

**MASCHERONI - MUGUILLO**

**MANUAL DE  
SOCIEDADES  
CIVILES Y  
COMERCIALES**



BUENOS AIRES  
1994

# ÍNDICE

## CAPÍTULO I

### ANTECEDENTES Y EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE LAS SOCIEDADES

1. Introducción .....	23
2. Sociedad y otras formas asociativas .....	25
a) Sociedad y asociación .....	25
b) Sociedades civiles y sociedades comerciales.....	26
c) Mutualidades o asociaciones mutualistas .....	28
d) Fundaciones .....	28
e) Cooperativas .....	29
3. Diferencias con otras figuras jurídicas .....	30
a) Sociedad y consorcio .....	30
b) Sociedad y condominio .....	31
c) Sociedad y habilitación laboral .....	32
d) Sociedad y “joint venture” .....	32
e) Sociedad y préstamo con participación en las utilidades .....	33
4. Sociedad y empresa .....	33

## CAPÍTULO II

### LA SOCIEDAD CIVIL

1. Introducción. Concepto y caracteres. Proyectos de unificación y reforma .....	37
2. Constitución y forma .....	39
a) Capacidad .....	39
b) Consentimiento.....	40
c) Objeto .....	40
d) Forma .....	41
e) Los aportes. Socios capitalistas e industriales .....	41

f) Fin común y participación en las utilidades o pérdidas .....	42
g) “Affectio societatis” .....	43
3. Los órganos de la sociedad civil. Administración de la sociedad .....	43
a) Administrador designado en el contrato social .....	44
b) Designación de administrador por acuerdo posterior a la constitución de la sociedad .....	45
c) Administración que recae en terceros no socios .....	45
4. Los socios; deberes, derechos y responsabilidad .....	45
5. Disolución y liquidación .....	47

### CAPÍTULO III

#### LA SOCIEDAD COMERCIAL

1. Concepto y naturaleza jurídica.....	49
2. Organización .....	51
3. Tipicidad .....	52
4. Instrumentación del contrato y constitución de la sociedad comercial .....	53
5. Modificaciones del contrato constitutivo.....	55
6. Inscripción del contrato y modificaciones no inscriptas .....	56
7. Publicidad .....	57

### CAPÍTULO IV

#### ELEMENTOS DEL CONTRATO DE SOCIEDAD COMERCIAL

1. Elementos generales del contrato de sociedad. Remisión .....	59
2. Elementos particulares del contrato de sociedad .....	60
a) Pluralidad de partes. Sociedades unipersonales .....	60
b) De los constituyentes .....	61
c) Denominación .....	62
1) El nombre es inmutable .....	62
2) El nombre debe ser inconfundible .....	62
d) Domicilio .....	63
e) Objeto social .....	65
Actividades excluyentes .....	66
f) Capital social. Generalidades .....	66
g) Plazo de duración .....	67

h) Participación en las utilidades .....	68
i) Organización interna .....	69
j) Funcionamiento, disolución y liquidación .....	69
3. Sociedad en formación .....	70

## CAPÍTULO V

RÉGIMEN DE NULIDADES EN MATERIA  
DE SOCIEDADES

1. Introducción al tema. Régimen general de nulidades .....	71
2. Las nulidades societarias .....	72
3. Supuestos de nulidad o invalidez vincular (art. 16).....	73
4. Supuestos de nulidad o invalidez formal (art. 17).....	73
5. Supuestos de nulidad o invalidez por el objeto social (arts. 18 y 20)	74
6. Supuestos de invalidez operativa por realización de actividad ilí- cita (art. 19) .....	75

## CAPÍTULO VI

## IRREGULARIDAD SOCIETARIA

1. Concepto .....	77
2. Clases de sociedades no constituidas regularmente .....	77
3. Personalidad de las sociedades no constituidas regularmente.....	78
4. Régimen legal .....	78
a) Situación de los socios y terceros .....	78
b) Representación de la sociedad .....	79
c) Prueba de la sociedad no constituida regularmente .....	79
d) Relaciones entre acreedores .....	80
5. Regularización de las sociedades no constituidas regularmente....	80
6. Disolución .....	81
7. Críticas y perspectivas futuras.....	82

