

La estructura de la recaudación municipal en la Argentina: alcances, limitaciones y desafíos

Colección Textos Institucionales

sam
SECRETARÍA DE
ASUNTOS MUNICIPALES

 Ministerio del
Interior y Transporte
Presidencia de la Nación

EDICIONES UNGS
 Universidad
Nacional de
General
Sarmiento

LA ESTRUCTURA DE LA RECAUDACIÓN MUNICIPAL
EN LA ARGENTINA: ALCANCES, LIMITACIONES Y DESAFÍOS

La estructura de la recaudación municipal en la Argentina: alcances, limitaciones y desafíos

El estudio fue coordinado por

Alejandro López Accotto (UNGS) y Mariano Macchioli (SAM).

Participaron en la redacción, además de los coordinadores, Cristian Adaro, Ignacio Argonz, Juan Francisco Gómez, Matías Mangalo, Martín L. Mangas, Carlos R. Martínez y Cynthia Martínez.

Colección Textos Institucionales



La estructura de la recaudación municipal en la Argentina : alcances, limitaciones y desafíos / Gloria Acosta ... [et al.] ; coordinación general de Alejandro López Accotto ; Mariano Macchioli. - 1a ed. . - Los Polvorines : Universidad Nacional de General Sarmiento, 2015.

178 p. ; 22 x 16 cm. - (Textos institucionales ; 12)

ISBN 978-987-630-217-3

1. Finanzas Municipales. 2. Recaudación. I. Acosta, Gloria II. López Accotto, Alejandro, coord. III. Macchioli, Mariano, coord.
CDD 336.2

Presidenta de la Nación
Cristina Fernández de Kirchner

Ministro del Interior y Transporte de la Nación
Aníbal Florencio Randazzo

Secretario de Asuntos Municipales
Ignacio Lamothe

© Secretaría de Asuntos Municipales, 2015
Av. Leandro N. Alem 168, Piso 6, Oficina 2 (C1003AAO),
Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Tel.: (54-11) 4346-1765/1792
e-mail: municipios@mininterior.gob.ar
www.municipios.gob.ar

Rectora de la Universidad Nacional de General Sarmiento
Gabriela Diker

Secretario de Investigación de la Universidad Nacional de General Sarmiento
Rodrigo Carmona

Director del Instituto del Conurbano de la Universidad Nacional de General Sarmiento
Gustavo Kohan

© Universidad Nacional de General Sarmiento, 2015
J. M. Gutiérrez 1150 (B1613GSX), Los Polvorines
Tel.: (54-11) 4469-7507 / Fax: (54-11) 4469-7504
e-mail: ediciones@ungs.edu.ar
www.ungs.edu.ar/ediciones

Impreso en Artes Gráficas Buschi S.A.
Ferré 2250/52 (C1437FUR) Ciudad de Buenos Aires, Argentina,
en el mes de septiembre de 2015.
Tirada: 2000 ejemplares.

Índice

Prólogo I / Ignacio Lamothe	9
Prólogo II / Gabriela Diker.....	11
Agradecimientos	13
Introducción.....	15
PARTE I. El marco fiscal de los municipios argentinos.....	19
1. El contexto institucional.....	19
2. Las potestades tributarias y fiscales municipales	24
3. La evolución en las últimas dos décadas de las finanzas municipales en la Argentina.....	46
4. La situación actual de las finanzas municipales en la Argentina	64
PARTE II. Los recursos propios municipales	85
1. Los recursos públicos: definición y principales conceptos	85
2. La tasa de servicios generales.....	95
3. La tasa por inspección de seguridad e higiene	108
4. La tasa de conservación de la red vial municipal	112
5. Otras tasas, derechos y contribuciones.....	117

PARTE III. Buenas prácticas de gestión tributaria municipal.....	125
1. El análisis del relevamiento de variables cualitativas	125
2. Incentivos para el cumplimiento voluntario de tasas	126
3. Gestión de morosos y tercerización en el cobro de tasas	130
4. Capacitación al personal y uso de sistemas informáticos de gestión tributaria	131
5. Coordinación fiscal con otros organismos de recaudación	134
PARTE IV. Conclusiones y recomendaciones.....	139
1. Conclusiones	139
2. Recomendaciones y propuestas para la implementación de políticas	143
Anexo 1. Metodología y fuentes	147
Anexo 2. Cuadros complementarios.....	157
Índice de cuadros, gráficos y mapas	171
Bibliografía	175