

**FERNANDO H. MASCHERONI**

**MANUAL DE SOCIEDADES  
DE RESPONSABILIDAD  
LIMITADA**

*Quinta edición actualizada*



BUENOS AIRES  
1995

# ÍNDICE

PREFACIO A LA QUINTA EDICIÓN .....	7
------------------------------------	---

## PARTE PRIMERA PRINCIPIOS GENERALES

### CAPÍTULO I PRELIMINARES

1. Situación de la S.R.L. en el panorama societario .....	21
2. La S.R.L. en la Ley de Sociedades Comerciales .....	22
Resumen.....	23

### CAPÍTULO II CARACTERIZACIÓN GENERAL

Caracterización general .....	25
Resumen.....	27

## PARTE SEGUNDA ACTO CONSTITUTIVO

### CAPÍTULO I FORMALIDADES Y PROCESO CONSTITUTIVO

1. Aclaración metodológica .....	31
2. El instrumento constitutivo. Formalidades .....	31
3. Inscripción. Publicidad .....	33
4. Control de legalidad .....	34
Resumen.....	36

### CAPÍTULO II CONTENIDO DEL INSTRUMENTO CONSTITUTIVO

1. Datos personales de los constituyentes .....	37
2. Plazo de duración de la sociedad .....	38
3. Regulación sobre utilidades y pérdidas .....	39

**ÍNDICE**

4. Derechos y obligaciones de los socios .....	40
5. Estipulaciones nulas .....	40
Resumen.....	42

**CAPÍTULO III****PARTES. CAPACIDAD**

1. Capacidad de las personas físicas .....	45
2. Autorización para ejercer el comercio .....	46
3. Menor sujeto a patria potestad o tutela .....	47
4. Vinculación conyugal entre socios .....	48
5. Capacidad de las personas jurídicas .....	48
6. Límites en la participación .....	49
7. Capacidad de las sociedades constituidas en el extranjero .....	50
Resumen.....	51

**CAPÍTULO IV****DENOMINACIÓN SOCIAL**

Homónimia o similitud en la denominación .....	54
Resumen.....	56

**CAPÍTULO V****OBJETO**

Actividades vedadas .....	58
Resumen.....	59

**CAPÍTULO VI****DOMICILIO**

Domicilio .....	61
Resumen.....	64

**PARTE TERCERA****CAPITAL SOCIAL****CAPÍTULO I****SUSCRIPCIÓN E INTEGRACIÓN DEL CAPITAL**

1. Suscripción .....	68
2. Integración .....	69
3. Garantía de los aportes .....	71
Resumen.....	73

## ÍNDICE

11

### CAPÍTULO II RÉGIMEN DE APORTES NO DINERARIOS

1. Bienes aportables y condición jurídica del aporte .....	75
2. Aporte de créditos .....	76
3. Títulos-valores .....	76
4. Aportes de bienes gravados .....	77
5. Fondos de comercio .....	77
6. Bienes registrables .....	77
7. Valuación de los aportes en especie .....	78
8. Impugnación .....	79
9. Prestaciones accesorias .....	79
Resumen.....	81

### CAPÍTULO III VARIANTES EN EL CAPITAL SOCIAL

1. Aumentos de capital .....	85
2. Cuotas suplementarias .....	86
3. Reducción de capital .....	88
4. Pérdida del capital .....	90
Resumen.....	92

### CAPÍTULO IV RESERVAS

1. Reserva legal .....	95
2. Reservas libres .....	96
Resumen.....	97

## PARTE CUARTA CUOTAS. SU RÉGIMEN

### CAPÍTULO I CUOTAS SOCIALES

Concepto. Características .....	101
Resumen .....	104

### CAPÍTULO II TRANSMISIBILIDAD DE LAS CUOTAS

1. Naturaleza jurídica del acto de transmisión .....	106
--	-----

2. Formalidades .....	106
3. La garantía del artículo 150 .....	107
4. Régimen de transmisión .....	109
5. Efectos .....	110
6. Ejecución de cuotas cuya transmisión está restringida .....	111
7. Acciones judiciales .....	111
Resumen .....	113

**CAPÍTULO III  
TRANSMISIÓN POR CAUSA DE MUERTE**

1. Régimen aplicable .....	118
2. Incorporación de los herederos .....	119
3. Estado de indivisión. Condominio .....	120
Resumen .....	122

**CAPÍTULO IV  
DERECHOS DE TERCEROS SOBRE LAS CUOTAS**

1. Usufructo .....	126
2. Derechos del nudo propietario .....	127
3. Prenda sobre cuotas sociales .....	128
4. Embargo de cuotas .....	129
Resumen .....	130