## CAPÍTULO VII

## LOS SOCIOS

1. Introducción. Socio y “estado de socio”.....	83
2. Capacidad, inhabilidad e incompatibilidades para ser socio .....	84
a) Sociedad entre cónyuges .....	84

b) Incapaces .....	86
c) Capacidad para ser socio .....	88
d) Sociedades por acciones .....	89
e) Sociedades en general. Participación en otras .....	89
f) Participaciones recíprocas .....	91
g) Sociedades controladas y controlantes .....	92
h) Sociedades vinculadas .....	93
3. Obligación de aportar. Aporte y capital social .....	94
a) Suscripción e integración del capital .....	95
b) Integración en efectivo .....	97
c) Integración en especie .....	98
1) Aportes de créditos .....	98
2) Títulos valores .....	98
3) Aportes de bienes gravados .....	98
4) Fondos de comercio .....	99
5) Bienes registrables .....	99
d) Valuación de aportes no dinerarios .....	99
4. Los socios en sus relaciones con la sociedad .....	101
5. Relaciones de los socios con terceros .....	102
6. Socio aparente, socio oculto y socio del socio .....	103
a) Socio aparente .....	104
b) Socio oculto .....	104
c) Socio del socio .....	105

## CAPÍTULO VIII

### DOCUMENTACIÓN Y CONTABILIDAD

1. Introducción al tema. Los libros de comercio .....	107
2. Documentación y contabilidad en la Ley de Sociedades Comerciales .....	108
a) Memoria .....	109
b) Estados contables .....	110
c) Certificación profesional .....	110
d) Firma del balance .....	111
e) Informe del síndico. Auditoría anual .....	111
3. Acceso previo de los socios y accionistas a la documentación del ejercicio .....	112
Procedimiento .....	112
4. Votación de los documentos del ejercicio .....	113

5.	La reforma del art. 241 L.S. para las sociedades anónimas .....	114
6.	Actas. Formalidades .....	115
a)	Contenido del acta .....	116
b)	Escribano público. Protocolización del acta .....	116
c)	Copias del acta .....	116
d)	Taquígrafos .....	117
e)	Accionistas refrendatarios. Negativa a firmar .....	117
7.	Intervención judicial. Introducción .....	117
a)	Naturaleza jurídica y objeto de la intervención judicial .....	118
b)	Características .....	118
c)	Requisitos .....	118
1)	Actos u omisiones que coloquen a la sociedad en peligro grave .....	118
2)	Calidad de socio del peticionante .....	119
3)	La existencia del peligro y su gravedad .....	119
4)	Agotamiento de los recursos acordados por el contrato social .....	120
5)	Haber iniciado acción de remoción .....	120
6)	Contracautela .....	120
8.	Formas que puede asumir .....	120
9.	Límites de la intervención .....	121

## CAPÍTULO IX

### MODIFICACIÓN DE LA ESTRUCTURA SOCIETARIA

1.	Transformación de sociedades .....	123
a)	Caracterización .....	124
b)	Consecuencias .....	124
c)	Responsabilidad por obligaciones anteriores .....	125
d)	Requisitos procesales para la transformación .....	125
e)	Derecho de receso .....	126
f)	Socios con privilegios .....	127
g)	Rescisión .....	127
h)	Caducidad del acuerdo .....	127
2.	Fusión .....	128
a)	Distintos supuestos de fusión .....	129
1)	Fusión propiamente dicha .....	129
2)	Fusión por absorción .....	129
b)	Requisitos .....	129

1) Compromiso de fusión .....	129
2) Resoluciones sociales .....	130
3) Publicidad .....	130
c) Sociedad resultante de la fusión. Sociedad incorporante .....	132
d) Función del órgano administrador .....	133
e) Receso y preferencias .....	133
f) Revocación y rescisión .....	133
3. Escisión .....	134
a) Concepto. Distintos casos .....	134
b) Terminología .....	135
c) Régimen legal .....	135
d) Capital mínimo .....	137
e) Aportes complementarios .....	137

