

ÍNDICE DE CONO

TENIDOS

INTRODUCCIÓN	4
CAPITULO 1 - TRANSFORMACION INSTITUCIONAL	7
1.1. Plan Estrategico de Modernizacion del Estado	7
1.1.1. Antecedentes al Plan de Modernización del Estado Provincial	8
1.1.2. Ley 14.828 “Plan Estratégico de Modernización de la Administración Pública de la Provincia de Buenos Aires”	8
1.2. Estado de situación de la Administración Financiera Provincial previo a la implementación del Plan de Modernización del Estado	16
1.2.1. Presupuesto.....	16
1.2.2. Tesorería.....	19
1.2.3. Contaduría.....	28
1.2.4. Crédito Público.....	31
1.3. Sistema Integrado de Gestión y Administración Financiera Provincia de Buenos Aires – SIGAF PBA	32
1.3.1. Necesidad de contar con un Sistema Integrado de Administración Financiera en la Provincia de Buenos Aires (SIGAFPBA).....	32
1.3.1.1 Situación previa a la implementación del SIGAFPBA.....	32
1.3.1.2 Implementación del Sistema Integral de Gestión y Administración Financiera (SIGAF-PBA).....	33
1.3.1.3 Dificultades en la puesta en marcha.....	35
1.4 Reformas a la Ley de Administración Financiera	39
1.4.1 Cambios en las Disposiciones Generales	39
1.4.2 Propuesta de cambios en la legislación de los subsistemas de Administración Financiera	43
1.4.2.1. Subsistema de Presupuesto.....	43
1.2.2.2. Subsistema de Tesorería.....	46
1.2.2.3. Subsistema de Contaduría.....	50

1.2.2.4. Subsistema de Crédito Público.....	50
CAPITULO 2 – LA FUNCIÓN ESTATAL AL SERVICIO DE LOS CIUDADANOS.....	55
2.1. El presupuesto como instrumento inductor de las transformaciones en el sector publico provincial.....	55
2.1.1. Principales Observaciones al Sistema Presupuestario.....	58
2.1.2. El Presupuesto como Sistema de Información de Múltiples Usos	59
2.1.3. Principales Premisas para Lograr Cambios en el Gerenciamiento Público	62
2.2. Evaluación de las Políticas Públicas	66
2.3. Gestión por Resultados.....	70
2.3.1 Aspectos conceptuales.....	70
2.3.2. Planeamiento, Presupuesto y Reingeniería de procesos.....	73
2.3.3. Evaluación, Monitoreo y Rendición de Cuentas	74
2.3.4. Flexibilización, Incentivos, Indicadores y Nuevos Roles.....	77
2.3.4.1. Flexibilización.....	78
2.3.4.2. Incentivos.....	80
2.3.4.3. Indicadores	81
2.3.4.4. Nuevos Roles.....	86
CAPITULO 3 -PARTICIPACION CIUDADANA	87
3.1. Presupuesto Participativo	87
3.1.1. Definiciones.	87
3.1.2. Fundamentos y Objetivos	88
3.1.3. Presupuesto Participativo y Gestión.....	90
CONCLUSIÓN	92
BIBLIOGRAFIA	96