**CAPÍTULO V  
RESPONSABILIDAD DE LOS SOCIOS**

1. Principio general .....	133
2. Interpretación del artículo 150 .....	133
3. Naturaleza y medida de la garantía. Repetibilidad .....	135
4. Responsabilidad de los socios en las sociedades nulas .....	136
Resumen .....	138

**PARTE QUINTA  
ÓRGANO DELIBERATIVO**

**CAPÍTULO I  
FORMACIÓN DE LA VOLUNTAD SOCIAL**

Formación de la voluntad social .....	143
Resumen .....	146

## ÍNDICE

13

### CAPÍTULO II FORMALIDADES PROCESALES

1. Lugar de celebración .....	148
2. Tiempo de celebración .....	148
3. Participantes .....	149
4. Convocatoria .....	151
5. Quórum .....	152
6. Orden del día .....	153
7. Cuarto intermedio .....	153
8. Actas .....	154
Resumen.....	156

### CAPÍTULO III VOTACIÓN. MAYORÍAS

1. Emisión del voto. Inhabilidades .....	162
2. Mayorías necesarias. Diversos supuestos .....	163
3. Limitaciones de orden personal .....	165
Resumen.....	166

## PARTE SEXTA ADMINISTRACIÓN

### CAPÍTULO I GENERALIDADES

1. Régimen común de los administradores en la ley .....	171
2. Responsabilidad .....	172
3. Inscripción .....	173
Resumen.....	174

### CAPÍTULO II GERENCIA, CONSTITUCIÓN Y NATURALEZA DEL ÓRGANO

1. Origen del cargo .....	176
2. Requisitos para el ejercicio de la gerencia .....	177
3. Inhabilidades e incompatibilidades .....	178
Resumen.....	180

## CAPÍTULO III

## VIGENCIA, CONTINUIDAD Y CESACIÓN EN EL CARGO

1. Duración .....	183
2. Suplentes .....	184
3. Cobertura de la vacancia por el síndico .....	184
4. Continuidad de las funciones. Renuncia .....	185
5. Otros supuestos .....	186
6. Revocabilidad del cargo .....	187
7. Efecto de la remoción en el contrato .....	189
Resumen .....	191

## CAPÍTULO IV

## FUNCIONES DEL GERENTE

1. Actos de administración .....	195
2. Representación legal .....	196
3. Uso de la firma social .....	197
4. Remuneración .....	198
5. Límite de la remuneración .....	199
Resumen .....	201

## CAPÍTULO V

## RELACIONES DEL GERENTE CON LA SOCIEDAD

1. Limitación a la capacidad de contratar .....	205
2. Sanción .....	206
3. Interés contrario. Actividades en competencia .....	207
4. Responsabilidad de los gerentes .....	207
5. Exención de responsabilidad .....	208
6. Extinción de la responsabilidad .....	209
7. Acción de responsabilidad .....	210
8. Acción judicial .....	210
Resumen .....	212

## PARTE SÉPTIMA

## FISCALIZACIÓN INTERNA

## CAPÍTULO I

EL ÓRGANO FISCALIZADOR EN LA SOCIEDAD  
DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

Fiscalización individual o directa .....	218
Resumen .....	222

## ÍNDICE

15

### CAPÍTULO II

#### SINDICATURA. DESIGNACIÓN. REQUISITOS PARA EL CARGO. DURACIÓN

1. Suplentes .....	226
2. Sindicatura plural. Diversos casos .....	226
3. Requisitos para el cargo .....	227
4. Personas inhábiles. Causas de incompatibilidad .....	228
5. Duración en el cargo. Revocabilidad .....	229
Resumen .....	230

### CAPÍTULO III

#### ATRIBUCIONES Y DEBERES DEL SÍNDICO. RESPONSABILIDAD

1. Examen de libros .....	233
2. Control de gestión .....	233
3. Asistencias obligatorias .....	234
4. Informe anual sobre el ejercicio .....	235
5. Información complementaria .....	235
6. Convocatoria del órgano deliberativo .....	236
7. Control de legalidad .....	236
8. Liquidación social .....	237
9. Investigaciones .....	237
10. Fiscalización de ejercicios anteriores a su designación .....	238
11. Responsabilidad .....	238
Resumen .....	240

### CAPÍTULO IV

#### CONSEJO DE VIGILANCIA

1. Composición. Designación. Requisitos para el cargo .....	243
2. Duración en el cargo .....	244
3. Funciones del consejo .....	244
4. Derecho de la minoría en el consejo .....	248
5. Reemplazo de la sindicatura por el consejo .....	249
6. Auditoría anual .....	249
Resumen .....	251

