

RAÚL ANÍBAL ETCHEVERRY

Profesor titular de Derecho Comercial e Investigador en las facultades de Derecho y de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.

# DERECHO COMERCIAL Y ECONÓMICO

---

## *Formas jurídicas de la organización de la empresa*

Personalidad. Asociaciones. Mutuales. Cooperadoras. Fundaciones. Cooperativas  
Sociedades civiles y comerciales. Grupo de empresas y sociedades  
Empresas en las que interviene el Estado

*2<sup>a</sup> reimpresión*



EDITORIAL ASTREA  
DE ALFREDO Y RICARDO DEPALMA  
CIUDAD DE BUENOS AIRES  
2002

# ÍNDICE GENERAL

## CAPÍTULO PRIMERO

### ESTRUCTURA DE LA EMPRESA ECONÓMICA

§ 1.	Advertencia preliminar .....	1
§ 2.	Principios y elementos .....	3
	a) La “organización” .....	3
	b) La competitividad como elemento imprescindible ...	5
	c) Finalidad, objeto y actividad .....	6
	d) Funcionalidad. Teoría del órgano .....	7
	1) Órgano de administración .....	9
	2) Órgano de gobierno .....	10
	3) Órgano de fiscalización .....	11
§ 3.	Contratos asociativos .....	12
§ 4.	Personas jurídicas .....	16
	a) Cuestiones relacionadas con la naturaleza de la per-	
	sona jurídica .....	17
	b) Régimen legal general .....	19
	1) Constitución .....	20
	a) Libre o consensual .....	21
	b) Registral .....	21
	c) Autorización estatal .....	21
	2) Atributos .....	22
	3) Organización .....	24
	4) Miembros .....	25
	5) Responsabilidad .....	25
	6) Extinción de las personas jurídicas .....	26
	c) Las personas jurídicas y el proyecto de unificación	
	civil y comercial .....	26
	d) Alcance y abuso de la noción de persona .....	28
§ 5.	El interés social .....	32
	a) Una concepción económica .....	33
	b) Teoría institucionalista francesa .....	34

c)	Teoría institucionalista estadounidense .....	34
d)	Concepción contractualista .....	34
§ 6.	Creación de las agrupaciones colectivas. Tipos .....	35

## CAPÍTULO II ASOCIACIONES

### A) MARCO LEGAL

§ 7.	Concepto .....	39
§ 8.	Asociaciones no reconocidas .....	41
§ 9.	Tratamiento en el proyecto de unificación .....	44
§ 10.	Sujetos y objeto .....	45
§ 11.	Forma. Constitución y domicilio .....	47
§ 12.	Capacidad, mecanismo operativo y responsabilidad .....	51
§ 13.	Contralor estatal. Remisión .....	53
§ 14.	Intervención, disolución y liquidación .....	53

### B) CLASES

§ 15.	Cooperadoras (escolares y otras) .....	56
§ 16.	Mutuales .....	56
a)	Objeto. Prestaciones .....	57
b)	Constitución y estatuto .....	58
c)	Los socios .....	58
d)	Órganos .....	59
e)	Patrimonio .....	63
f)	Contralor externo .....	64
g)	Liquidación .....	65
§ 17.	Asociaciones sindicales .....	65

## CAPÍTULO III FUNDACIONES

§ 18.	Descripción tipológica y antecedentes históricos .....	71
§ 19.	Marco legal y proyecto de reforma de 1987 .....	76
§ 20.	Sujetos .....	80
§ 21.	Objeto .....	82
§ 22.	Forma. Constitución. Régimen patrimonial .....	86
a)	Fundaciones extranjeras .....	87
b)	Instrumentación .....	87

