

# **La innovación en la Enseñanza Superior**

---

Enseñanza, aprendizaje y  
culturas institucionales

Andrew Hannan y  
Harold Silver

# Índice

|   |    |
|---|----|
| <b>PRÓLOGO.</b> <i>Andrew Hannan y Harold Silver</i> .....  | 9  |
| <b>1. INTRODUCCIÓN: INNOVACIÓN</b>  |    |
| Comienzos. La década de los setenta. Apostando por una innovación individual, guiada y dirigida. Conceptos y significados .....   | 13 |
| <b>2. INVESTIGANDO SOBRE EL CONCEPTO DE INNOVACIÓN</b>  |    |
| Primera fase: cómo, dónde, cuándo, por quién y por qué la innovación.   |    |
| Segunda fase .....  | 27 |
| <b>3. LA EXPERIENCIA DE LOS INNOVADORES</b>   |    |
| La innovación: Trabajo de Grupo o Equipo. «Proyectos en el mundo real». Simulación. Presentaciones. Desarrollo de habilidades. Seminarios. Evaluación. Otras innovaciones. Los innovadores. La necesidad de mejorar el aprendizaje. Cambios en el perfil del estudiante universitario. Exigencias de los agentes externos. Cambio curricular o reorganización interna. La motivación en general. Fuentes de inspiración y de aliento. Cómo llegaron a ser innovadores. Conclusiones ..... | 35 |
| <b>4. LAS INSTITUCIONES: ESTRUCTURAS, ROLES Y CAMBIO</b>  |    |
| Estudio de casos. Universidad de Glasgow. Universidad de Middlesex. Universidad de Nottingham. Universidad de Salford. <i>Open University</i> . Conclusiones .....  | 51 |
| <b>5. ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE</b>   |    |
| Pedagogía e innovación. Instituciones. Ambientes .....  | 83 |
| <b>6. LA CULTURA DE LAS INSTITUCIONES</b>   |    |
| Estructura y cultura. Subculturas. Estudio de casos. Conclusiones .....   | 97 |

## 8 / Índice

|  |     |
|--|-----|
| <b>7. POSIBILIDADES Y OBSTÁCULOS DE LA INNOVACIÓN</b>  |     |
| Innovación y comunidad. Impulsos y obstáculos. Actitudes. Emisión de juicios .....             | 117 |
| <b>8. LOS COMPETIDORES</b>   |     |
| Enseñanza, investigación y administración. Investigación y enseñanza. Ascensos y premios ..... | 139 |
| <b>9. DESAFÍOS DE LA INVESTIGACIÓN</b>   |     |
| Tipologías. El cambio. Incentivos. Desafíos. La innovación y sus ambientes .....               | 161 |
| <b>APÉNDICES</b>   |     |
| A. Tipos de innovación y coincidencia de respuesta entre los entrevistados (Fase Uno) .....    | 177 |
| B. Instituciones visitadas .....   | 177 |
| C. Áreas de los entrevistados (Fase Uno) .....   | 178 |
| D. Procedimiento de la Fase uno .....  | 178 |
| E. Programa de las entrevistas .....   | 180 |
| F. Protocolos éticos .....   | 184 |
| <b>BIBLIOGRAFÍA</b> .....  | 189 |
| <b>SIGLAS</b> .....  | 197 |