## CAPÍTULO X

### RESOLUCIÓN, DISOLUCIÓN, REACTIVACIÓN Y LIQUIDACIÓN DE SOCIEDADES COMERCIALES

1. Resolución parcial del contrato de sociedad .....	139
a) Muerte de un socio .....	140
b) Exclusión de socios .....	140
1) Acción de exclusión .....	141
2) Efectos .....	141
3) Sociedad de dos socios .....	141
2. Disolución y reactivación .....	142
a) Causas legales de disolución .....	142
b) Prórroga del plazo de duración .....	147
c) Reconducción o reactivación .....	148
d) Disolución judicial. Efecto retroactivo de la declaración .....	149
e) Inscripción .....	149
f) Atribuciones y deberes de los administradores .....	150
g) Presunción favorable de la ley. Norma de interpretación .....	150
3. Liquidación .....	151
a) Designación de liquidador .....	151
b) Remoción .....	152
c) Obligaciones del liquidador. Inventario y balance inicial .....	152
d) Información periódica sobre el estado de la liquidación .....	153

e) Balances anuales .....	153
f) Atribuciones y deberes de los liquidadores .....	154
g) Aditamento al nombre social .....	154
h) Requerimiento de contribuciones .....	154
i) Partición y distribución parcial. Publicidad. ....	155
j) Remisión legal a los arts. 58 y 59 .....	155
k) Balance final. Distribución definitiva .....	156
l) Trámites y disposiciones finales .....	157

## CAPÍTULO XI

## SOCIEDADES CONSTITUIDAS EN EL EXTRANJERO

1. Ley aplicable .....	159
2. Régimen del Código de Comercio .....	160
3. El régimen de la ley 19.550 .....	161
4. Supuestos previstos .....	162
5. Instalación de sucursales.....	163
6. Requisitos .....	163
7. Domicilio en el país .....	163
8. Titular de la representación .....	164
9. Capital asignado .....	164
10. Sociedades de tipo desconocido.....	164
11. Contabilidad .....	164
12. Obligaciones y responsabilidad de los representantes .....	165
13. Emplazamiento en juicio .....	165
14. Participación en sociedades constituidas en el país .....	166
15. Sociedad que se constituye para funcionar en el país .....	167

## CAPÍTULO XII

LA ORGANIZACIÓN SOCIETARIA  
Y LOS TIPOS SOCIETARIOS

1. Los órganos sociales .....	169
2. Administración y representación .....	170
a) Las pautas del régimen legal (art. 58) .....	171
b) Principios a que debe atenerse el administrador de la sociedad (art. 59) .....	172

c) Inscripción y publicación de los administradores .....	172
3. El gobierno de la sociedad comercial .....	173
4. Fiscalización de la administración social .....	174
a) Fiscalización directa en las sociedades de personas o por interés, sociedades de responsabilidad limitada o sociedades anónimas .....	174
b) Fiscalización indirecta .....	175
c) Consejo de vigilancia .....	176
5. Los tipos societarios en general .....	176
6. Algunos tipos societarios en particular .....	177
a) Sociedades colectivas (arts. 125 y ss.) .....	177
b) Sociedad en comandita simple (arts. 134 y ss.) .....	178
c) Sociedad de capital e industria (arts. 141 y ss.) .....	178
d) Administración, relaciones con terceros y operatoria de estas sociedades .....	178
e) Sociedades accidentales o en participación (arts. 361 y ss.	
L.S.C.) .....	180

