

**SAUL A. ARGERI**

**EL SINDICO  
EN EL  
CONCURSO DE QUIEBRA**

---

- \* Principios Generales sobre Concursos
- \* Principios Generales sobre Sindicatura.  
Régimen de su Estatuto
- \* Funciones del Síndico en el Concurso de Quiebra
- \* Informe Individual

**EDICIONES JURIDICAS  
BUENOS AIRES  
1991**

## INDICE GENERAL

CURRICULUM VITAE DEL AUTOR. ....	11
A MANERA DE PROLOGO. ....	13

---

### PRIMERA PARTE

#### PRINCIPIOS GENERALES SOBRE CONCURSOS

#### CAPITULO PRIMERO EL CONCURSO EN SU EVOLUCION HISTORICA

§ I. Antecedentes históricos. ....	33
1. En la antigüedad. ....	33
2. Roma. ....	34
3. Derecho estatutario. ....	37
§ II. Derecho comparado. ....	39
4. Generalidades. ....	39
5. Derecho italiano. ....	40
6. Derecho francés. ....	41
7. Derecho brasileño. ....	47
8. Derecho mejicano. ....	49
9. Derecho paraguay. ....	50
10. Derecho chileno. ....	51
11. Derecho uruguay. ....	52

§ III. Legislación nacional. ....	53
12. A. Derecho español. ....	53
B. Derecho Argentino. ....	56
13. Código de comercio argentino del año 1862...	56
14. Código de comercio de 1889. ....	57
15. Ley de quiebras n° 4156 del año 1902. ....	59
16. Ley n° 11.719 del año 1933. ....	60
17. Iniciativas.modificadorias. Proyectos de los años 1950 y 1953. ....	62
18. Leyes (lato sensu) dictadas, modificadorias y complementarias, de las leyes de quiebra. ...	64
19. Anteproyecto del año 1969. ....	71
20. Ley n° 19.551, en vigencia. ....	78
21. Las reformas que introdujo la ley 22.917. Crítica. ....	80
22. El decreto n° 2449/84 aprobatorio del texto ordenado de la ley 19.551. ....	81
§ IV. Evolución legislativa y doctrinaria en la época moderna. ....	81
23. Constitución actual de la doctrina y legislación. ....	81

## CAPITULO II

### EL CONCURSO EN SUS DIVERSOS ASPECTOS

§ I. Generalidades. ....	91
24. Exteriorización del concurso en sus diversos aspectos. ....	91
§ II. Técnica legislativa. ....	92
25. Sistemas diversos: latino; anglo-sajón; germano; suizo. ....	92
§ III. Aspecto económico. ....	95
26. El crédito. ....	95
27. El concurso como fenómeno económico. ....	97
28. Causas que originan la quiebra. ....	99
§ IV. Aspecto político-económico. ....	100
29. Influencia en el concurso de quiebra. ....	100

§ V. Aspecto ético moral. ....	101
30. Factor que debe ser valorado por la sindicatura. ....	101
§ VI. Aspecto jurídico-legal. ....	102
31. Intereses privados y públicos en el concurso..	102
32. El concurso como ejecución colectiva. ....	104
33. Diferencias entre ejecución singular y ejecución concursal. ....	106
34. Normas sustanciales y procesales. ....	110
35. Unidad y universalidad. ....	111
36. Sistemas regulatorios frente al derecho internacional privado. ....	113
37. El Tratado de Montevideo y su régimen en nuestro país. ....	113
38. La noción de empresa y la transformación de los principios legislativos sobre el concurso. ....	118
§ VII. El concurso y la colaboración técnica del Contador. ....	122
39. Su importancia. ....	122

CAPITULO III  
**PRINCIPIOS SOBRE LOS CUALES SE ASIENTA  
EL REGIMEN CONCURSAL EN NUESTRA  
LEGISLACION POSITIVA**

§ I. Técnica legislativa. ....	125
40. Diversas clases de concursos. Su actual unificación legislativa. ....	125
41. Procesos que lo integran. ....	127
§ II. Principios generales. Reglas orientadoras. ....	127
42. Importancia. ....	127
43. Universalidad del patrimonio. ....	128
44. Colectividad de acreedores. ....	129
45. Igualdad entre los acreedores. ....	131
46. Protección del crédito. ....	134
47. Actuación de oficio del órgano jurisdiccional. .	134
48. Extensión de la responsabilidad profesional. .	135

