

que esa sea la percepción. Vamos a ver a donde nos lleva, pero ese es el turismo que yo sueño para este lugar.

Controlado, controlando mucho el impacto. Este no es un lugar que pueda recibir hoy 2000 turistas, 1000 turistas durmiendo todos los días. No solo que no alcanzan las camas, porque así empiezan los desastres... Si vinieran 1000 personas colapsaría el sistema de red cloacal, la energía no alcanza...

#### Entrevista 17: Referente la comunidad local 4

Fecha: 10 de julio de 2018

- **En mi tesis tomo el tema área protegida con toda su historia, en donde se relaciona la conservación y la actividad turística, que es una de las principales actividades económicas de la isla.**

No, porque la isla es un lugar de administración pública. La gente que vino acá no vino a trabajar para turismo, la gente que vino acá vino a trabajar para la provincia, para el Estado. Por eso esta prefectura, la docencia. Lo más antiguo de la isla es la escuela, sigue el correo, después el registro civil... (Comentario personal) Por eso es administración, vos para venir a la isla tenes q presentar un proyecto...

- **Más que nada proyectos turísticos...**

Claro, ahora se están presentando pero no tienen gente. ¿Para qué te sirve el turismo si no hay gente que llega a la isla?

Yo promociono a la isla pero de todas maneras no es q viene mucha gente... Cualquier persona q va a invertir en una pequeña empresa, familiar ponele, y resulta que no tenes gente, no te sirve...

Primero hay q trabajar en eso otro, en la promoción, en el hacer, en el buscar, en el lugar. Reitero, la gente que viene a la isla es por razones laborales.

Antes venían todos por su núcleo familiar, el papá, la mamá, los chicos, la escuela... Después hacen el jardín de infantes, en el 2000 la escuela Secundaria porque hay otras necesidades... Había otro ritmo de vida. Pero ahora se permiten más proyectos que la gente presente, pero fijate que está muy quieta la isla.

Los valores, los costos, tocan el bolsillo y la gente está pensando que tiene que pagar los impuestos... Una familia que quiere venir tiene que pagar \$1200 por persona. Un pasaje isleño esta alrededor de 400 pesos.

El delta esta distante nuestro, son 3hs en lancha. En frente tenemos las islas de un valor de 90 pesos para un isleño. Y acá casi 400 pesos... Hay familias de por ej. 6 hijos, ¿cómo llegan con el sueldo apagar todos los pasajes? El viaje a Martín García es excesivo...

El tema es que la empresa no está pensando en nosotros. Uno que quiere venir a hacer su proyecto tienen varios factores antes de proponerse venir a Martín García

Y van a otro lugar con muchos atractivos por más que no sea una reserva natural y la pasa bien... Van a un lugar más lejos pero más económico...

Nosotros no tenemos muchas alternativas, tenemos una sola empresa, yo siempre voy acompañando el movimiento... Tengo un whatsapp con mis vecinos donde les voy avisando a los comercios cuando viene gente a la isla.

- **¿Hay una red interna de emprendimientos?**

Yo tengo un whatsapp solo para los comercios, les aviso quienes vienen y consulto quienes van a estar... (Comentario personal)

Creo que unirnos en un punto, hace la fuerza. Nuestro capital está ahí. Tenemos que trabajar. Conecto a todos los emprendedores para salir del círculo cerrado de Cacciola...

- **¿Cómo ves a la isla como destino turístico?**

Creo que el secreto, como somos pocos, podemos capitalizar esto de que viene poca gente, aprovechar a mejorar los espacios para cuando lleguen los turistas vean otra cosa.

Para mí el turismo es el arte de crear, tenes que improvisar actividades... Nosotros damos charlas a la noche, los sábados cuando hace más calor... Entonces invitamos a la gente, les dije: "si algunos no se animaron, traigan sus productos porque los van a vender, porque hay gente acá"... Es que no hay mucho para ver acá, entonces yo me sorprendía de la gente.

Al final no vinieron, me agradecieron pero no vinieron... No es mi lugar, es lugar de todos, consulte a las autoridades si se podía, porque uno puede venir a vender cerveza, otro las empanadas, las chucherías... Si la gente está acá, compran... Si vos venís y te dicen que hoy a la noche van a hacer una feria, con panchos, una feria artesanal, te interesa... Para mí esta cuadra tiene que ser una cuadra cultural... (Calle frente al teatro)

La isla tiene un potencial, depende de cada uno...