### CAPÍTULO XIII

#### SOCIEDADES DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

1. Concepto y caracterización general .....	181
2. Formalidades y proceso constitutivo .....	182
a) Inscripción. Publicidad .....	183
b) Control de legalidad .....	184
3. Capital y cuotas sociales .....	185
Concepto y características de las cuotas .....	185
4. Transmisibilidad de las cuotas .....	187
a) Naturaleza jurídica del acto de transmisión .....	187
b) Formalidades .....	188
c) La garantía del art. 150 .....	189
d) Régimen de transmisión .....	189
e) Efectos .....	190
f) Ejecución de cuotas cuya transmisión está restringida .....	191
g) Acciones judiciales .....	191
5. Transmisión por causa de muerte .....	192
a) Régimen aplicable .....	192
b) Incorporación de los herederos .....	194
c) Estado de indivisión. Condominio .....	194

6.	Derechos de terceros sobre las cuotas .....	195
a)	Usufructo .....	196
b)	Derechos del nudo propietario .....	196
c)	Prenda sobre cuotas sociales .....	197
d)	Embargo de cuotas .....	198
7.	Variantes en el capital social.....	199
a)	Aumentos de capital .....	199
b)	Cuotas suplementarias .....	200
c)	Reducción de capital .....	201
d)	Pérdida del capital.....	202
8.	Reservas.....	203
a)	Reserva legal.....	203
b)	Reservas libres o facultativas .....	204
9.	Responsabilidad de los socios. Principio general .....	204
a)	Interpretación del art. 150 .....	205
b)	Naturaleza y medida de la garantía. Repetibilidad .....	206
10.	Formación de la voluntad social .....	206
a)	Funcionamiento del órgano deliberativo .....	208
b)	Lugar de celebración .....	209
c)	Tiempo de celebración .....	210
d)	Participantes .....	210
e)	Convocatoria .....	211
f)	Quórum .....	212
g)	Orden del día .....	213
h)	Cuarto intermedio .....	213
i)	Actas .....	214
11.	Administración. Gerencia .....	215
a)	Origen del cargo.....	215
b)	Requisitos para el ejercicio de la gerencia .....	216
c)	Inhabilidades e incompatibilidades .....	217
d)	Duración .....	218
e)	Suplentes .....	219
f)	Cobertura de la vacancia por el síndico.....	219
g)	Continuidad de las funciones. Renuncia .....	220
h)	Otros supuestos .....	221
i)	Revocabilidad del cargo .....	222
j)	Efecto de la remoción en el contrato .....	223
12.	Modificaciones al contrato social .....	224
a)	Requisitos internos .....	224
b)	Instrumentación .....	225
c)	Inscripción. Publicidad .....	225

d) Modificaciones no inscriptas. Efectos .....	226
e) Derecho de receso .....	227

## CAPÍTULO XIV

### SOCIEDADES ANÓNIMAS: CONCEPTO. CARACTERES. CAPITAL

1. Concepto y características .....	229
2. Constitución de la sociedad anónima .....	229
a) Constitución por suscripción pública.....	229
b) Constitución por acto único .....	230
3. Capital y acciones. Naturaleza y características.....	230
a) Valor nominal .....	231
b) Clases de acciones .....	232
c) Acciones ordinarias .....	232
d) Acciones preferidas .....	233
e) Instrumentación de las acciones .....	235
1) Acciones al portador .....	235
2) Acciones nominativas .....	236
3) Acciones escriturales .....	236
4) Cupones .....	237
5) Contenido de los títulos .....	237
f) Transmisibilidad de las acciones .....	239
1) Transmisión de las acciones nominativas y escriturales .....	240
2) Régimen aplicable a la transmisión. Efectos de la inscripción en el Registro de Acciones o equivalente .....	240
g) Derecho a las ganancias .....	242
1) Utilidades líquidas y realizadas .....	243
2) Ganancia neta distribuible y dividendos .....	244
3) Dividendos preferenciales .....	244
4) Dividendos anticipados. Prohibición .....	245
5) Repetición de dividendos. Excepción .....	246
6) Prescripción .....	247
h) Debentures .....	247
1) Concepto .....	247
2) Clases de debentures .....	248
3) Remisión .....	248

i) Obligaciones negociables .....	248
1) Antecedentes .....	249
2) Concepto. Clases .....	249
3) Formalidades. Procedimiento .....	250
4) Representación colectiva .....	250