## ÍNDICE GENERAL

XI

c) ¿Fundaciones irregulares? Remisión .....	89
d) Responsabilidad en la etapa fundacional .....	89
e) Aportes .....	90
§ 23. Mecanismos orgánicos operativos y régimen de contabilidad .....	91
a) Órganos .....	91
b) Contabilidad .....	95
§ 24. Contralor estatal .....	96
§ 25. Reformas al estatuto. Cambio de objeto .....	98
§ 26. Intervención .....	99
§ 27. Disolución .....	100
§ 28. Liquidación .....	102

## CAPÍTULO IV

### COOPERATIVAS

## A) INTRODUCCIÓN

§ 29. Noción .....	105
§ 30. Antecedentes históricos .....	106
§ 31. Ley 20.337 .....	106

## B) NATURALEZA Y CARACTERES

§ 32. Introducción .....	107
§ 33. Capital variable y duración ilimitada .....	109
§ 34. Número ilimitado de asociados .....	109
§ 35. Se concede sólo un voto a cada asociado y se impide dar ventaja o privilegio alguno a los iniciadores fundadores y consejeros, y preferencia en parte alguna de capital .....	110
§ 36. Pueden conceder por estatuto un interés limitado al capital .....	111
§ 37. El número mínimo es de diez asociados, salvo excepciones específicas y para las cooperativas de grado superior .....	111
§ 38. Distribución de excedentes .....	112
§ 39. Principio de neutralidad .....	112
§ 40. Fomento de la educación cooperativa .....	113
§ 41. Fomento de la integración cooperativa .....	114
§ 42. Servicios a asociados y no asociados .....	114

§ 43.	Limitan la responsabilidad de los asociados al monto de las cuotas sociales suscriptas .....	115
§ 44.	Irrepartibilidad de las reservas sociales y destino desinteresado del sobrante patrimonial en caso de liquidación .....	116
§ 45.	Pureza del tipo .....	116

### C) RÉGIMEN LEGAL DINÁMICO

§ 46.	Constitución .....	119
§ 47.	Acto cooperativo .....	121
§ 48.	Los asociados .....	125
§ 49.	Capital y cuotas sociales .....	127
§ 50.	Estados contables .....	129
§ 51.	Órganos .....	131
	a) Asambleas .....	132
	b) Administración y representación .....	135
	c) Fiscalización interna .....	137
§ 52.	Control público (externo) .....	138
§ 53.	Intervención .....	143
§ 54.	Disolución y liquidación .....	144

## CAPÍTULO V SOCIEDADES

### A) CONSIDERACIONES GENERALES

§ 55.	Historia y antecedentes .....	147
§ 56.	Régimen legal argentino .....	149
§ 57.	Concepto .....	150
§ 58.	Sociedad y empresa .....	151
§ 59.	Naturaleza del acto constitutivo .....	152
§ 60.	Los socios .....	153

### B) CONSTITUCIÓN

§ 61.	Introducción .....	154
§ 62.	Etapas en la constitución de una sociedad regular ....	155
§ 63.	Instrumentación .....	155
§ 64.	Publicidad .....	156
§ 65.	Inscripción. Carácter .....	156
§ 66.	Sociedad “en formación” .....	157

§ 67. Diferencia entre la sociedad no regularmente constituida y la sociedad en formación .....	158
---	-----

**C) INVALIDEZ**

§ 68. Invalidez e ineeficacia .....	162
§ 69. Principios que rigen la invalidez societaria .....	164
§ 70. Casuística .....	165

**D) SOCIEDADES NO CONSTITUIDAS REGULARMENTE**

§ 71. Introducción .....	172
§ 72. Caracterización .....	173
§ 73. Diferencia de la sociedad irregular con la sociedad “en formación” y la sociedad de hecho .....	174
§ 74. Régimen legal .....	176
§ 75. Situación concursal .....	183

**E) SOCIEDADES CIVILES**

§ 76. Introducción .....	185
§ 77. Elementos caracterizantes .....	185
§ 78. Forma .....	186
§ 79. El estado de socio .....	187
§ 80. Régimen de administración y gobierno .....	188