(Historia personal)

- **¿Cómo ves a la isla en cuanto a lo ambiental?**

Yo lo veo bien, lo único es que por ejemplo, ayer pasamos y había una tala. Ya sabemos que la tala en esta época está permitida, el tema es que se tala más de lo que se planta.

Era una exótica, como el eucaliptus. Lo que pasa es que no todo el mundo entiende que vos en una visita guiada no haces una clase de cómo cuidar, de cómo preservar. La gente tiene una visión global de preservación, no importa que árbol, pero lo protegen, lo quieren cuidar.

Ayer paso y había un tronquerío, entonces tuve que parar y contarles que está permitido, que el eucaliptus es australiano y sirve para calefaccionarnos, que nosotros dentro de un área protegida tenemos este permiso, que el servicio de guardaparques así lo autoriza... Todos contentos... Cada uno de nosotros tenemos que ser multiplicadores del cuidado de la isla.

La otra es el tema de los residuos, yo ayer escuchaba y digo "ay al fin alguien que piensa como yo", el residuo que generan las personas se lo tienen que llevar y depositarlo en la ciudad y eso no se está llevando a cabo. Es una cuestión de educación. La gente grande, si yo le doy la bolsa me va a pegar con la bolsa en la cabeza...

El tema del residuo yo creo que tiene que tomarse en cuenta que a veces recibimos mucha gente y a veces recibimos como ahora poca... Empezar con los pocos y darles su bolsita. Yo lo hice hace algunos años cuando trabajaba en el camping que hoy es el

hostal. A la gente que llegaba le daba su bolsa. Entonces esa bolsa no me la dejaban colgada ni tirada, esa bolsa la tenían que tirar en el canasto de los residuos. Ahora tenemos para separar los residuos, pero no tenemos presupuesto... El turista no lo puede hacer, hay que educar a las personas sobre el compost y la gente no está concientizada... (Comentario personal)

Somos pocos, creo que hay mucha más tranquilidad ahora con la naturaleza, estaban como medio agresivos, les tenían que andar mucho atrás. Lo lograron los chicos, Darío, Nazareno, M Eugenia y Gloria.

Veo menos agresión hacia la naturaleza, hoy por hoy creo que la basura es que un poquito la gente aprenda a que se tiene que llevar como hacen en otras reservas y la gente se queda o pasa el día y se lo lleva... y eso ya es una ayuda,..

Lo demás son cosas que se pueden manejar... Un grupo se llevó todas las botellas para hacer cosas con ellas...

Los jóvenes acá tienen educación ambiental, tienen espacios de aprendizaje, simulacro de incendio, todo está. El tema acá somos los adultos el problema, los chicos no. Todos podemos hacer distintas cosas... Nosotros decimos tenemos todo acá, podemos trabajar, cuidar y preservar, ambas cosas.,

<b>Entrevista 17 : Turista 5</b>
----------------------------------

- **¿Esta fue tu primera visita a la isla? ¿O ya conocías de antes?**

Sí, fue mi primera vez en la isla.

- **¿Cuál fue el motivo de la visita?**

Conocer destinos y además llevar un grupo ya que dedico a vender pasajes. Me pareció interesante navegar en catamarán durante 3 horas...

- **¿Sabías que la IMG es un área natural protegida?**

No lo sabía, me enteré en la visita cuando la guía nos hizo la recorrida.

- **¿La guía les dio indicaciones sobre el cuidado del lugar durante su visita? ¿Hablaron con guardaparques también?**

Nos habló sobre los cuidados, lo que me llamó la atención, por ejemplo, es que justo se había soltado un perro y enseguida llamó a un guardaparque y allí siguió la explicación del por qué...

- **¿Recorrieron los senderos de la reserva, además del casco histórico?**

Sí, sí, eso lo hicimos luego pero con el coordinador, ya no con la guía.

- **¿Te acordás cuales recorrieron? ¿Qué te pareció el estado de los senderos?**

No me acuerdo cuales fueron, pero todo estaba muy conservado, realmente es gente que se compromete y cuida de la reserva.