**PARTE OCTAVA**  
**REFORMAS CONTRACTUALES**

**CAPÍTULO I**  
**GENERALIDADES. REQUISITOS INTERNOS**

Requisitos internos .....	258
Resumen .....	260

**CAPÍTULO II**  
**FORMALIDADES EXTERNAS. RECESO**

1. Instrumentación .....	261
2. Inscripción. Publicidad .....	262
3. Modificaciones no inscriptas. Efectos .....	263
4. Derecho de receso .....	263
Resumen .....	266

**PARTE NOVENA**  
**DISOLUCIÓN Y LIQUIDACIÓN**

**CAPÍTULO I**  
**DISOLUCIÓN DE LA SOCIEDAD**

1. Exclusión de socio .....	271
2. Causas legales .....	271
3. Prórroga del plazo de duración .....	275
4. Reconducción o reactivación .....	276
5. Disolución judicial .....	277
6. Inscripción .....	277
7. Atribuciones y deberes del gerente .....	277
8. Presunción favorable de la ley .....	278
9. Exclusión de socio .....	279
10. Extinción del derecho .....	280
11. Efectos de la exclusión .....	281
Resumen .....	283

**CAPÍTULO II**  
**LIQUIDACIÓN**

1. Designación de liquidador .....	289
2. Remoción .....	290

ÍNDICE	17
3. Obligaciones del liquidador .....	291
4. Particiones y distribuciones parciales .....	293
5. Remisión legal .....	294
6. Balance final. Distribución definitiva .....	294
7. Trámites y disposiciones finales .....	295
Resumen .....	297

**PARTE DÉCIMA**  
**FORMAS JURÍDICAS DE REORGANIZACIÓN**  
**DE LA S.R.L.**

**CAPÍTULO I**  
**TRANSFORMACIÓN**

1. Consecuencias .....	303
2. Responsabilidad por obligaciones anteriores .....	304
3. Requisitos procesales para la transformación .....	305
4. Derecho de receso .....	306
5. Rescisión .....	307
6. Caducidad del acuerdo .....	307
Resumen .....	309

**CAPÍTULO II**  
**FUSIÓN**

1. Variantes .....	314
2. Requisitos procesales .....	314
3. Sociedad resultante de la fusión. Sociedad incorporante .....	317
4. Función del órgano administrador .....	318
5. Receso y preferencias .....	318
6. Revocación y rescisión .....	319
Resumen .....	320

**CAPÍTULO III**  
**ESCISIÓN**

1. Concepto. Distintos casos .....	325
2. Terminología .....	327
3. Régimen legal .....	327
4. Remisión .....	329
Resumen .....	330

**PARTE UNDÉCIMA**  
**RESEÑA DE JURISPRUDENCIA**

1. Naturaleza jurídica de la S.R.L .....	335
2. Acto constitutivo .....	336
3. Nombre social .....	337
4. Capital, reservas y utilidades .....	340
5. Régimen de las cuotas sociales .....	341
6. Responsabilidad de los socios .....	345
7. Órgano administrador .....	346
8. Asambleas. Reuniones de socios .....	353
9. Fiscalización interna .....	355
10. Modificaciones contractuales .....	356
11. Resolución parcial. Disolución. Liquidación. Prórroga. Intervención .....	356
12. Quiebra .....	360
13. Resolución parcial: muerte del socio .....	361
14. Resolución parcial: exclusión de socio .....	363

**PARTE DUODÉCIMA**  
**MODELOS VARIOS**

Resolución general de la Inspección General de Justicia 6/83, septiembre 23 de 1983 .....	369
1. Contrato modelo de S.R.L. cuyo capital no alcance el importe fijado en el art. 299, inc. 2º, de la ley 19.550 .....	371
2. Aumento de capital .....	372
3. Cesión de cuotas sociales .....	373
4. Adecuación al régimen de la ley 19.550 .....	374
5. Donación de cuotas y modificación del contrato social .....	377
6. Transformación de Sociedad Colectiva en S.R.L. ....	379
7. Solicitud inscripción de sociedad y de domicilio .....	383
8. Notificación del ejercicio del derecho de receso .....	384
9. Solicitud de inscripción de disolución anticipada .....	385
10. Aviso de disolución anticipada .....	386
11. Modelo de compromiso de fusión .....	386
12. Modelo de informe especial sobre fusión de dos sociedades .....	388

**PARTE DECIMOTERCERA**  
**TEXTOS LEGALES APLICABLES**

Ley 19.550. Ley de sociedades comerciales. Texto según el ordenamiento dispuesto por el dec. 841/84 del 20/3/84 .....	391
ÍNDICE ALFABÉTICO-TEMÁTICO .....	439