§ III. Sujetos intervinientes. ....	138
49. Sujetos pasivos. Su determinación. ....	138
50. Sujetos activos. Su determinación. ....	139
51. La masa de acreedores. ....	141
§ IV. Hechos que hacen a la estructura del concurso. .	142
52. La cesación de pagos. ....	142
53. Diferencia entre estado de cesación de pagos con otras situaciones afines. ....	146
a) con la insolvencia. ....	146
b) suspensión de pagos y retardo en el pago. .	147
c) desequilibrio aritmético e incumplimiento. .	150
54. Hechos reveladores del estado de cesación de pagos. ....	152
§ V. Juez competente. ....	153
55. Regulación legal frente a la declaración de incompetencia. ....	153
56. Fuero de atracción. Acciones del concurso y contra el concurso. ....	156
§ VI. Normas procesales. ....	157
57. Procedimiento. Regulación propia por la ley concursal. ....	157
58. Regulación por el Congreso de la Nación. Problemas de orden constitucional. ....	158
59. Sumariedad en el procedimiento. ....	159
60. El problema del desistimiento. ....	159
61. Notificaciones en el proceso concursal. ....	162
62. Limitación en los concursos. ....	162
63. Naturaleza de orden público del proceso concursal. ....	167
64. Facultades del Juez en los concursos. ....	168
§ VII. Principios en particular. ....	171
65. El concordato preventivo. ....	171
66. El concordato preventivo extrajudicial. ....	176
67. La quiebra. ....	177
68. La administración controlada. ....	194
69. La liquidación administrativa. ....	195
70. El concurso civil. ....	203

## SEGUNDA PARTE

---

**PRINCIPIOS GENERALES SOBRE SINDICATURA.  
REGIMEN DE SU ESTATUTO****CAPITULO PRIMERO  
ANTECEDENTES HISTORICOS**

§ I. Origen de la sindicatura.....	217
71. Principios generales.....	217

**CAPITULO II  
NATURALEZA JURIDICA**

72. Generalidades.....	219
73. Distintas teorías.....	220

**CAPITULO III  
LEGISLACION EXTRANJERA**

§ I. Principios generales.....	225
74. Importancia.....	225
75. Italia.....	227
76. Francia.....	229
77. Brasil.....	230
78. Méjico.....	233
79. Paraguay.....	237
80. Chile.....	239
81. España. Anteproyectos del año 1983.....	241

**CAPITULO IV  
ESQUEMA DEL ESTATUTO DE LA SINDICATURA  
EN LA LEGISLACION NACIONAL**

§ I. Método de la ley y método de nuestra exposición.....	243
82. Principios generales.....	243

§ II. La sindicatura. ....	245
83. Requisitos para ser síndico. ....	245
84. Formación de listas. ....	245
85. Acordados. Remisión. ....	246
§ III. Comienzo de su actuación. ....	246
86. Distintas vías. ....	246
87. Oportunidad en que se realiza la desinsaculación. ....	248
88. Sorteo. Designación y aceptación del cargo. ....	249
89. Renuncia al cargo y renuncia a la designación. ....	254
90. Incompatibilidades. Excusación. Recusación. ....	255
91. Régimen de licencias. ....	258
§ IV. Consecuencias anexas al cargo. ....	258
92. Indelegabilidad y actuación personal. ....	258
93. Funciones. ....	263
94. Responsabilidades. ....	264
95. Facultad para requerir asesoramiento letrado. ....	265
96. Derecho a retribución por el ejercicio de la función. Remisión. ....	267
97. Cesación en la función. Principio general. Remoción en el cargo. ....	268