- **¿Les hablaron de alguno de los proyectos de conservación que hay? ¿De alguna problemática ambiental?**

Proyectos de conservación no me acuerdo, problemática ambiental tampoco recuerdo, pero no escuché yo ni presté atención, pero sí, hizo referencias, ya que algunos del grupo preguntaron sobre cosas de esos temas...

- **Volviendo al paseo por la reserva natural, ¿algún comentario respecto a los senderos, la señalética, cartelería con información turística? ¿Te pareció preciso?**

Hay algunos carteles que señalan un lugar preciso, y con respecto a si hace falta cartelería con información creo que no hace falta, ya que siempre te recibe una guía.

- **¿Conocieron gente isleña?**

Gente isleña si, la de la panadería, gente que hace años que está allí, muy amable con muchas ganas de transmitir sus experiencias.

Almorzamos en restó, donde nos esperaban con una entrada, la calidez de la gente... Súper amorosos... La gente del guardarropas, gente mayor pero con muchas ganas de atendernos...

Esta foto es de la panadería, donde allí hacen ellos mismos la elaboración de pan dulce... (Me muestra foto de la panadería y el pan dulce...).

**Entrevista al Director de la isla Martín García en la oficina de Dirección Provincial de Islas en Tigre**

**Fecha: 9 de agosto de 2018.**

- **¿Usted vive en la isla?**

Yo soy el director de la IMG desde el 2016, en la gestión nueva de María Eugenia, ingrese a trabajar en la provincia nuevamente, y estoy como director de la IMG, en forma permanente no vivo porque nosotros tenemos que hacer muchas gestiones, las cuales me llevan mucho tiempo... La mayoría del tiempo mío estoy viajando... Cuando puedo voy a la isla, me quedo de un día al otro, sacrifico los fines de semana...

Voy todas las semanas... Cuando no tengo reuniones para hacer gestiones, estoy yendo a la isla. Tenés que estar para poder hacer cosas...

- **¿Trabajan en articulación con el OPDS?**

Nosotros sí, desde que yo me hice cargo de la isla el OPDS no estaba de forma visible, o sea, había un guardaparque que lamentablemente había fallecido, entonces tuvimos un período en la isla sin guardaparque.

Después el OPDS se reacomodo, logramos que mandaran un grupo de guardaparques que es el que está actualmente, son 3 personas que están trabajando muy bien y nosotros nos fusionamos y estamos trabajando en forma conjunta ahora bastante bien con ellos.

Porque ellos son los que tienen la responsabilidad de la flora y fauna de la isla y nosotros somos los administradores de la isla.

- **¿Cuál es el rol que cumplen en el ANP en la Dirección?**

Mi rol en particular es como si fuera el intendente de la isla. Todo lo que pasa administrativamente y de logística de la isla lo tengo que manejar yo...

Lo manejo mediante la Dirección Provincial de Isla... Estuvimos primeramente en coordinación en 2016, en 2017 estuvimos en el Ministerio de Infraestructura y ahora pasamos a Ministerio de Gobierno, que es un ministerio más político. Pero bueno, estamos tratando de hacer cosas y llevar adelante un poco lo que es la isla.

La isla tiene una forma particular de manejarse. Si bien se maneja del turismo, es como una casa grande, hay que mantenerla, hay que hacer cosas todos los días, hay que limpiarla... Lo que se hace en una casa, lo mismo en la isla son 184 hectáreas y tenemos que cuidarlas. Eso lo hacemos todo nosotros. La gente guardaparque lo único que hace es cuidar flora y fauna, nada más. Después todo el mantenimiento de la isla lo hace la gente de provincia.

- **¿Hay un plan de manejo o un plan de acción desde la dirección en la isla?**

Hay un plan de manejo general de la IMG, el cual se hizo hace muchos años, y nosotros estamos tratando de ponerlo nuevamente en valor. Junto con la gente del OPDS estamos sacando algunos artículos que de repente ahora no vienen al caso en la isla, de recomponer algunas cositas.

Principalmente lo que hacemos nosotros es la puesta en valor de la isla porque tiene una historia bastante fuerte, y entonces estamos tratando hoy por hoy de ponerla en valor.