## CAPÍTULO XV

## SOCIEDADES ANÓNIMAS: DIRECTORIO

1. Composición e integración del cargo .....	253
a) Integración del órgano .....	253
b) Director. Condiciones para serlo .....	254
c) Aceptación del cargo .....	255
d) Revocabilidad del cargo. Garantía .....	255
e) Duración del cargo .....	255
f) Designación por el consejo de vigilancia .....	256
g) Directores suplentes y sustitutos .....	256
h) Renuncia al cargo .....	257
2. Elección de directores .....	258
a) Excepciones al principio de elección por la asamblea .....	258
b) Sistemas de elección. Elección de directores por grupos o clases de acciones .....	259
c) Elección por acumulación de votos .....	261
d) Procedimiento .....	262
e) Objecciones .....	264
3. Funcionamiento del directorio.....	265
a) Reuniones de directorio. Convocatoria .....	265
b) Quórum .....	266
c) Asistencia del órgano fiscalizador .....	267
d) Adopción de resoluciones .....	267
e) Acta de la reunión .....	268
4. Ejercicio de cargo de director.....	269
a) Carácter personal .....	269
b) Capacidad de las personas jurídicas para el cargo .....	270
c) Inhabilidades e incompatibilidades .....	271
d) Remoción de directores inhábiles .....	272
5. Atribuciones del directorio.....	273
a) Dirección y administración .....	273

b)	Actos de gestión, de decisión y de disposición .....	274
c)	Representación legal de la sociedad .....	276
d)	Uso de la firma social .....	278
e)	Actos “ultra vires”. Efectos frente a terceros .....	278
6.	Remuneración del directorio.....	279
a)	Ley 20.468. Modificación del art. 261 L.S. ....	280
b)	Caso en que no se distribuyen dividendos .....	280
c)	Autorización de la asamblea para exceder el límite .....	281
d)	Fijación de la retribución por el consejo de vigilancia .....	282
7.	Relación de los directores con la sociedad.....	282
a)	Limitaciones a la capacidad de contratar .....	282
b)	Interés contrario. Actividades en competencia .....	283
8.	Responsabilidad de los directores .....	284
a)	Principios generales .....	284
b)	Causas generadoras .....	285
c)	Criterio subjetivo en la responsabilidad .....	286
d)	Exención .....	287
e)	Extinción .....	288
f)	Acción de responsabilidad .....	288
1)	Titularidad y efectos .....	288
2)	Acción judicial .....	289
3)	Acción individual .....	290
g)	Responsabilidad penal .....	290
9.	Consejo de vigilancia.....	290
a)	Introducción .....	290
b)	Composición del órgano. Carácter del cargo .....	291
c)	Normas de integración .....	292
d)	Duración en el cargo .....	292
10.	Funciones del consejo de vigilancia.....	293
11.	Derecho de la minoría en el consejo .....	297
12.	Carácter optional .....	298
13.	Auditoría anual .....	299

## CAPÍTULO XVI

### SOCIEDADES ANÓNIMAS: ASAMBLEA

1.	Asamblea de accionistas .....	301
a)	Asambleas ordinarias y extraordinarias .....	301
b)	Participantes .....	303
c)	Tenedores de acciones ordinarias .....	303