---

TERCERA PARTE

**FUNCIONES DEL SINDICO  
EN EL CONCURSO DE QUIEBRA**

**CAPITULO PRIMERO  
FUNCIONES A CUMPLIR**

98. Determinación de las funciones. ....	271
99. Clasificación de las funciones. ....	272

**CAPITULO II**  
**FUNCION DE COLABORACION EN EL ANDAMIENTO**  
**Y FINES DEL PROCESO**

§ I. Generalidades. ....	275
100. Función de colaboración. ....	275
§ II. Publicidad. ....	279
101. Publicación de edictos. ....	279
102. Cartas a los acreedores denunciados. ....	282
§ III. Medidas cautelares. ....	284
103. Individualización del fallido y socios ilimitadamente responsables. ....	284
104. Restricción soportada por el deudor para ausentarse del país. ....	284
105. Inhibición general de bienes del deudor. ....	289
106. Levantamiento de embargos trabados en ejecuciones singulares. ....	291
107. Intimación al deudor para que presente y entregue los libros de contabilidad. Incautación de bienes y papeles del deudor. .	291
§ IV. Medidas complementarias. ....	292
108. Retención de la correspondencia del deudor. ....	292
109. Depósito judicial para gastos de tramitación del proceso. ....	293
110. Intimación al deudor, si fuere conveniente para más preciso conocimiento del síndico, para explicar las causas concretas de su situación patrimonial; la época en que se produjo el estado inicial de cesación de pagos y los hechos reveladores. ....	294
111. Intimación al deudor, si no lo hubiere cumplido, de acreditar el cumplimiento de un concordato anterior o su rehabilitación si antes hubiera incidido en quiebra. ....	294
112. Intervención del síndico en el recurso de revocatoria interpuesto por el deudor contra el auto de quiebra. ....	294

113. Intervención del síndico en el planteo de incompetencia del Juzgado para entender en el proceso. ....	298
114. Situación económica jurídica del síndico cuando el proceso es remitido a otro juzgado por competencia territorial. ....	299
115. La formación del legajo de copias. ....	299
§ V. Concentración de procesos. ....	300
116. Radicación ante el Juzgado del concurso de quiebra, de los juicios en que el fallido es demandado. Fuero de atracción. Excepciones. ....	300
§ VI. Formación de incidentes. ....	302
117. Regulación de su trámite. ....	302

### CAPITULO III

#### **FUNCION DE COLABORACION EN EL MANTENIMIENTO E INTEGRACION DEL PATRIMONIO DEL DEUDOR**

§ I. Funciones a cumplir sobre el tema. ....	305
118. Método a seguir. ....	305
§ II. Mantenimiento y conservación de los bienes. ....	306
119. El desapoderamiento. Fundamento. Principio general y excepciones. ....	306
120. Efecto del desapoderamiento sobre los bienes de la sociedad controlante por consecuencia de la quiebra de la sociedad controlada. ....	310
121. Efecto del desapoderamiento en el plano impositivo. Función del síndico. Remisión. ..	314
122. Bienes de terceros. ....	314
123. Bienes sujetos al derecho de retención por el acreedor del fallido. ....	316
124. Bienes sucesorios correspondientes al fallido. ....	318
125. Legados y donaciones correspondientes al fallido. ....	320
126. Remate de bienes por ejecuciones judiciales prendarias o hipotecarias. Regulación. ....	320

127. Remate de bienes por ejecuciones no judiciales. Regulación. ....	323
128. Suspensión del trámite en los juicios de contenido patrimonial. ....	324
129. Suspensión del curso de los intereses. Fundamento. Excepciones. ....	325
130. Conversión de obligaciones no dinerarias. ...	326
131. Muerte del fallido. Situación que se plantea sobre los bienes afectados al desapoderamiento. ....	328
§ III. Acciones de reintegro. ....	329
132. Período de sospecha. ....	329
133. Fijación de la fecha inicial del estado de cesación de pagos. ....	331
134. Acción revocatoria concursal. Principios de aplicación. ....	333
135. Actos ineficaces de pleno derecho. Condiciones de su aplicación. ....	336
136. Continuación: Supuestos de la Ley. ....	339
137. Actos ineficaces por conocimiento de la cesación de pagos. Presupuestos. ....	342
138. Acciones comunes, propias al régimen civil. Procedimiento y efectos. ....	344
139. Acreedor peticionante de quiebra que posteriormente por su crédito ha recibido un pago de terceros. ....	345
140. Pago de documentos protestados en las condiciones que reúnen las acciones revocatorias concursales. ....	346