- **¿Qué medidas relacionadas a la actividad turística se han llevado a cabo en su gestión?**

Nosotros estamos desde mediados del 2016 trabajando en conjunto con el Ministerio de Turismo de Nación con el proyecto Pueblos Auténticos. Con ellos empezamos a trabajar en mediados del 2016 y ahora está bastante avanzado para poder poner en valor todos los edificios históricos que hay en la isla. Llámese el teatro Urquiza, el Centro Cívico, el Faro... Todos esos edificios que estaban semi abandonados, ahora mediante el proyecto de Pueblos Auténticos estamos tratando de ponerlos en valor. Una vez que tengamos la puesta en valor de todo eso, sí empezar a dedicarnos fuerte a la parte turística y como atraer el turismo a la isla.

- **¿Pueblos Auténticos lo hacen en conjunto con la comunidad?**

Sí sí, trabajan con la comunidad.

- **¿En su equipo de trabajo cuentan con asesores turísticos?**

Nosotros no, no tenemos asesores turísticos. Hoy lo está supliendo ese rol la gente de Pueblos Auténticos. Ellos si se dedican especialmente al turismo.

- **¿Qué políticas adoptan a lo relativo a la conservación en el área protegida, además de vincular con el OPDS, desde la Dirección...? Por ejemplo, conservación de la infraestructura...**

Nosotros trabajamos en conjunto con el OPDS desde el 2016, que fuimos limpiando muchos senderos, calles y lugares que estaban tapados por la maleza. Para poder trabajar en eso, tenemos que trabajar en conjunto con el OPDS para saber cuáles son las plantas nativas, las exóticas y no tocar lo que no debemos. Eso si trabajamos en conjunto y estamos haciendo desde que estoy yo en la isla. Se recuperaron un montón de senderos que estaban abandonados. Hoy la gente puede ir a caminar por un montón de lugares que antes no estaban.

Estamos recuperando parte de la cárcel vieja, parte de unos presidios que había, sótanos también... Que estaban abandonados, otros los limpiamos, la parte de grumetes, donde estaba antes la marinería... Todas esas cosas tratamos de ir recuperándolas para que la gente tenga un lugar donde ir a caminar...

- **A su criterio, ¿existen limitaciones para realizar actividades?**

Sí, hay limitaciones pero no puestas por nosotros, limitaciones que las ejerce el OPDS. Nosotros lo que hacemos es administrar para que la isla funcione como tiene que funcionar.

Después las limitaciones de lo que se puede o no hacer en la reserva natural, son del OPDS. Colaboramos con lo que haya que colaborar para que no ocurra lo que no puede ser.

- **¿Qué rol cumple la actividad turística en la isla?**

Es importantísima la actividad turística en la isla porque es en lo que se mueven los dos camping que tenemos, los dos restaurant, el almacén... La gente de ahí se mueve nada más que del turismo. Nosotros necesitamos hoy por hoy que se acerque más turismo.

Desde el año pasado abrimos el camino para que la gente de Carmelo también pueda llegar. Ahora hay una línea desde Carmelo que viene, que es la empresa Rio, que los fines de semana trae gente de Carmelo. Por ahora no tiene estadía, son viajes que van y vienen durante el día... Pero eso se suma a la gente que va de acá.

Es necesario el turismo, es un rol fundamental que tiene el turismo en la isla porque de eso se vive.

- **Según tu visión, ¿cuál tipología turística de la isla predomina?**

La mayoría de la gente que la visita es por la gran riqueza histórica que tiene, todos van a mirar el museo donde estuvo preso Perón, donde estuvo preso Frondizi, la gente va a buscar la parte histórica.

Cuando van contingentes de chicos ahí si hacen un poco más de kayakismo, hay un lugar donde se puede hacer kayak, en los camping hacen más actividad de camping, hacen avisaje de aves... Eso es en lo que se refiere a contingente de chicos y universidades. Pero la gente normal de turismo, la mayoría gente de 3era edad, van más que nada por la historia que tiene la isla de toda la gente que estuvo detenida allá.

- **En base a su experiencia en la isla, ¿podría decirme cuales considera que son las fortalezas y las debilidades de la isla como reserva natural?**

Las debilidades, la distancia que tenemos entre continente y la isla. A veces la inclemencia del tiempo también impide el llegar a la isla... Tenemos problemas con el dragado, hoy por hoy tenemos muy embancado toda la zona del frente de la isla, entonces los días que esta el agua baja no podemos llegar... Al no llegar, no llega el turismo... Pero son cosas que pasan nada más que por inclemencias del tiempo.