**F) LA SOCIEDAD EN EL PROYECTO DE UNIFICACIÓN DE LA LEGISLACIÓN CIVIL Y COMERCIAL DE 1987**

§ 81. Pautas principales .....	189
§ 82. Fundamentos .....	190
§ 83. El texto propuesto .....	191
§ 84. Conclusión .....	193

**CAPÍTULO VI****AGRUPAMIENTO DE SOCIEDADES Y EMPRESAS****A) INTRODUCCIÓN**

§ 85. Apreciaciones generales .....	195
§ 86. Formas de agrupamiento .....	198

a) Cooperación .....	198
b) La subordinación .....	199

**B) ESTADOS DE CONCENTRACIÓN COOPERATIVA.  
LA COPARTICIPACIÓN O AGRUPAMIENTO TEMPORARIO**

§ 87. Ideas generales .....	200
§ 88. Modelos extranjeros .....	202
§ 89. Juridicidad del agrupamiento temporal. Nuestro derecho .....	204
a) Sociedad accidental o en participación .....	204
b) Contratos de colaboración empresaria .....	205
1) Agrupaciones de colaboración (AC) .....	205
2) Unión transitoria de empresas (UTE) .....	207
c) La libertad de contratar .....	208

**C) ANÁLISIS DE LA COPARTICIPACIÓN PERMANENTE.  
LA FILIAL COMÚN**

§ 90. En general. La filial común, el pool aeronáutico .....	209
§ 91. La cuestión en el ordenamiento legal argentino .....	211
§ 92. Nociones sobre el control. Clases: interno, externo, de hecho y de derecho .....	212
§ 93. Derecho argentino positivo de grupos .....	217
§ 94. Responsabilidad por el ejercicio de control .....	218
a) La persona controlante .....	221
b) Responsabilidad de la controlante en la ley de sociedades .....	222
1) Indemnización del daño .....	223
2) Utilización de fondos o efectos de una sociedad .....	223
3) Inoponibilidad de la persona jurídica .....	223
4) El balance consolidado .....	226
§ 95. Aspectos del sistema concursal actual .....	226

**CAPÍTULO VII  
EMPRESAS EN LAS QUE INTERVIENE EL ESTADO**

**A) RÉGIMEN GENERAL**

§ 96. Introducción .....	233
§ 97. Control externo .....	236
§ 98. Aplicación de la ley administrativa y de la ley común (o los principios informantes de cada rama) .....	239

	íNDICE GENERAL	XV
§ 99. Fuero competente .....	241	
<b>B) EMPRESAS DEL ESTADO</b>		
§ 100. Noción .....	242	
§ 101. Régimen jurídico .....	243	
§ 102. Régimen de control .....	244	
<b>C) SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA</b>		
§ 103. Caracterización .....	245	
§ 104. Personalidad .....	247	
§ 105. Régimen legal .....	248	
§ 106. Contralor .....	250	
<b>D) SOCIEDADES ANÓNIMAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA</b>		
§ 107. Caracterización y finalidad .....	251	
§ 108. Responsabilidad de los socios .....	252	
§ 109. Régimen de funcionamiento, administración y control .....	253	
§ 110. Disolución y liquidación .....	254	
<b>E) SOCIEDADES DEL ESTADO</b>		
§ 111. Introducción .....	254	
§ 112. Características .....	255	
§ 113. Régimen constitutivo y su funcionamiento .....	256	
§ 114. Responsabilidad de los socios .....	258	
§ 115. Órganos de la sociedad .....	259	
<b>F) SOCIEDADES PRIVADAS CONTROLADAS O MANEJADAS POR EL ESTADO</b>		
§ 116. Introducción .....	259	
§ 117. Antecedentes y casuística .....	260	
§ 118. La cuestión en la ley 19.551 .....	261	
§ 119. Conclusión .....	262	
<i>Bibliografía</i> .....	263	