**CAPITULO IV  
FUNCION EN LA ADMINISTRACION  
DE LOS BIENES DEL FALLIDO**

§ I. Principios generales. ....	347
141. Concepto de actos de administración. ....	347
§ II. Actos ordinarios de administración. ....	351
142. Principios aplicables. ....	351

§ III. Actos extraordinarios de administración. ....	352
143. Principios aplicables. ....	352
§ IV. Supuestos contemplados en la ley. ....	354
144. Cobro de créditos correspondientes al fallido. ....	354
145. Bienes preceberos. ....	355
146. Venta anticipada de bienes. ....	356
147. Restitución de bienes de terceros. ....	357
§ V. Facultades que corresponden al síndico durante su administración. ....	358
148. Principios de aplicación. ....	358
§ VI. Continuación de la empresa. ....	362
- A. Principios generales. ....	362
149. La empresa. El principio de su conservación. .	362
150. Regulación legal. ....	373
151. Procedimiento común a todos los procesos. .	376
- B. Continuación provisoria de la empresa. ....	380
152. Noción. ....	380
153. Facultades del síndico en situaciones de urgencia. ....	381
154. Cesación de la continuación de la empresa dispuesta provisoriamente por el síndico, según orden judicial. Facultad del síndico sobre el particular. ....	382
- C. Continuación definitiva de la empresa. ....	383
155. Noción. Límite. ....	383
156. Informe del síndico sobre la posibilidad de proseguir la explotación. Análisis técnico del problema. ....	385
157. Resolución del juez. ....	385
- D. Régimen a que se sujeta la continuación de la explotación. ....	386
158. Principios en particular. ....	386
159. Contratos en curso de ejecución. ....	387
160. Contratos de locación. ....	390
161. Relaciones laborales. ....	392
162. Hipotecas y prendas. ....	393
163. Regulación de las empresas prestatarias de servicios públicos. ....	394

## CUARTA PARTE

**INFORME INDIVIDUAL**

**CAPITULO PRIMERO**  
**FUNCION INFORMATIVA**

§ I Principios generales. ....	395
164. Supuestos derivados de la ley. ....	395
§ II. El proceso de verificación de créditos. ....	396
165. Comienzo. Naturaleza jurídica. ....	396
166. Acreedores obligados a verificar sus créditos. ....	400
167. Modo de presentación de los acreedores. Datos a requerir por el síndico. ....	407
168. Mecánica de la verificación. ....	409
169. Efectos del pedido de verificación de créditos. ....	410
§ III. Facultades para informarse que le competen al síndico. ....	413
170. Objetivo. ....	413
171. Auditoria contable. ....	414
172. Informe sobre ingresos y egresos habidos durante el período informativo. ....	415
§ IV Informe individual sobre cada crédito. ....	416
173. Objetivo. ....	416
174. Tiempo en que ha de ser presentado. ....	417
175. Modo de representación. ....	417
176. Contenido. individualización del deudor. ....	418
177. Monto del crédito. ....	419
178. Causa de la obligación. La problemática en relación a pagaré; cheque y letra de cambio..	421
179. Privilegio pretendido por el acreedor. ....	429
180. Opinión fundada del síndico sobre la legitimidad y privilegio del crédito. ....	433
181. Reseña de la información obtenida. ....	434
182. Impugnación al informe individual. Actuación del síndico. ....	435
183. Opinión del síndico sobre el mérito de las impugnaciones. ....	436

184. Resolución judicial sobre los créditos y su preferencia. ....	437
185. Situación jurídico–procesal frente a inexistencia de acreedores verificados. ....	440
§ V. Informe general. ....	442
186. Término de presentación. ....	442
187. Modo de la presentación. ....	446
188. Análisis de las causas del desequilibrio económico soportado por el deudor. Pautas valorativas. ....	446
189. Composición detallada del activo y pasivo del patrimonio en cesación de pagos. ....	448
190. Estado de los libros de contabilidad. ....	451
191. Inscripción del deudor en los registros correspondientes: ....	453
192. Época en que se produjo el estado inicial de cesación de pagos. ....	455
193. Posibilidad de cumplimiento del acuerdo ofrecido. ....	458
194. Calificación de la conducta del fallido. ....	462
195. Conducta de terceros. ....	495
196. Procedimiento aplicable en el incidente de calificación de conducta. ....	499
197. Aportes de los socios. ....	500
198. Socio oculto. ....	501
199. Actos revocables. Remisión. ....	508
§ VI. Informe especial sobre continuación de la empresa. ....	508
200. Regulación legal. Distintas hipótesis. ....	508
201. Deber informativo del síndico en toda quiebra. ....	509
202. Continuación provisoria y definitiva de la empresa. ....	510
§ VII. Informe final y distribución de lo recaudado. ....	510
203. Remisión. ....	510