Pero después la isla me parece que tiene todo lo que tiene que tener una reserva natural para poder aprovecharla. Es un diamante en bruto, todavía falta un montón para que la isla tenga la puesta en valor que realmente tiene que tener. Hay que darle, hay que seguir consiguiendo cosas, consiguiendo que la gente de museos venga a ponerle mano al museo, que la gente de teatro venga a meterle mano al teatro...

Estamos haciéndolo, ya hicimos varias visitas con la gente de los distintos ministerios... Están los proyectos y ahora estamos esperando a que vengan a concretarse, de hecho ya hay algunos que se están trabajando, lo estamos haciendo, tranqui...

- **En relación al turismo, ¿las debilidades y fortalezas?**

La debilidad que tenemos con el turismo es que tendríamos que tener más empresas que lleven gente a la isla. Hoy tenemos la empresa Cacciola que es la que tiene la línea desde Tigre a Martín García, es una empresa que ya viene de años... Yo ahora abrí desde el 2016 el juego a las demás empresas para que puedan chartear, líneas no pueden tener porque la tiene ella, pero si pueden chartear e ir mediante chárter..

Pero el turismo es fundamental, hay que darle. Tendríamos que tener más compañías turísticas que lleguen a la isla, pero eso va todo de la mano de mejoras que tenemos que hacer nosotros también, porque hoy por hoy yo no le puedo ofrecer a una compañía turística que venga a hacer su llegada a la isla porque no tengo el dragado, tengo que mejorar el muelle, no tengo baños públicos... Hay un montón de cosas que están dentro del proyecto de mejora dentro de la isla, pero cuando tenga todo es si, voy a buscar otras empresas para ofrecerles la isla como un lugar de visita y vayan... Pero primero tenemos que hacer eso.

Si hoy vienen como venían en su época 500, 600 personas a la isla por día, les digo que no los puedo recibir porque no tengo la infraestructura para poder recibirlos... ¿Si recibo 500 personas dónde los meto? No tengo baños públicos donde la gente pueda ir, eso es fundamental... No tengo un lugar para poder albergar a tanta gente, para la comida... Hay que modificar algunas cosas. Está todo dentro del proyecto de pueblos auténticos y si dios quiere, vamos hacia ahí.

- **¿Existe alguna red de los emprendimiento en la isla? Entre el hostel, el camping, el bar, el comedor...**

Sí sí, entre ellos están trabajando en conjunto, no hay ningún inconveniente, de hecho ofrecen la isla en conjunto...

- **¿Hay algún registro de la cantidad de turistas que ingresan?**

Sí sí, tenemos un registro diario, cada vez q entra el Hércules o la lancha de Uruguay, llevamos un registro... más o menos están entrando en promedio 1100 y 1200 personas por mes.

- **En cuanto a las problemáticas de la isla, ¿cuáles te parece que pueden llegar a ser las que más repercuten en cuanto a lo ambiental?**

No tenemos grandes inconvenientes en cuanto a lo ambiental, se vive de manera normal, no tenemos problemas ambientales... Hoy por hoy estamos limpiando un basural que teníamos a cielo abierto, ya está casi listo, se sacó, se hizo el saneamiento total. Ahora empezamos con el tratamiento de residuos para que la gente empiece a hacer la separación de residuos como debe ser y nosotros traerlo de manera discontinua durante 15 días, 20, las veces que haga falta, y no tener nuevamente el basural a cielo abierto, un basural que tenía 20 años. Logramos mediante un proyecto que hicimos sacarlo. En conjunto con el OPDS por supuesto.

Problema ambiental el único que teníamos era ese, lo demás es una reserva natural que esta para ponerla en valor.

- **¿Y en cuanto a lo social?**

En cuanto a lo social tenemos una escuela primaria, secundaria, el jardín de infantes se cerró por falta de matrícula, no tenemos gente... Pero la gente sociabiliza de manera normal. El estudio de allá es igual que en cualquier lado.

Lo que sí, no tienen tanto contacto como tiene la demás gente, no tiene tanta salida para entretenimientos o ese tipo de cosas, pero se hace una vida normal...