d) Tenedores de acciones preferidas .....	304
e) Directores, síndicos y gerentes .....	304
2. Convocatoria .....	305
a) Órganos competentes para efectuarla .....	305
b) Publicidad .....	305
c) Primera convocatoria .....	305
d) Segunda convocatoria .....	306
e) Convocatorias simultáneas .....	306
f) Asamblea unánime .....	306
g) Contenido del aviso de convocatoria .....	307
1) Carácter de la asamblea .....	307
2) Lugar de reunión .....	307
3) Recaudos especiales .....	307
h) Cómputo de plazos .....	308
3. Formalidades previas .....	308
a) Libros indispensables en toda asamblea .....	308
b) Libros indispensables en las asambleas ordinarias del ejercicio .....	310
c) Otros documentos necesarios .....	310
d) Registro de Asistencia .....	311
e) Depósito previo de las acciones .....	311
1) Documentación a depositar .....	311
2) Plazo para el depósito .....	312
3) Comunicaciones de asistencia .....	312
4) Lugar para efectuar el depósito .....	312
5) Horario .....	312
6) Comprobante del depósito .....	313
7) Contenido de los certificados y comprobantes .....	313
8) Certificados. Otros requisitos. Responsabilidades .....	313
f) Representación de accionistas en la asamblea .....	314
g) Personas de existencia ideal .....	314
h) Incapaces .....	314
i) Mujer casada .....	315
j) Inhabilidades para representar .....	315
k) Instrumentación de los poderes .....	316
l) Contenido del instrumento de poder .....	316
ll) Segunda convocatoria. Alcance del mandato .....	316
4. Constitución del acto .....	317
a) Quórum .....	317
b) Asamblea ordinaria .....	317
1) Primera convocatoria .....	317

2) Segunda convocatoria .....	317
c) Asamblea extraordinaria .....	318
1) Primera convocatoria.....	318
2) Segunda convocatoria .....	318
d) Acciones que contribuyen a formar quórum .....	318
1) Acciones ordinarias .....	319
2) Acciones preferidas .....	319
e) Accionistas que se retiran de la asamblea .....	319
f) Presidencia.....	320
g) Funciones del presidente .....	321
h) Orden del día .....	321
5. Formación de la voluntad social .....	322
a) Votación. Generalidades .....	322
b) Alcances del principio mayoritario .....	323
1) Incidencia del voto múltiple .....	324
2) Mayoría simple y mayoría absoluta.....	324
c) Diversos supuestos legales.....	325
1) Asamblea ordinaria .....	325
2) Asamblea extraordinaria.....	325
3) Supuestos especiales (art. 244, 4º párrafo) .....	325
d) Voto múltiple o plural. Prohibición .....	326
e) Abstenciones .....	326
f) Abstenciones forzosas .....	328
g) Voto de desempate .....	328

## CAPÍTULO XVII

### SOCIEDADES ANÓNIMAS: SINDICATURA

1. Concepto. Composición. Elección .....	329
a) Introducción .....	329
b) Composición .....	332
c) Modalidades de la elección del síndico .....	333
d) Comisión fiscalizadora .....	334
2. Recaudos y características para el desempeño del cargo .....	335
a) Idoneidad específica .....	335
b) Personas inhábiles y causas de incompatibilidad .....	336
c) Duración. Revocabilidad. Vacancia .....	337
d) Remuneración .....	338
3. Atribuciones y deberes del síndico .....	339

a)	Examen de libros .....	339
b)	Control de gestión .....	340
c)	Asistencias obligatorias .....	340
d)	Control de la garantía de los directores .....	341
e)	Informe anual de la asamblea .....	341
f)	Información complementaria .....	341
g)	Convocatoria de asambleas. Orden del día .....	342
h)	Control de legalidad .....	342
i)	Liquidación social .....	343
j)	Investigaciones .....	343
k)	Fiscalización de ejercicios anteriores a su designación .....	343
4.	Responsabilidad del síndico .....	344
a)	Objetiva y directa .....	344
b)	Subjetiva e indirecta .....	344
c)	Normas integrativas .....	344

## CAPÍTULO XVIII

### AGRUPAMIENTO DE SOCIEDADES Y CONTRATOS DE COLABORACIÓN

1.	Preliminar .....	347
2.	Agrupaciones de colaboración .....	348
a)	Constitución, forma y contenido del instrumento .....	349
b)	Toma de decisiones dentro de la agrupación .....	350
c)	Responsabilidad ante terceros .....	350
d)	Exclusión de miembros y disolución .....	351
3.	Uniones transitorias de empresas .....	351
a)	Constitución, forma y contenido del contrato de unión transitoria de empresas .....	352
b)	Responsabilidad frente a terceros .....	353
c)	Resoluciones de la unión transitoria de empresas .....	353
	BIBLIOGRAFÍA .....	355