**CAPITULO II**  
**FUNCION LIQUIDATORIA DE LOS BIENES**

§ I. Principios generales. ....	511
204. Oportunidad en que ha de comenzar la liquidación. Diversas hipótesis. ....	511
205. Formas de realizar los bienes. Prioridades. . .	513
§ II. Venta de la empresa en funcionamiento. ....	513
206. Distintas formas que establece la ley. ....	513
207. A. Mediante subasta pública. Procedimiento. ....	514
208. B. Mediante licitación. Procedimiento. ....	516
209. Consecuencias que produce la transferencia. ....	521
§ III. Venta singular de los bienes. ....	523
210. Procedimiento. Actividad de la sindicatura. .	523
§ IV. Venta directa de los bienes. ....	523
211. Procedimiento. Actividad de la sindicatura. .	523
§ V. Ejecuciones por remate no judicial. ....	524
212. Principios generales. ....	524
§ VI. Regulación sobre títulos y bienes cotizables. ....	525
213. Procedimiento. ....	525
§ VII. Bienes invendibles. ....	525
214. Regulación. ....	525
§ VIII. Créditos. ....	526
215. Regulación. ....	526
§ IX. Rendición de cuentas a cargo de la sindicatura. ....	527
216. Oportunidad. ....	527

**CAPITULO III**  
**FUNCION EN LA DISTRIBUCION DE LO RECAUDADO**

§ I. Principios generales. ....	529
217. Temas que comprende esta etapa. ....	529
§ II. El informe final. ....	530
218. Contenido. Tiempo y forma de presentación. ....	530
219. Regulación de honorarios. Remisión. ....	530

§ III. Distribuciones parciales y provisorias. ....	530
220. Oportunidad. Contenido. Trámite. ....	530
§ IV. Proyecto de distribución. ....	531
221. Contenido. Publicidad. ....	531
222. Privilegios. ....	533
223. Pago de actualización por desvalorización monetaria e intereses, con el remanente de fondos afectados a la distribución. ....	537
224. Reservas. ....	540
225. Observaciones al proyecto de distribución. Procedimiento. Causales. ....	541
§ V. Pago del dividendo concursal. ....	542
226. Procedimiento. ....	542
227. Caducidad del derecho a su percepción. ....	543
§ VI. Distribuciones complementarias. ....	544
228. Procedimiento. ....	544
§ VII. Presentación tardía de acreedor. ....	544
229. Regulación legal. ....	544

#### CAPITULO IV

### **FUNCION EN LA CONCLUSION DE LA QUIEBRA**

§ I. Principios generales. ....	547
230. Situaciones que lo integran. ....	547
231. Distinción entre “conclusión en la quiebra” y “clausura del procedimiento de quiebra”. ..	548
§ II. El acuerdo resolutorio. ....	548
232. Generalidades. ....	548
233. Actividad funcional del síndico. ....	549
234. Regulación legal. ....	550
a) Respecto a la admisibilidad. ....	550
b) Respecto a si es necesario ser comerciante regular. ....	552
c) Respecto a la propuesta. ....	552
d) Normas en relación al procedimiento. ....	553
235. Asistentes a la junta. Presencia del síndico. ..	553
236. Colaboración del síndico sobre control de acreedores concurrentes. ....	557
237. Cambio de propuesta por el deudor cesante. Función del síndico. ....	558