- **¿Cuál es su visión a futuro de la isla como destino turístico?**

La verdad que tiene una riqueza muy importante la isla, y si logramos continuar con el proyecto de pueblos auténticos, pienso que en no muchos años va a ser un destino turístico muy importante, porque se está queriendo no igualar, sino simplemente hacer una similitud con Carmelo. Entonces tenemos que hacer una dársena de abrigo para embarcaciones pequeñas que puedan llegar, que no tengan problemas con el tema del viento, la marea, la sudestada cuando pega en la isla que es bastante bravo... Teniendo eso la isla va a ser un destino turístico muy importante. Yo creo que si seguimos trabajando con el Ministerio de Turismo de Nación, junto con el de provincia por supuesto, se va a lograr...

- **Vi los carteles nuevos que están en braille. Están trabajando en la accesibilidad turística... ¿Tienen algún plan para mejorarla?**

Referente de a eso todavía no tenemos planes, se estuvo trabajando el año pasado y ahora con este proyecto que está bastante avanzado de pueblos auténticos, esperamos que los operadores turísticos tengan en cuenta todos esos adelantos que fuimos trayendo a la isla. Esos mapas o los carteles con sistema braille es muy importante.

- **¿Se está trabajando sobre folletería?**

La gente de los campings tiene su folletería que la reparten cuando va la gente... Y en lo referente a folletería en general de la isla está trabajando Pueblos Auténticos, cuando salga ya lo vamos a tener. También están preparando una página web para tener... Estaba funcionando anteriormente, pero después cuando nosotros llegamos la dejaron de hacer y ahora están preparándola para que funcione.

- **¿Tenes contacto con la gente de la isla?**

Si, hablamos todos los días.

- **¿Cuántos habitantes tiene la isla?**

La población que tenemos son 120 personas en forma estable más los maestros y la gente de prefectura que trabajan en forma quincenal, van y vienen...

- **¿Cómo está la comunidad con el tema del Programa Pueblos Auténticos?**

Están muy contentos, todas las reuniones que tuvimos con ellos y la gente de pueblos auténticos, se hicieron reuniones para saber lo que se trataba, que es lo que se iba a hacer... Además hay que pedir la colaboración de ellos, porque son los actores principales.

Una vez que pueblos auténticos pongan el pie en la isla, ellos son los que van a tener que trabajar. Lo vieron con mucho agrado al proyecto.

- **En relación a que la Isla pertenece al partido de La Plata, ¿Qué relación tienen desde la Dirección con el municipio platense?**

Nosotros tuvimos que hacerles saber al municipio de La Plata que la IMG pertenece a ellos. Armé un folleto en donde los puse en conocimiento que la isla pertenece al municipio de La Plata.

A principios de 2017 logramos que vaya el intendente para el 15 de marzo, el día de la isla, lo invitamos y vino. Ahí se enteró que la isla es de ellos, le pareció un lugar hermoso pero lamentablemente seguimos igual, el municipio no aporta nada. (risas)

Allá nosotros tenemos que tramitar el registro automotor, porque ellos tienen domicilio en La Plata. Cuando van a hacer el documento, tienen que poner "Municipio de La Plata"... es una vuelta tremenda, y no entienden por qué la IMG pertenece a La Plata, pero el convenio se hizo en 1985 y yo no tengo la culpa! (risas) Tratemos de agilizarlo...

En realidad no tendría que ser de La Plata porque estamos mucho más cercanos nosotros al municipio de San Fernando... Hasta la luz sería menos costoso, tirar un cable desde la isla Martín García y traer la energía de Carmelo o de Uruguay como se pensaba...

Ahora estamos con energías renovables intentando ver cómo hacemos...

- **Siguen con la luz cortada desde la 1 hasta las 6...**

Porque la provincia les da un cupo de combustible y ese cupo no alcanza.

Hasta que venga la energía renovable que si dios quiere ya está muy avanzado... Vamos a bajar mucho la carga del generador y ahí vamos a poder estirar... Tiene 3 generadores para la isla, pero falta el combustible.

Si tengo combustible, con los dos generadores puedo tener luz todo el día sin problema... Pero lamentablemente no podemos, hoy la provincia no está en condiciones de gastar demasiado. Muchas reducciones además...

