

## Índice

1. Resumen ejecutivo .....	4
2. Introducción .....	5
2.1 Situación actual .....	5
3. Fundamentación .....	7
4. Objetivos de la investigación.....	8
4.1 Objetivo general .....	8
4.2 Objetivos específicos.....	8
5. Marco teórico .....	10
5.1 Agencias de viajes en el sistema turístico .....	10
5.2 Abordaje sistémico del turismo .....	10
5.2.1 Sistema turístico .....	10
5.2.3 Estructura del sistema turístico .....	11
5.3 Oferta turística.....	12
5.3.1 Producto turístico .....	12
5.3.2 Características del producto turístico .....	13
5.3.3 Comercialización en turismo .....	13
5.3.4 Canales de distribución en turismo .....	14
5.4 Agencias de viaje .....	15
5.4.1 Definición .....	15
5.4.2 Origen.....	15
5.4.3 Clasificación.....	16
5.4.4 Funciones .....	17
5.4.5 Principales características operacionales .....	17
5.4.6 Requisitos de capital.....	18
5.4.7 Costos operacionales .....	18
5.4.8 Naturaleza de los ingresos.....	18
5.4.9 Tipos de productos comercializados por una agencia de viajes .....	19
5.4.10 Servicios no remunerados .....	20
5.4.11 Agente de viajes .....	20
5.4.12 Regulación de agencias de viajes en Argentina.....	20
5.4.13 Requisitos para obtener la licencia habilitante .....	21
5.5 Modelo de negocios .....	22
5.5.1 Concepto de modelo.....	22

5.5.2 Origen y evolución del concepto de modelo de negocios.....	23
5.5.3 Definición de Modelo de negocios según diversos autores .....	24
5.6 Business Model Canvas o Modelo Canvas.....	25
5.6.1 Justificación de la utilización de la metodología Canvas .....	25
5.6.2 Origen y descripción del Canvas .....	26
5.6.3 Origen.....	26
5.6.4 Descripción .....	28
6. Metodología de la investigación .....	35
6.1 Tipo de investigación.....	35
6.2 Encuesta .....	35
6.3 Población y muestra .....	35
6.4 Técnica y recolección de datos .....	36
6.5 Técnica de análisis .....	36
7. Resultados obtenidos .....	38
7.1 Agencias encuestadas .....	38
7.2 Descripción general.....	39
7.2.1 Categoría .....	39
7.2.2 Clasificación según su actividad .....	39
7.2.3 Origen de los productos turísticos .....	40
7.2.4 Forma jurídica .....	41
7.2.5 Tamaño según criterio de cantidad de personal.....	42
7.2.6 Encuadre impositivo.....	43
7.2.7 Antigüedad en el mercado .....	44
7.2.8 Local u oficina comercial.....	44
7.2.9 Evolución de la dotación de recursos humanos .....	45
7.2.10 Capacidad operativa .....	46
8. Aplicación del modelo Canvas .....	48
8.1 Características de los modelos.....	49
8.2 Análisis complementario.....	50
8.2.1 Utilidad y facilidad de análisis a partir del lienzo Canvas .....	51
9. Conclusiones y respuestas a los objetivos de la tesis .....	53
10. Reflexión de la tesista .....	54
11. Bibliografía.....	56
12. Anexos.....	58
12.1 Encuesta (Modelo) .....	58
12.2 Datos completos de encuestas.....	65