238. Lectura de la propuesta. ....	559
239. Función del síndico durante la deliberación..	560
240. Contralor sobre la votación. ....	561
241. Cómputo de mayorías.Situaciones diversas..	562
242. Intervención del síndico en el acta. ....	563
§ III. La cesión de bienes en el acuerdo resolutorio. ....	564
243. Principios generales referidos a éste instituto. ....	564
244. Actividad que corresponde a la sindicatura. Panorama general. ....	566
§ IV. Impugnación del acuerdo resolutorio. ....	568
245. Regulación. ....	568
§ V. Homologación del acuerdo resolutorio. ....	571
246. Regulación. ....	571
§ VI. No homologación del acuerdo resolutorio. ....	575
247. Regulación. ....	575
§ VII. Nulidad del acuerdo resolutorio. ....	578
248. Regulación. ....	578
§ VIII. Incumplimiento del acuerdo resolutorio. ....	583
249. Regulación. ....	583
§ IX. El avenimiento. ....	586
250. Principios generales. ....	586
251. Presupuestos de aplicación. ....	587
252. Aspecto procesal. ....	588
253. Consecuencias del avenimiento. ....	589
§ X. Pago total. ....	590
254. Principios generales. ....	590
255. Hipótesis que contempla la ley y su economía interpretativa. ....	590
256. Consecuencias. ....	592

## CAPITULO V

### FUNCION EN LA CLAUSURA DEL PROCEDIMIENTO DE QUIEBRA

§. I. Principios generales. ....	595
257. Situaciones que lo integran. ....	595
258. Distinción entre “conclusión de la quiebra” y “clausura del procedimiento de quiebra”. Remisión. ....	595

§ II. Clausura por distribución final. ....	596
259. Presupuestos. ....	596
260. Posibilidad de su reapertura. ....	596
261. Conclusión por transcurso del tiempo. ....	596
§ III. Clausura por falta de activo. ....	597
262. Presupuestos. Consecuencias. ....	597
263. Procedimiento. ....	598

#### CAPITULO VI

### FUNCION EN LA REHABILITACION DEL FALLIDO

§ I. Principios generales. ....	601
264. Noción de rehabilitación. Fundamento. ....	601
265. Sistemática de nuestra ley. ....	602
266. Regulación cuando la conducta es calificada como casual. ....	602
267. Regulación cuando la conducta es culpable..	602
268. Regulación cuando la conducta es fraudulenta. ....	604
269. Disminución del plazo cuando se paga la totalidad de los créditos y los gastos. ....	604
§ II. Procedimiento en la rehabilitación. ....	604
270. Trámite impuesto por el ordenamiento. ....	604
§ III. Efectos de la rehabilitación. ....	606
271. Efectos que produce. ....	606

#### CAPITULO VII

### REGULACION DE HONORARIOS

§ I. Generalidades. ....	609
272. Función del síndico. ....	609
273. Principios generales. ....	610
274. Oportunidad en que debe ser regulado el honorario. ....	615
§ II. Hipótesis contempladas por la ley. ....	617
275. Honorarios en caso de acuerdo preventivo o resolutorio. ....	617
276. Honorarios en caso de quiebra liquidada. ....	623

277. Honorarios cuando se aprueba la distribución provisoria o definitiva o ella concluye por pago total.....	624
278. Honorarios en caso de extinción o clausura. ....	626
279. Honorarios en caso de continuación de la empresa. ....	627
280. Honorarios en caso de avenimiento. ....	628
281. Honorarios cuando se clausura el procedimiento por falta de activo.....	629
§ III. Hipótesis no contempladas por la ley. ....	629
282. Honorarios cuando se rechaza el pedido de quiebra solicitada por acreedor o no se llega a concretar. ....	629
283. Honorarios cuando la quiebra se levanta sin trámite. ....	630
284. Honorarios cuando se frustra el acuerdo preventivo y se declara la quiebra. ....	631
285. Honorarios en los Incidentes. ....	631
a) bases normativas. ....	632
b) situaciones especiales. ....	632
286. Honorarios en caso de extensión de la quiebra. ....	638
§ IV. Situaciones particulares. ....	639
287. Honorarios del veedor e interventor judicial. ....	639
288. Honorarios del co-administrador. ....	639
289. Honorarios del escribano. ....	640
290. Honorarios del tasador judicial. ....	640
291. Honorarios del martillero público. ....	640
292. La problemática del honorario del síndico cuando éste ha sido removido del cargo. ....	640
§ V. Recursos contra la regulación judicial. ....	642
293. Personería para deducir el recurso. Hipótesis que regula la ley. ....	642
BIBLIOGRAFIA. ....	645